

RELATÓRIO SOBRE TENDÊNCIAS EM NOVOS CLUBES

O levantamento sobre os novos clubes foi criado para analisar a viabilidade de longo prazo destes Rotary Clubs, com o propósito de determinar as tendências do quadro associativo – se estes clubes ganham ou perdem associados durante seus primeiros anos de existência e se continuam operantes. As informações analisadas se referem a clubes fundados entre 1º de julho de 2000 e 30 de junho de 2005. A seguinte tabela demonstra o número total e percentual de clubes fundados em cada região durante este período.

Região	Novos Clubes Fundados 2000-05	% Total de Novos Clubes
África	195	4.8%
Austrália, N. Zelândia e Pacífico	51	1.2%
Canadá e EUA	491	12.0%
Ilhas do Caribe	24	0.6%
Europa Central e Oriental	267	6.5%
Ásia Central e Sud. Asiático	374	9.1%
Índia	905	22.1%
Japão	45	1.1%
Coreia	263	6.4%
América Latina	653	15.9%
Oriente Médio	97	2.4%
Filipinas	191	4.7%
RIBI	65	1.6%
Europa Ocidental	478	11.7%
Total Mundial	4099	

Para determinar as tendências do quadro associativo para estes novos clubes, uma análise regional e anual foi conduzida. Os 65 clubes do RIBI não foram incluídos nesta análise, já que a sede do RI não tem informações completas do quadro associativo da região nestes anos. Um total de 4.034 novos clubes foram estudados. Os demonstrativos a seguir ilustram os resultados.

Demonstrativo A: Análise Regional

O demonstrativo A traz uma análise regional destes novos clubes, comparando os números do quadro associativo desde a data de fundação dos clubes até o seu quinto ano de existência. A primeira tabela mostra quantos clubes foram fundados em cada região durante este período, o número de clubes desativados e reativados, o número de clubes operantes e o resultado percentual. Como se pode ver, **a Índia teve a maior perda percentual de clubes novos, de 36%**, seguida pelas **Filipinas e América Latina, respectivamente com 32% e 25% de novos clubes fechados**. Já o **Japão não perdeu nenhum de seus clubes novos e a Europa Ocidental perdeu apenas 1% de clubes novos**.

A segunda tabela reflete os clubes que ainda estão operantes ao final do quinto ano. Há uma comparação entre o número de associados fundadores e o número de associados ao final do quinto ano. A tabela mostra que a **América Latina perdeu 33% dos associados** em novos clubes operantes, seguida por **Austrália, Nova Zelândia e Ilhas do Pacífico com 25%**. Novos clubes no **Japão e Europa Ocidental conseguiram aumentar o número de associados em 3% e 22%, respectivamente**.

Demonstrativo B: Análise Anual - Clubes

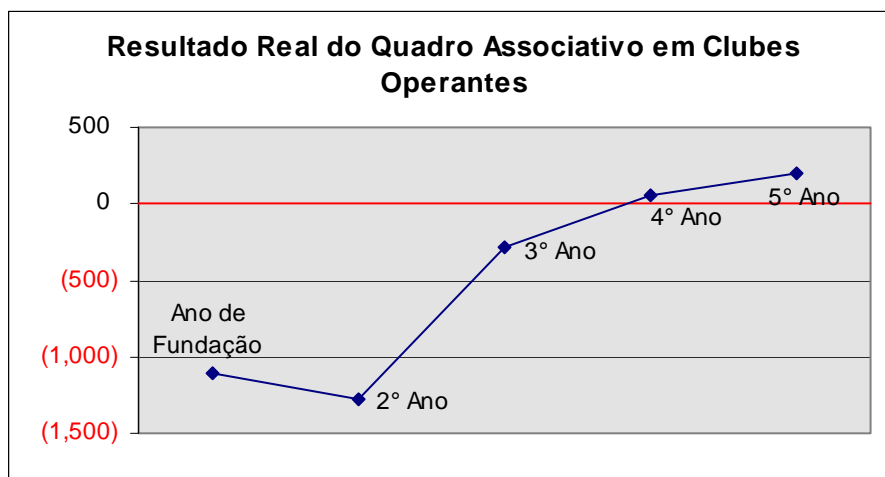
Este demonstrativo traz uma análise anual dos novos clubes, agrupando todos os clubes no ano rotário em que foram fundados. A tabela então ilustra cada grupo, com o número de clubes que foram desativados e reativados, e o resultado líquido ano a ano. “Ano de Fundação” leva em consideração o primeiro ano parcial dos clubes – da data de fundação até 30 de junho. Cada ano seguinte representa um ano rotário completo.

