

# **Relatório sobre Recrutamento de Ex-Participantes de Programas da Fundação Rotária e do Rotary International como Rotarianos Potenciais**



Divisão de Desenvolvimento do Quadro Social  
Rotary International



Março de 2006

# Conteúdo

	Página
<b>Sumário Executivo</b> .....	2
<b>Introdução</b> .....	5
<b>Método</b> .....	6
Questionários	6
Análise Estatística	7
Informações Contemplativas	7
<b>Resultados</b> .....	8
Quantos ex-participantes de programas são atualmente rotarianos?	8
Que percepções ex-participantes possuem sobre o Rotary?	13
Ex-participantes desejam se associar ao Rotary?	15
Por que os clubes não possuem mais ex-participantes em seu quadro social?	17
<b>Recomendações</b> .....	24
Estratégias para clubes e distritos	24
<b>Potencial para Crescimento</b> .....	28

# Sumário Executivo

Todo ano o Rotary International e a Fundação Rotária investem grande quantidade de tempo e dinheiro em programas para jovens. Considerando a experiência destes com a organização e sua dedicação aos valores pregados pelo RI, **ex-participantes de programas rotários deveriam se tornar excelentes rotarianos**. Para explorar a possibilidade de recrutamento deste grupo de sócios potenciais, a Divisão de Desenvolvimento do Quadro Social conduziu uma pesquisa e compilou as informações e os dados estatísticos obtidos.

## Resultados

Situação corrente de recrutamento de ex-participantes:

- Cerca de **2,9% dos rotarianos atuais são ex-participantes de programas da Fundação Rotária e do RI**.
- **58% dos clubes não recrutam ex-participantes de programas** para seu quadro social.
- Somente **22% dos clubes** que dizem **recrutar** ex-participantes **realmente contam com estes em seu quadro social**.
- **80%** dos rotarianos que são ex-participantes e responderam à pesquisa foram **procurados** pelos clubes, enquanto **20%** tiveram eles mesmos que **buscar informações** em clubes locais.
- Daqueles recrutados, **68%** disseram ter sido **porque** eram ex-participantes de programas rotários, enquanto **32%** disseram que o clube que os recrutou **não sabia** que eram ex-participantes.
- Rotarianos que participaram de programas da Fundação, indicaram que sua **exposição à cultura rotária teve significativo impacto em seu desejo de se associar**.

Ex-participantes que **não** se tornaram rotarianos, em geral tiveram **experiências muito positivas com os programas** e 90% compareceram a uma reunião de Rotary Club, antes ou depois de sua viagem.

**Verificou-se que 84% dos atuais participantes de programas e 66% dos ex-participantes estão interessados em se associar a Rotary Clubs**. Além disso, notou-se que **o interesse dos ex-participantes no Rotary diminui com o passar dos anos** (Tabela 8, página 16).

Este declínio pode ser devido ao fato de que **o contato com o Rotary cai significativamente com a conclusão do programa do qual participaram** (Tabela 5, página 13). **Ex-participantes que mantém contato mais freqüente com a organização possuem maior interesse na associação ao Rotary** (Tabela 10, página 18).

As cinco principais causas identificadas pelos ex-participantes como motivo da **falta de interesse** em se associar foram:

1. Outros compromissos pessoais/ Falta de tempo para se dedicar ao Rotary
2. Impossibilidade de comparecer às reuniões semanais
3. Alto custo de associação
4. Grande diferença de idade com os sócios atuais
5. A maioria, ou totalidade, dos sócios é do sexo masculino

As cinco principais causas identificadas pelos ex-participantes como motivo de **desejarem se associar** foram:

1. Serviços à comunidade
2. Conhecer grande gama de pessoas
3. Fazer a diferença no mundo
4. Propiciar a mesma experiência a outros
5. Rotary é uma ótima organização com a qual se envolver

Contudo, **muitos dos ex-participantes que expressaram interesse em se associar, também demonstraram ter dúvidas** devido a:

1. Dedicção de tempo requerida
2. Alto custo de associação
3. Exigência de participação em reunião semanal
4. Inconveniência do horário das reuniões
5. Grande diferença de idade com os sócios atuais

Outro problema é que **muitos ex-participantes simplesmente não são convidados a ingressar no Rotary**. Observou-se que entre aqueles que estão interessados em se associar e são qualificados para tal (proprietário, profissional ou exercício de cargo executivo ou de gerenciamento):

- **58% dos ex-participantes de IGE não** foram procurados por clubes
- **67% dos ex-sócios de Rotaract não** foram procurados por clubes
- **82% dos ex-beneficiários de Bolsas Educacionais não** foram procurados por clubes

Quando perguntou-se **por que não há mais ex-participantes nos Rotary Clubs, rotarianos** indicaram que:

- Muitos **clubes não participam** dos programas do RI e da Fundação.
- Muitos clubes **não desenvolvem uma relação** com os ex-participantes de programas.
- Como muitos ex-participantes não são qualificados para ser rotarianos quando concluem o programa, há **dificuldade de enxergá-los como futuros rotarianos**.
- Muitos clubes e distritos **não têm um bom sistema de registro** e são **mal-organizados** com relação a ex-participantes de programas.
- Muitos clubes e distritos têm **dificuldade em manter atualizadas as informações de contato** dos ex-participantes.
- Muitas comunidades **não possuem Rotaract Clubs**, o que torna difícil manter os jovens ex-participantes envolvidos com o Rotary até que possuam as qualificações para ser rotarianos.
- Muitos clubes **não perguntam aos ex-participantes se desejam se associar** ao Rotary, ou não fazem um segundo convite quando o primeiro é recusado.
- Muitos ex-participantes não se sentem próximos aos rotarianos devido à **grande diferença de idade**.

## **Recomendações**

Há várias **estratégias** que **clubes e distritos** podem implementar para **melhor utilizar o potencial de ex-participantes de programas se tornarem rotarianos**, inclusive:

- **Criar bom relacionamento** com os atuais participantes de programas.
- **Desenvolver um plano de ação** para manter ex-participantes envolvidos em atividades rotárias até que estejam qualificados para se tornar rotarianos.
- **Divulgar** aos rotarianos a importância dos **ex-participantes de programa**.
- **Solicitar a ex-participantes que se associem** — e continuar a fazer convites após a primeira recusa.
- Ajudar ex-participantes a **encontrar clubes que atendam a suas necessidades**.
- Convidar ex-participantes ao **fundar novos clubes**.
- **Manter contato** com ex-participantes até que possuam as qualificações para se associar.
- **Envolver** ex-participantes em **outros programas rotários**.
- **Envolver** ex-participantes em **atividades do clube e distrito**.

## **Potencial para Crescimento**

Em 2004-05, **os programas rotários geraram mais de 100.000 ex-participantes**. A maioria passou por experiências positivas e admira o trabalho da organização, tendo sido exposta a sua vasta gama de oportunidades. Alguns já têm qualificação suficiente para se tornarem rotarianos, outros as terão em breve.

Se clubes e distritos enxergarem estes ex-participantes de programas como **futuros líderes comunitários**, conseguirão vê-los também como **futuros líderes rotários** e, assim, terão maior interesse nestes sócios potenciais e procurarão manter contato mais freqüente.

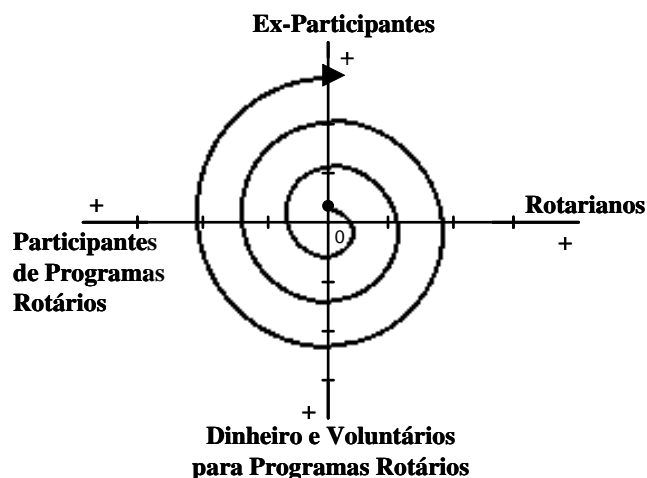
# Relatório sobre Recrutamento de Ex-Participantes de Programas da Fundação Rotária e do Rotary International como Rotarianos Potenciais

Todo ano o Rotary International e a Fundação Rotária investem grande quantidade de tempo e dinheiro em programas para a juventude. Em 2004-05, Rotary Clubs e distritos ministraram treinamentos sobre liderança para mais de 20.000 jovens por meio dos Prêmios Rotários de Liderança Juvenil (RYLA), apoiaram cerca de 410.000 sócios de Interact e Rotaract Clubs, e proveram oportunidades de estudo no exterior para mais de 10.000 estudantes e jovens profissionais através de Intercâmbios de Jovens, Bolsas Educacionais e Intercâmbios de Grupos de Estudos.

Estes programas ajudam a formar indivíduos que se dedicam a atividades que envolvem liderança, prestação de serviços e compreensão internacional, além de os tornar membros atuantes em suas comunidades.

Devido a sua dedicação aos valores rotários, ex-participantes de programas podem vir a se tornar excelentes rotarianos, pois conhecem bem a organização e comprovadamente possuem objetivos semelhantes a esta. Por que então não capitalizar em suas experiências rotárias e mantê-los no Rotary como sócios?

O convite a ex-participantes para integrarem o quadro social resultará em mais rotarianos e fundos para continuar a apoiar os programas, e conseqüentemente mais jovens poderão deles se beneficiar. Estes jovens serão um dia ex-participantes de programas, poderão vir a se tornar rotarianos, e assim por diante. A espiral abaixo mostra o potencial de crescimento do Rotary se ex-participantes fossem regularmente recrutados como rotarianos.



## **MÉTODO**

Para explorar a idéia de considerar ex-participantes de programas do RI e da Fundação como rotarianos potenciais, a Divisão de Desenvolvimento do Quadro Social conduziu uma pesquisa para verificar como os Rotary Clubs abordam o assunto. O objetivo era determinar o interesse dos ex-participantes em se associar, número de ex-participantes que são rotarianos no momento, estratégias para melhorar a taxa de ingresso no Rotary e o potencial de crescimento com sua associação. Nesta pesquisa foram avaliados ex-participantes de Interact Clubs, Rotaract Clubs, Intercâmbios de Jovens, Prêmios Rotários de Liderança Juvenil (RYLA), Intercâmbios de Grupos de Estudos e Bolsas Educacionais.

As informações foram obtidas via três métodos principais:

- Questionários
- Análise de dados estatísticos do RI e da Fundação Rotária
- Compilação de informações contemplativas

### **Questionários**

Foram enviados quatro tipos de questionários.

*A Pesquisa de Participação e Utilização de Programas* (apêndice 1) foi enviada a 5.297 Rotary Clubs escolhidos aleatoriamente, dos quais 1.540 responderam (29%), representando 80 países e 485 distritos. As perguntas envolviam fatos como a participação do clube em programas do RI e da Fundação, se este convida ex-participantes para se associar e quantos sócios atuais são ex-participantes de programas rotários.

Os clubes foram solicitados a mandar uma lista com os nomes dos sócios atuais que são ex-participantes de programas e que estariam dispostos a responder a um questionário. O *Levantamento para Rotarianos* (apêndice 2) foi enviado a tais sócios. Um total de 301 questionários foram completados e enviados ao RI, representando 42 países. A pesquisa buscou dados sobre sua percepção do programa que tomaram parte, por que se tornaram rotarianos, como entraram em contato com o Rotary Club e se sua experiência como sócio corresponde a suas expectativas.

Dos clubes que relataram ter três ou mais ex-participantes em seu quadro social, 20 foram selecionados aleatoriamente, contatados por e-mail e solicitados a descrever suas estratégias de recrutamento.

O *Levantamento para Ex-Participantes de Programas* (apêndice e) foi enviado a ex-participantes que não são rotarianos. O questionário foi distribuído aleatoriamente a ex-participantes de IGE e Bolsas Educacionais selecionados a partir do banco de dados da Fundação Rotária. Devido ao RI não manter registro dos dados de ex-interactianos, ex-rotaractianos e ex-participantes de RYLA e Intercâmbio de Jovens, a pesquisa foi entregue a eles por intermédio dos distritos. Um total de 957 questionários foi completado e enviado ao RI, representando 64 países. As perguntas buscavam saber sua percepção do programa, sua experiência com Rotary Clubs e seu interesse em se associar no momento ou no futuro.

O *Levantamento para Atuais Participantes de Programas* (apêndice 4) foi respondido por atuais participantes de programas do RI e da Fundação. Participantes de IGE e Bolsas Educacionais foram selecionados aleatoriamente a partir do banco de dados da Fundação Rotária. Devido ao RI não manter registro dos dados de atuais interactianos, rotaractianos e participantes de RYLA e Intercâmbio de Jovens, a pesquisa foi entregue a eles por intermédio dos distritos e nas conferências do Rotaract e do Intercâmbio de Jovens. Um total de 1.339 questionários foi completado e enviado ao RI, representando 73 países. As perguntas buscavam informações sobre sua percepção do programa, sua experiência com Rotary Clubs e seu interesse em se associar no momento ou no futuro.