Aqui vemos que a **maioria dos clubes geralmente são desativados em seu segundo ano de existência**. Estas desativações, juntamente com um pequeno número de reativações, resultam em uma perda líquida de 9% de clubes no segundo ano. **O terceiro ano traz mais estabilidade**, com menos clubes sendo desativados e mais clubes sendo reativados, resultando em uma perda líquida de 4%. **O quarto e quinto anos continuam a trazer estabilidade**, com menos clubes sendo desativados ou reativados, resultando em uma perda líquida de 4% e 3%, respectivamente.

Demonstrativo C: Análise Anual - Associados

Este demonstrativo traz uma análise anual do quadro associativo dos novos clubes, agrupando os clubes no ano rotário em que foram fundados e ilustrando as tendências do quadro associativo em cada grupo, desde a data de fundação dos clubes até o seu quinto ano de existência. Isto inclui o número de associados fundadores, a entrada e saída de associados devido à desativação e reativação do clube, o índice do quadro associativo no clubes que não foram desativados ou reativados em cada ano, e o resultado final a cada ano.

Ao considerar os índices de mudanças e, clubes *ainda operantes* (aqueles que não foram desativados ou reativados naquele ano), **a maior perda de associados nestes clubes ocorre em seu ano de fundação e segundo ano**, com o ápice de perda de 8% no segundo ano. Os clubes passam por uma **melhora no terceiro ano** (perda de apenas 2%), **se estabilizam completamente no quarto ano** (ganho de 0,4%), e **geralmente passam por um crescimento no quinto ano** (ganho de 1%). O gráfico seguinte ilustra a tendência média em mudanças.



Ao levarmos em consideração as variantes no quadro associativo em *todos* os clubes, inclusive aqueles que foram desativados e reativados, as perdas líquidas são maiores, porém a tendência segue um caminho parecido. As perdas são maiores no segundo ano (16%), melhoram no terceiro ano (5%), continuam a melhorar no quarto ano (3%), e geralmente estabilizam no quinto ano (0,3%).

Análise Regional

Uma análise regional de cinco anos de clubes fundados entre 1º de julho de 2000 e 30 de junho de 2005.

	Clubes				
	Clubes Fundados	Desativados	Reativados	Clubes Sobreviventes*	Resultado Percentual
<i>Índia</i>	905	420	94	579	-36%
<i>Filipinas</i>	191	96	34	129	-32%
<i>América Latina</i>	653	250	87	490	-25%
<i>Ásia Central e Sud. Asiático</i>	374	163	75	286	-24%
<i>África</i>	195	97	56	154	-21%
<i>Coreia</i>	263	57	15	221	-16%
<i>Oriente Médio</i>	97	27	16	86	-11%
<i>Ilhas do Caribe</i>	24	13	11	22	-8%
<i>Europa Central e Oriental</i>	267	45	24	246	-8%
<i>Canadá e EUA</i>	491	50	27	468	-5%
<i>Austrália, N. Zelândia, Pacífico</i>	51	6	4	49	-4%
<i>Europa Ocidental</i>	478	16	10	472	-1%
<i>Japão</i>	45	0	0	45	0%
Total Mundial	4,034	1,240	453	3,247	-20%