Além destas quatro pesquisas, foi enviado o *Questionário para Presidentes de Comissão Distrital de Desenvolvimento do Quadro Social* de 2004-05 (apêndice 5), para conhecer seus esforços de recrutamento de ex-participantes de programa. Um total de 205 presidentes de tais comissões preencheram a pesquisa, dos quais 199 responderam às perguntas específicas ao tópico. As informações procuradas foram sobre monitoramento, contato e recrutamento de ex-participantes de programas do RI e da Fundação.

## **Análise Estatística**

Para calcular informações estatísticas sobre participação em programas, a divisão de desenvolvimento do quadro social utilizou vários bancos de dados, como *TRF Alumni database* (IGE e Bolsas Educacionais), *RI People database* (Rotaract e Interact Clubs) e pesquisas anuais com presidentes de comissões distritais (RYLA e Intercâmbio de Jovens). O objetivo era determinar o número anual de participantes e a participação dos clubes nos programas.

Foram também analisados Formulários para Sócio em Potencial preenchidos on-line nos últimos anos, para definir quantos ex-participantes entraram em contato com Rotary Clubs por esta via para expressar interesse em se associar.

## **Informações Contemplativas**

Com o intuito de coletar informações e verificar estratégias que podem ajudar a recrutar ex-participantes ao quadro social do RI, funcionários da divisão de desenvolvimento do quadro social estiveram presentes como observadores em vários eventos e treinamentos em 2004-05 envolvendo participantes atuais e passados, entre eles:

- *2004 Summer Conference of Central States Rotary Youth Exchange Program* (Intercâmbio de Jovens)
- *United States, Canada, Caribbean (USCC) 2004 Rotaract Conference* ( Rotaract)
- *Alumni Open Forum at the 2005 RRIMC Training Seminar* (RRIMC)
- *Improving Alumni Relations Workshop at the 2005 Chicago Convention* (Convenção do RI)
- *2005 Foundation Alumni Resource Group Training Meeting* (Grupo de Apoio)

## RESULTADOS

Os resultados da pesquisa estão descritos nesta seção do relatório, provendo possíveis respostas às seguintes questões:

- Quantos ex-participantes de programas são atualmente rotarianos?
- Que percepções ex-participantes possuem sobre o Rotary?
- Ex-participantes desejam se associar ao Rotary?
- Por que os Rotary Clubs não possuem mais ex-participantes em seu quadro social?

### Quantos ex-participantes de programas são atualmente rotarianos?

Na *Pesquisa de Participação e Utilização de Programas*, os clubes foram solicitados a especificar quantos dos sócios atuais foram participantes de cada programa rotário. A tabela abaixo mostra suas respostas. Observe que a **média geral de ex-participantes por clube é 1,08**, contudo a **média de ex-participantes de cada programa é muito menor que 1 por clube**.

Tabela 1

	Número médio de ex-participantes por clube
Rotaract	0.36
IGE	0.20
Intercâmbio de Jovens	0.17
RYLA	0.15
Interact	0.15
Bolsas Educacionais	0.05
<i>Média geral</i>	<i>1.08</i>

Algumas das variantes observadas entre os programas podem ser devido à significativa diferença de número total de participantes em cada um deles. A tabela abaixo mostra os dados de 2004-05

Tabela 2

	Participantes em 2004-05
Interact	230.000
Rotaract	180.000
RYLA	20.000
Intercâmbio de Jovens	7.000
IGE	2.100
Bolsas Educacionais	1.000

Observe que embora o Rotaract tenha mais participantes que o IGE, é este último que comparativamente produz mais rotarianos. O Interact possui o maior número de participantes entre todos, mas é praticamente o que menos resulta em rotarianos.

Na pesquisa, 58% dos clubes admitiram não recrutar ex-participantes de programas para seu quadro social e dos 42% de clubes que dizem recrutá-los, cerca da metade não possui nenhum sócio que foi ex-participante. Isto significa que somente **22% dos clubes que dizem recrutar ex-bolsistas efetivamente os têm em seu quadro social**. Assim, embora a média geral seja de um ex-participante por clube, **a maioria não tem ex-participantes como sócios**, de onde se conclui que alguns clubes possuem vários ex-participantes em seu quadro social.

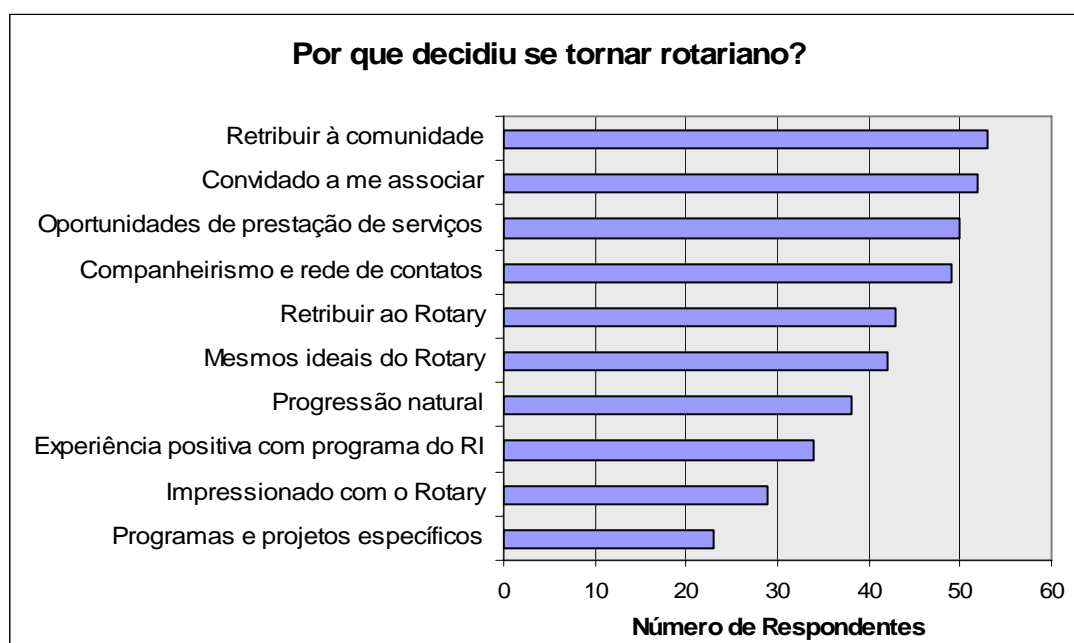
Com base nestes fatos, estima-se que **aproximadamente 2,9% dos atuais rotarianos são ex-participantes de programas do RI ou da Fundação**. Infelizmente, não podemos determinar a porcentagem de ex-participantes que se tornam rotarianos devido principalmente a dois fatores:

1. Não existe um banco de dados confiável e abrangente de interactianos, rotaractianos e participantes de RYLA e Intercâmbio de Jovens. Clubes e distritos enviam ao RI números estimados de participantes, mas não seus nomes, impossibilitando verificar se se tornaram rotarianos ou não.
2. O banco de dados da Fundação Rotária que registra os nomes de ex-participantes de IGE e Bolsas Educacionais não está conectado aos registros do Rotary International. Portanto, o RI depende que ex-participantes contatem a sede mundial para informar que se tornaram rotarianos, o que a maioria não faz.

### Por que decidiram se tornar rotarianos?

No questionário *Levantamento para Rotarianos*, ex-participantes que agora são rotarianos explicaram por que decidiram se associar. As 10 principais respostas estão catalogadas no gráfico abaixo.

Gráfico A



Uma das explicações repetidas com mais frequência era de que a **exposição à cultura rotária teve significativo impacto no desejo de se associar**. Eis alguns exemplos:

- *Tendo visto o trabalho do Rotary como um estudante de intercâmbio, e tendo me beneficiado pessoalmente da organização, tive vontade de RETRIBUIR um pouco do que RECEBI.*
  - rotariano de 49 anos, Austrália, Intercâmbio de Jovens
- *Após minha viagem de IGE fiquei tão impressionada com as atividades rotárias que decidi que tinha que fazer parte da organização.*
  - rotariana de 42 anos, EUA, Intercâmbio de Grupos de Estudos
- *Fiquei tão comovido com os projetos dos clubes que visitei que também quis colaborar com o Rotary. Conheci os ideais da organização por meio do IGE.*
  - rotariano de 34 anos, Suécia, Intercâmbio de Grupos de Estudos
- *Como sócio de Interact Club fui testemunha do impacto do Rotary na comunidade, principalmente por meio da Avenida de Serviços à Comunidade. Prometi a mim mesmo que quando me formasse e tivesse condições me tornaria rotariano.*
  - rotariano de 35 anos, EUA, Interact e RYLA
- *Aproveitei tanto a experiência de ser rotaractiano que quis continuar o trabalho humanitário e a travar novas amizades.*
  - rotariana de 36 anos, Escócia, Rotaract

### **Como se associaram aos Rotary Clubs?**

Foi perguntado aos ex-participantes que atualmente são rotarianos, como foi o processo de sua associação. As tabelas a seguir mostram a idade dos respondentes quando ingressaram no Rotary e quanto tempo transcorreu entre o término de sua participação nos programas e a associação.

*Tabela 3*

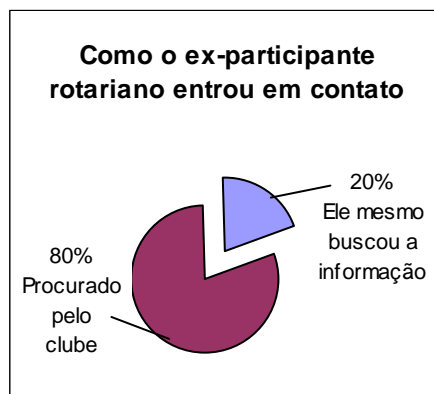
	Média de idade de ingresso no Rotary Club
RYLA	28
Rotaract	34
Intercâmbio de Jovens	34
Interact	37
IGE	37
Bolsas Educacionais	38
<b>Média geral:</b>	<b>36</b>

*Tabela 4*

	Anos entre o término do programa e a associação
IGE	4.0
Rotaract	6.9
RYLA	7.2
Bolsas Educacionais	13.2
Intercâmbio de Jovens	16.8
Interact	20.2
<b>Média Geral:</b>	<b>8.1</b>

O gráfico abaixo mostra que **80%** dos respondentes foram **procurados** pelo clube e **20%** **buscaram informações** nos clubes locais.

Gráfico B



Daqueles **recrutados**, **68%** disseram ter sido **especificamente porque** eram ex-participantes de programas rotários, enquanto **32%** que o clube que **não sabia** que eram ex-bolsistas (Gráfico C). Dos respondentes que **procuraram** informações nos clubes, **73%** afirmaram que os clubes responderam **positivamente** a suas perguntas, **12%** disseram que estes responderam **negativamente** e **15%** não indicaram que tipo de resposta obtiveram (Gráfico D).

Gráfico C

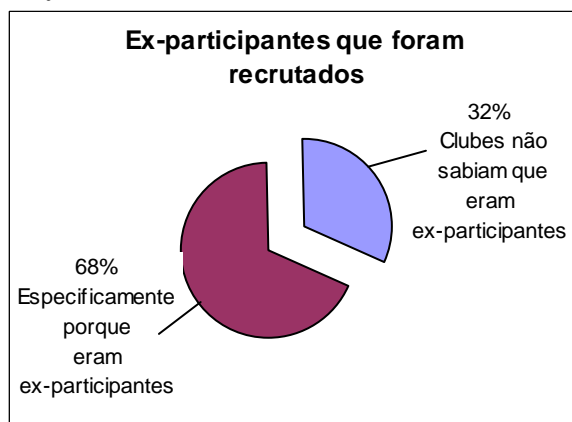
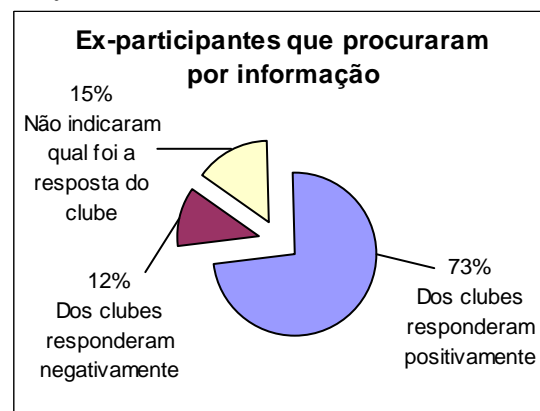