	Associados em Clubes Sobreviventes*			
	Associados Fundadores	Associados após 5 anos	Diferença	Resultado Percentual
<i>América Latina</i>	11,598	7,751	(3,847)	-33%
<i>Austrália, N. Zelândia, Pacífico</i>	1,254	939	(315)	-25%
<i>Filipinas</i>	3,300	2,518	(782)	-24%
<i>África</i>	3,886	2,999	(887)	-23%
<i>Ásia Central e Sud. Asiático</i>	7,684	6,024	(1,660)	-22%
<i>Índia</i>	14,911	12,916	(1,995)	-13%
<i>Coreia</i>	7,703	6,748	(955)	-12%
<i>Ilhas do Caribe</i>	554	507	(47)	-8%
<i>Europa Central e Oriental</i>	6,100	5,817	(283)	-5%
<i>Canadá e EUA</i>	12,018	11,567	(451)	-4%
<i>Oriente Médio</i>	2,165	2,091	(74)	-3%
<i>Japão</i>	1,363	1,400	37	3%
<i>Europa Ocidental</i>	11,699	14,317	2,618	22%
Total Mundial	84,235	75,594	(8,641)	-10%

* Clubes sobreviventes são aqueles ainda em atividade no final do quinto ano.

Análise Anual - Clubes

Uma análise anual de clubes fundados entre 1º de julho de 2000 e 30 de junho de 2005.

Ano de Fundação	Ano de Fundação					
	Clubes Fundados	Clubes Desativados	% de Clubes Desativados	Clubes Reativados	Resultado Líquido	% Resultado Líquido
2000-01	565	(2)	0.4%	0	(2)	-0.4%
2001-02	1,137	(25)	2%	0	(25)	-2%
2002-03	789	(9)	1%	0	(9)	-1%
2003-04	665	0	0%	0	0	0%
2004-05	763	(7)	1%	0	(7)	-1%
Média	784	(9)	1%	0	(9)	-1%

Ano de Fundação	Segundo Ano					
	Clubes no Começo do 2º Ano	Clubes Desativados	% de Clubes Desativados	Clubes Reativados	Resultado Líquido	% Resultado Líquido
2000-01	563	(72)	13%	6	(66)	-12%
2001-02	1,112	(172)	15%	22	(150)	-13%
2002-03	780	(39)	5%	7	(32)	-4%
2003-04	665	(59)	9%	10	(49)	-7%
2004-05	756	(90)	12%	22	(68)	-9%
Média	775	(86)	11%	13	(73)	-9%

Ano de Fundação	Terceiro Ano					
	Clubes no Começo do 3º Ano	Clubes Desativados	% de Clubes Desativados	Clubes Reativados	Resultado Líquido	% Resultado Líquido
2000-01	497	(49)	10%	25	(24)	-5%
2001-02	962	(51)	5%	67	16	2%
2002-03	748	(78)	10%	20	(58)	-8%
2003-04	616	(64)	10%	29	(35)	-6%
2004-05	688	(64)	9%	27	(37)	-5%
Média	702	(61)	9%	34	(28)	-4%

Ano de Fundação	Quarto Ano					
	Clubes no Começo do 4º Ano	Clubes Desativados	% de Clubes Desativados	Clubes Reativados	Resultado Líquido	% Resultado Líquido
2000-01	473	(23)	5%	29	6	1%
2001-02	978	(85)	9%	27	(58)	-6%
2002-03	690	(65)	9%	28	(37)	-5%
2003-04	581	(49)	8%	23	(26)	-4%
2004-05	651	(47)	7%	18	(29)	-4%
Média	675	(54)	8%	25	(29)	-4%

Quinto Ano						
<i>Ano de Fundação</i>	Clubes no Começo do 5o Ano	Clubes Desativados	% de Clubs Desativados	Clubes Reativados	Resultado Líquido	% Resultado Líquido
2000-01	479	(38)	8%	8	(30)	-6%
2001-02	920	(59)	6%	32	(27)	-3%
2002-03	653	(41)	6%	16	(25)	-4%
2003-04	555	(29)	5%	21	(8)	-1%
2004-05	622	(15)	2%	13	(2)	-0.3%
Média	646	(36)	6%	18	(18)	-3%

Análise Anual - Associados

Uma análise ano a ano dos associados em clubes fundados entre 1º de julho de 2000 a 30 de junho de 2005.