Gráfico D



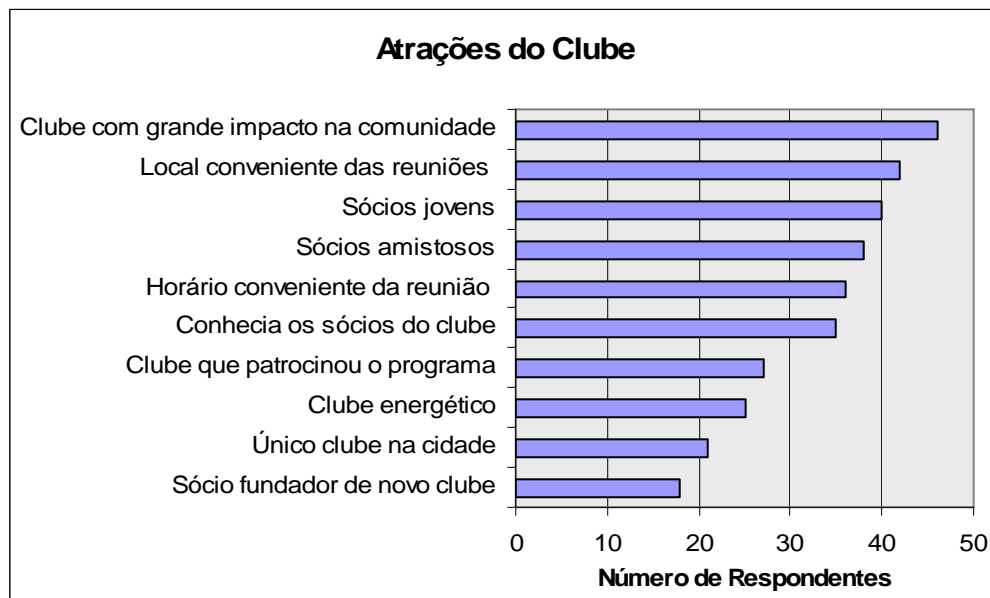
Estes são comentários, negativos e positivos, de ex-participantes que **buscaram informações nos clubes**:

- *A maioria dos clubes foi prestativo em me ajudar a escolher um clube que atendesse às minhas necessidades.*
  - rotariana de 43 anos, Austrália, Intercâmbio de Jovens
- *Fui imediatamente aceita como alguém que poderia ajudar, e na época eu tinha só 22 anos.*
  - rotariano de 48 anos, Austrália, Interact

- *Os clubes agiram como se não soubessem o que fazer com o meu pedido de associação.*
  - rotariano de 32 anos, Nova Zelândia, Rotaract
- *Após 12 anos em Rotaract Club, inclusive ocupando cargos como presidente do clube quatro vezes e presidente de comissão distrital duas vezes, consegui finalmente forçar minha entrada em um Rotary Club*
  - rotariano, Reino Unido, Rotaract
- *Éramos um grupo de 40 pessoas que por dois anos tínhamos sido parte da família rotária, a maioria como rotaractianos, e só nos deparamos com negativas, até que um clube decidiu nos ajudar a fundar um Rotary Club.*
  - rotariano de 37 anos, Alemanha, Rotaract e RYLA

Foi perguntado aos respondentes que características os atraíram ao clube atual ao invés de outros clubes da região. As 10 principais respostas estão catalogadas no gráfico abaixo. É interessante observar que o fato de **um clube ser atuante é mais atraente do que o fato de o clube ter sido o patrocinador da sua participação no programa.**

Gráfico E



### *A experiência que tiveram no Rotary Club correspondeu às suas expectativas?*

Quando solicitados a responder sobre sua experiência no Rotary, **94% dos respondentes disseram que esta têm correspondido a suas expectativas.** As seis principais razões da **resposta afirmativa** foram:

1. Clube oferece boas oportunidades de companheirismo
2. Clube tem vários projetos de prestação de serviços
3. Gostam de ajudar a comunidade
4. Clube tem bons programas e projetos
5. Gostam da internacionalidade do Rotary
6. Observaram crescimento pessoal

As cinco principais razões da **resposta negativa** foram:

1. Clube não desenvolve suficientes atividades e projetos
2. Ser sócio requer muita dedicação de tempo
3. Diferença de idade entre os sócios
4. Pouca participação dos sócios nas atividades do clube
5. Administração ineficiente do clube

Os ex-participantes que responderam a esta pesquisa parecem ser atuantes e dedicados à organização, tendo estado em seus clubes em média por 16 anos. Desde que se tornaram rotarianos, **81%** serviram em posições de **líder no clube** e **23%** em **funções distritais**.

## Que percepções ex-participantes possuem sobre o Rotary?

Ex-participantes que não se tornaram rotarianos foram solicitados a avaliar sua experiência no programa (1=excelente, 6=péssima). **Em geral, ex-participantes tiveram experiências positivas. A avaliação média foi 1,5**, praticamente excelente.

Foram também dadas respostas sobre o contato com Rotary Clubs durante e após o término da participação no programa. As respostas mais frequentes aparecem na tabela abaixo. Observe que o contato com os ex-participantes **cai drasticamente após a conclusão do programa**.

Tabela 5

	Contato com o Rotary	
	DURANTE o programa	DEPOIS do programa
<b>IGE</b>	Diariamente	Anualmente
<b>RYLA</b>	Diariamente	Nenhum contato
<b>Interact</b>	Semanalmente	Nenhum contato
<b>Bolsas Educacionais</b>	Mensalmente	Anualmente
<b>Intercâmbio de Jovens</b>	Mensalmente	Anualmente
<b>Rotaract</b>	Mensalmente	Nenhum contato

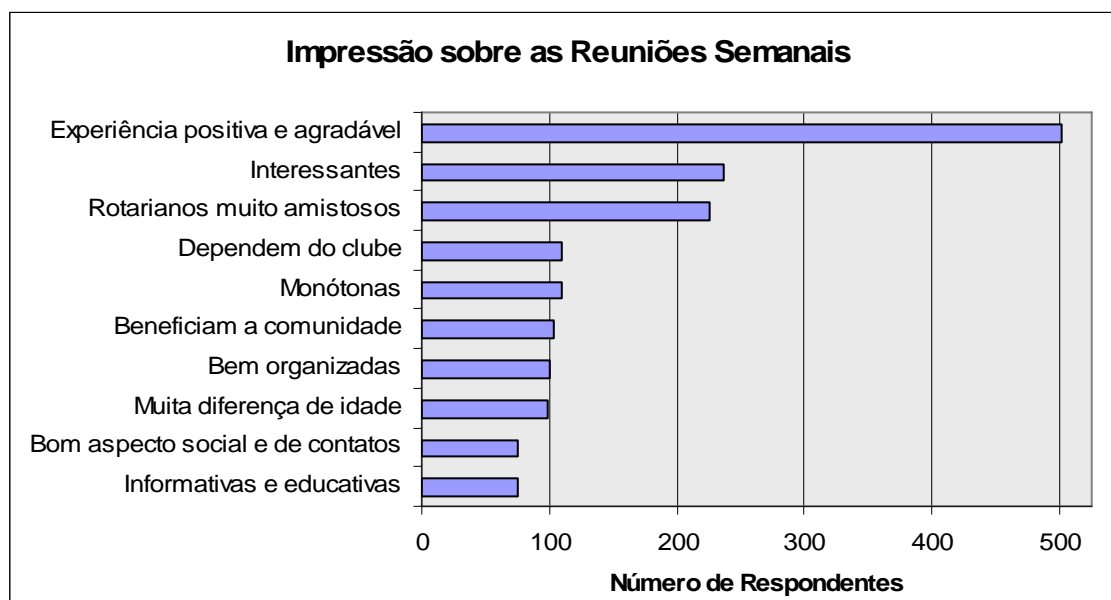
Participantes atuais e anteriores responderam se **já tinham estado em alguma reunião de Rotary Club**. A porcentagem que respondeu *sim* está ilustrada a seguir.

Tabela 6

	Porcentagem que participou de reunião de Rotary Club
IGE	98%
Bolsas Educacionais	96%
Intercâmbio de Jovens	94%
Rotaract	83%
Interact	72%
RYLA	64%

Perguntou-se em seguida àqueles que responderam *sim* qual era sua opinião sobre a reunião, sendo que **69%** tiveram uma impressão **positiva**, **18%** **negativa** e **13%** **não responderam**. As 10 respostas mais freqüentes estão catalogadas no gráfico abaixo.

Gráfico F



Para compreender o quanto ex e atuais participantes não-rotarianos **sabem sobre associação a Rotary Clubs**, foram feitas algumas perguntas específicas:

- 98% sabem que o objetivo do Rotary envolve serviços humanitários, altos padrões éticos e a difusão da compreensão e boa vontade internacional.
- 64% estão cientes de que rotarianos devem ser proprietários, profissionais ou deter cargo executivo ou de gerenciamento, ou estar aposentados após desempenhar estas funções.
- 87% sabem que rotarianos devem comparecer a reuniões semanais nos clubes.
- 86% compreendem que uma das responsabilidades dos sócios de Rotary Clubs é apoiar a Fundação Rotária.
- 95% estão informados de que rotarianos participam todos os anos de vários projetos de prestação de serviços na comunidade.

### **Informações Obtidas em Conferências**

A divisão de desenvolvimento do quadro social perguntou a rotaractianos e estudantes de Intercâmbio de Jovens presentes em conferências seus pareceres sobre a interação com Rotary Clubs.

A maioria dos rotaractianos tem **boa opinião sobre os rotarianos**, embora muitos tenham expressado descontentamento com relação aos clubes. Foi dito que:

- É difícil criar nos clubes interesse pelo trabalho de Rotaract Clubs.

- O clube padrinho parece não conhecer sua responsabilidade com relação ao Rotaract Club.
- Rotarianos raramente comparecem a reuniões de Rotaract.
- Muitos clubes padrinhos somente pedem ajuda a rotaractianos quando precisam de sua mão-de-obra.

A opinião geral parece ser que rotaractianos respeitam rotarianos, mas prefeririam **ter maior interação e colaboração** com os Rotary Clubs.

A maioria dos participantes de Intercâmbio de Jovens tem **opinião positiva** sobre rotarianos e Rotary Clubs. Por terem estado expostos a pelo menos dois clubes (patrocinador e anfitrião), muitos deles os descreveram diferentemente, sendo que alguns observaram maior envolvimento do clube patrocinador e outros o contrário. **As experiências e percepções destes estudantes variam de maneira significativa em função do ambiente e da interação com cada clube**, contudo em geral tiveram boa impressão da organização e são gratos ao Rotary pela oportunidade oferecida.

## **Ex-participantes desejam se associar ao Rotary?**

Perguntou-se a atuais participantes e ex-participantes não-rotarianos sobre seu interesse em se associar ao Rotary, agora ou no futuro. A porcentagem que respondeu *sim* está ilustrada a seguir.

*Tabela 7*

	Porcentagem de <b>atuais participantes de programas</b> que gostariam de se associar	Porcentagem de <b>ex-participantes não rotarianos</b> que gostariam de se associar
Rotaract	93%	59%
Bolsas Educacionais	84%	56%
IGE	80%	54%
RYLA	90%	75%
Intercâmbio de Jovens	83%	71%
Interact	86%	85%

Observe que a maioria tem interesse em ingressar em um Rotary Club, contudo, o **interesse é geralmente mais baixo entre ex-participantes do que entre participantes atuais**, o que talvez indique **perda de entusiasmo** com o passar dos anos devido a pouco contato com o Rotary (Tabela 5, página 13).

A idéia é melhor explicada ao se verificar a relação entre quantos anos se passaram desde a conclusão do programa e a porcentagem de ex-participantes interessados em se associar. A tabela abaixo indica que **com o decorrer dos anos, cada vez menos ex-participantes têm interesse em ingressar em um Rotary Club**.

*Tabela 8*

Anos desde que participou do programa	Porcentagem de ex-participantes não rotarianos que gostariam de se associar
1 a 3 anos	72%
4 a 6 anos	68%
7 a 9 anos	62%
10 a 14 anos	58%
15 a 19 anos	48%
mais de 20 anos	30%

Mesmo assim, continua claro que **muitos ex-participantes continuam interessados em se associar**. O grande número de Formulários para Sócio em Potencial preenchidos on-line por ex-participantes demonstra isso. Estes formulários são recebidos pela sede mundial e, depois de selecionados, são enviados aos distritos que melhor podem atender aos interessados. O governador de distrito ou o presidente da comissão distrital de desenvolvimento do quadro social decide se encaminha ou não os formulários aos clubes adequados. O clube decide, à sua discrição, se contata ou não a pessoa em questão.

Atualmente não há um campo no formulário para alguém se identificar como ex-participante de programas do RI ou da Fundação, contudo muitos sócios potenciais mencionam esta condição no espaço para informar como tomaram conhecimento sobre o Rotary. A análise dos documentos enviados em 2003-04 e 2004-05 identificou **pelo menos 300 formulários enviados por ex-participantes de programas**, a maioria proveniente de ex-rotaractianos e estudantes de Intercâmbio de Jovens.