Ano de Fundação	Ano de Fundação						
	Associados Fundadores	Perda de Associados - Desativação de Clube	Ganho de Associados - Reativação de Clube	Diferença em Clubes Operantes *	Resultado Percentual em Clubes Operantes *	Diferença em Todos os Clubes	Resultado Percentual em Todos os Clubes
2000-01	14,488	(47)	0	(994)	-7%	(1,041)	-7%
2001-02	30,142	(723)	0	(1,295)	-4%	(2,018)	-7%
2002-03	20,344	(213)	0	(1,222)	-6%	(1,435)	-7%
2003-04	17,038	0	0	(898)	-5%	(898)	-5%
2004-05	18,491	(148)	0	(1,162)	-6%	(1,310)	-7%
Média	20,101	(226)	0	(1,114)	-6%	(1,340)	-7%

Ano de Fundação	Segundo Ano						
	Associados no Segundo Ano	Perda de Associados - Desativação de Clube	Ganho de Associados - Reativação de Clube	Diferença em Clubes Operantes *	Resultado Percentual em Clubes Operantes *	Diferença em Todos os Clubes	Resultado Percentual em Todos os Clubes
2000-01	13,447	(1,411)	24	(1,142)	-9%	(2,529)	-19%
2001-02	28,124	(4,142)	322	(2,018)	-8%	(5,838)	-21%
2002-03	18,909	(997)	133	(1,166)	-7%	(2,030)	-11%
2003-04	16,140	(1,226)	146	(1,112)	-7%	(2,192)	-14%
2004-05	17,181	(1,735)	241	(932)	-6%	(2,426)	-14%
Média	18,760	(1,902)	173	(1,274)	-8%	(3,003)	-16%

Ano de Fundação	Terceiro Ano						
	Associados no Terceiro Ano	Perda de Associados - Desativação de Clube	Ganho de Associados - Reativação de Clube	Diferença em Clubes Operantes *	Resultado Percentual em Clubes Operantes *	Diferença em Todos os Clubes	Resultado Percentual em Todos os Clubes
2000-01	10,918	(859)	386	(347)	-3%	(820)	-8%
2001-02	22,286	(942)	1,105	(543)	-3%	(380)	-2%
2002-03	16,879	(1,464)	348	(284)	-2%	(1,400)	-8%
2003-04	13,948	(1,063)	397	(247)	-2%	(913)	-7%
2004-05	14,755	(958)	359	0	0%	(599)	-4%
Média	15,757	(1,057)	519	(284)	-2%	(822)	-5%

* Clubes operantes são aqueles que não foram desativados ou reativados naquele ano.

Quarto Ano							
Ano de Fundação	Associados no Quarto Ano	Perda de Associados - Desativação de Clube	Ganho de Associados - Reativação de Clube	Diferença em Clubes Operantes *	Resultado Percentual em Clubes Operantes *	Diferença em Todos os Clubes	Resultado Percentual em Todos os Clubes
2000-01	10,098	(346)	421	(85)	-1%	(10)	-0.1%
2001-02	21,906	(1,375)	498	(9)	-0.04%	(886)	-4%
2002-03	15,479	(915)	384	67	0.5%	(464)	-3%
2003-04	13,035	(697)	199	(57)	-0.5%	(555)	-4%
2004-05	14,156	(596)	228	358	3%	(10)	-0.1%
Média	14,935	(786)	346	55	0.4%	(385)	-3%

Quinto Ano							
Ano de Fundação	Associados no Quinto Ano	Perda de Associados - Desativação de Clube	Ganho de Associados - Reativação de Clube	Diferença em Clubes Operantes *	Resultado Percentual em Clubes Operantes *	Diferença em Todos os Clubes	Resultado Percentual em Todos os Clubes
2000-01	10,088	(465)	91	(120)	-1%	(494)	-5%
2001-02	21,020	(854)	471	435	2%	52	0.2%
2002-03	15,015	(592)	262	129	1%	(201)	-1%
2003-04	12,480	(382)	276	557	5%	451	4%
2004-05	14,146	(199)	208	(9)	-0.1%	0	0%
Média	14,550	(498)	262	198	1%	(38)	-0.3%

* Clubes operantes são aqueles que *não foram* desativados ou reativados naquele ano.