*Tabela 9*

	Formulários enviados em 2003-05 por ex-participantes	Porcentagem de formulários enviados por ex-participantes
Rotaract	95	32%
Intercâmbio de Jovens	81	27%
Interact	55	18%
Bolsas Educacionais	53	18%
IGE	9	3%
RYLA	7	2%
<b>Total geral</b>	<b>300</b>	

Alguns exemplos de comentários:

- *Por meio do Rotary, fiz intercâmbio de um ano em Rezende, no Brasil, em 1987-88. Deste então, tenho muito interesse em fazer parte desta organização.*
  - ex-participante de Intercâmbio de Jovens

- *Durante a faculdade, fui líder de Rotaract Club. Adorei ajudar os outros e sempre estive de acordo com os princípios do Rotary de fazer a diferença no mundo.*
  - ex-rotaractiano
- *Ainda tenho o cartão com a Prova Quádrupla que recebi no acampamento do RYLA em 1997 e gosto de prestar serviços à minha comunidade.*
  - ex-participante de RYLA
- *Há anos tenho buscado uma maneira de contribuir aos serviços locais e internacionais do Rotary. O programa de erradicação da pólio é um maravilhoso exemplo do sucesso e da capacidade de mobilização da organização.*
  - ex-beneficiário de Bolsa Educacional
- *Venho de uma família de rotarianos e fiz pessoalmente parte de Interact e Rotaract Clubs, e agora, gostaria de me tornar sócio de um Rotary Club.*
  - ex-interactiano, rotaractiano
- *O intercâmbio que fiz na Holanda causou profundo impacto em minha vida, não somente pela oportunidade de conhecer outra cultura, mas por desenvolver em mim apreciação pela capacidade do Rotary de propagar boa vontade e fomentar o companheirismo entre as pessoas. Estou ansioso para contribuir à minha comunidade por meio das iniciativas rotárias.*
  - ex-participante de Intercâmbio de Jovens

## **Por que os Rotary Clubs não possuem mais ex-participantes em seu quadro social?**

Verificou-se que **84% dos atuais participantes de programas e 66% dos ex-participantes estão interessados em se associar ao Rotary**. Então, a pergunta passa a ser, por que não há mais ex-participantes no quadro social dos Rotary Clubs? Para tentar responder à questão, ex e atuais participantes não-rotarianos foram solicitados a dar mais informações sobre por que não se associaram ao Rotary. Um sumário das respostas pode ser visto a seguir.

### ***Alguns ex-participantes não estão interessados em entrar para um Rotary Club***

Dos ex-participantes não-rotarianos, **34%** indicaram que **não têm interesse em se associar**, sendo o **porquê** resumido em seis principais razões:

Gráfico G



Observe que *outros compromissos pessoais/falta de tempo para se dedicar ao Rotary* foi de longe a razão mais citada. Muitos informaram que no momento não lhes é possível dedicar o tempo requerido. A segunda razão mais freqüente foi *impossibilidade de comparecer à reunião semanal*, devido principalmente a fatores como viagens e agenda de trabalho. É interessante que a quinta razão *a maioria, ou totalidade, dos sócios é do sexo masculino* foi mencionada tanto por mulheres quanto por homens.

Outros respondentes indicaram que **perderam interesse** pelo Rotary, talvez devido ao fato de o contato com a organização diminuir significativamente após o término do programa (Tabela 5, página 13). A tabela a seguir ilustra como **ex-participantes que têm mais contato com o Rotary após concluir o programa têm mais interesse em se associar** do que aqueles que perdem contato.

Tabela 10

Contato após o Programa	Porcentagem que gostaria de se associar
Diariamente	92%
Semanalmente	79%
Mensalmente	78%
Trimestralmente	67%
Anualmente	64%
Nenhum contato	60%

Outras razões da falta de interesse:

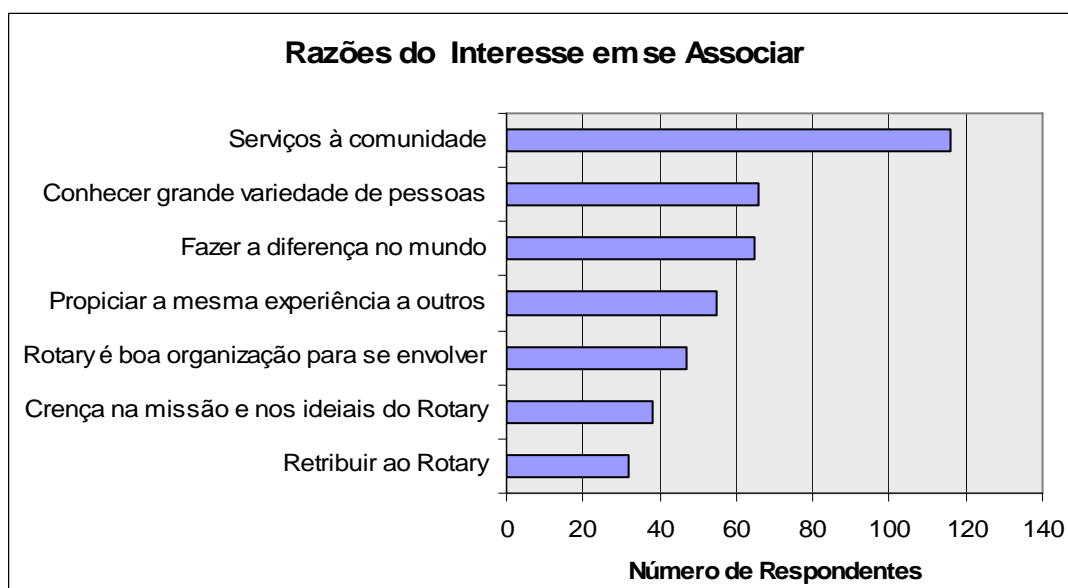
- Falta de conhecimento sobre o Rotary e as responsabilidades dos sócios
- Clubes são muito exclusivos e elitistas
- Envolvimento com outro clube humanitário
- Clubes são muito cerimoniosos e formais
- Clube local não desenvolve muitos projetos
- Clubes não entendem as necessidades de pessoas mais jovens

Mesmo assim, muitos dos respondentes que não estão interessados em se associar **expressaram interesse em participar de atividades rotárias**, e um número ainda maior indicou que **poderá se interessar pela associação no futuro**.

### *Ex-participantes que têm interesse possuem alguns pontos de relutância*

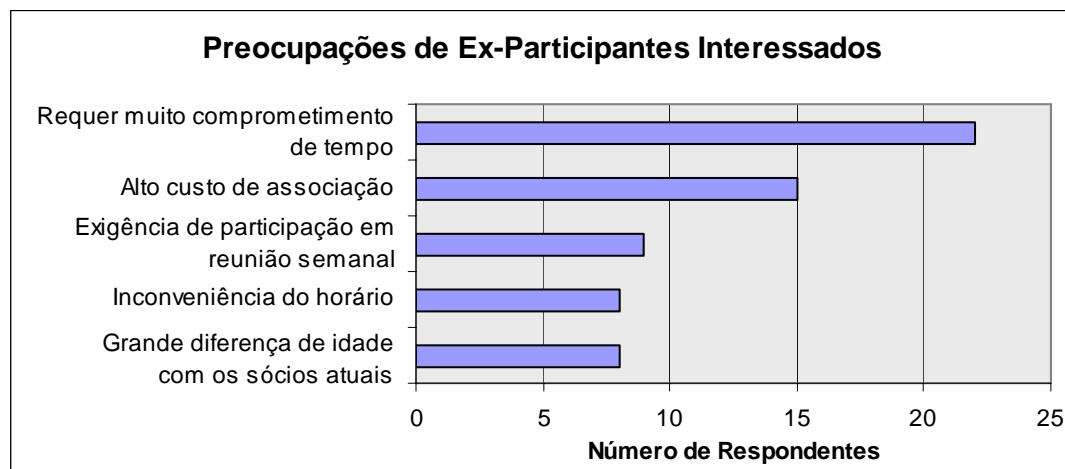
Dos ex-participantes não-rotarianos, **66%** indicaram que **têm interesse em se associar**. Estas pessoas disseram **por que** têm interesse, sendo as sete principais razões:

Gráfico H



Contudo, muitos dos ex-participantes que expressaram interesse **também demonstraram ter algumas dúvidas**. As cinco principais causas de preocupações estão relacionadas no gráfico a seguir.

Gráfico I



Como pode perceber, muitas das dúvidas neste grupo são as mesmas às mencionadas pelos ex-participantes não interessados em se associar (gráfico G, página 18), sendo claramente identificadas como questões primordiais.

### ***Alguns dos ex-participantes que têm interesse não são convidados a se associar***

Perguntou-se a ex-participantes que indicaram interesse em se associar **se são atualmente proprietários, profissionais ou detêm cargo executivo ou de gerenciamento**. A porcentagem que respondeu *sim* está ilustrada a seguir.

Tabela 11

	Porcentagem de ex-participantes interessados e que ocupam cargo profissional
IGE	89%
Bolsas Educacionais	81%
Rotaract	71%

Para determinar se ex-participantes estão sendo convidados a se associar, perguntou-se àqueles que **estão interessados e que ocupam atualmente um cargo de líder** se foram ou não **procurados por clubes locais**. A porcentagem de respostas *afirmativas* está indicada abaixo.

Tabela 12

	Porcentagem de ex-participantes interessados, que ocupam cargo profissional e foram convidados a se associar
IGE	42%
Rotaract	33%
Bolsas Educacionais	18%

Aos profissionais interessados em se associar que **não foram procurados por Rotary Clubs**, perguntou-se **se contactaram ou não clubes locais para expressar seu interesse**. A percentagem de respostas *afirmativas* está registrada a seguir.

Tabela 13

	Porcentagem de ex-participantes interessados que ocupam cargo profissional e <b>contactaram clubes</b>
Bolsas Educacionais	25%
Rotaract	24%
IGE	17%

Aos ex-participantes que contactaram Rotary Clubs perguntou-se se os clubes responderam à sua indagação, sendo que **50%** indicaram ter recebido **resposta positiva**, **8% negativa** e **17% não obtiveram resposta**. Dos 50% que receberam resposta positiva, vários explicaram que não têm mais interesses em se associar ao clube devido a:

- Conflito de horário com a reunião semanal
- Falta de tempo livre para dedicar ao clube
- Diferença de idade para com os sócios atuais

*Observe que ex-participantes de RYLA, Interact e Intercâmbio de Jovens não foram considerados nesta análise porque devido ao contato com estes grupos ter sido estabelecido por meio dos atuais presidentes de comissões distritais, a média de idade dos respondentes era de somente 21 anos.*

### ***Opinião de rotarianos sobre a associação de ex-participantes de programas***

Procurou-se saber se havia diferença de opinião entre rotarianos e ex-participantes.

Um fator mencionado foi que **muitos clubes não participam dos programas do RI e da Fundação** por não compreenderem do que se tratam, e esta falta de envolvimento resulta em pequeno número de ex-participantes.

Outro elemento indicado pelos rotarianos é que muitos destes clubes **não desenvolvem um relacionamento com os participantes dos programas**, especificamente com aqueles envolvidos em Bolsas Educacionais e Rotaract. Sobre Bolsas Educacionais foi dito que os clubes geralmente só escolhem os bolsistas, mas mantém pouco contato com estes durante seu período no exterior ou depois do regresso. Também comentou-se que muitos Rotaract Clubs não comunicam-se regularmente com os clubes padrinhos, tornando mais difícil que estes rotaractianos venham a fazer parte de um Rotary Club no futuro.

Muitos rotarianos observaram que **a maioria dos ex-participantes não é qualificada para ingressar no Rotary quando conclui seu envolvimento com o programa**, muitos estando ainda no segundo grau, e outros, embora já graduados em ensino superior, estão apenas no começo de sua carreira profissional. Devido a estes fatores, **os clubes têm muitas vezes**

**dificuldade em visualizar ex-participantes de programas como futuros rotarianos**, e assim não se preocupam em manter contato.

Mesmo aqueles que desejam manter contato **geralmente não possuem um plano definido** para cumprir a tarefa. Foi indicado que muitos clubes não têm um sistema adequado de registro, são mal-organizados com relação a ex-participantes de programas, não têm uma estratégia clara para manter o relacionamento ao longo dos anos e não cogitam convidar ex-participantes para fazer parte de suas atividades. Ou seja, clubes tendem a esquecer rapidamente de seus ex-participantes de programas.

Distritos possuem o mesmo tipo de problema. **Muitos não sabem como compilar informações ou coordenar seus esforços** e vários não possuem uma pessoa ou comissão responsável por contatar ex-participantes de programas rotários (de acordo com os registros do RI, 29% dos distritos estão nesta condição), ou se as possuem, estas não são atuantes.

O *Questionário para Presidentes de Comissão Distrital de Desenvolvimento do Quadro Social*, enviado anualmente, busca informações sobre este tipo de contatos. De acordo com as respostas recebidas:

- 60,5% dos distritos mantêm um banco de dados de seus participantes de programas.
- 36,6% mantêm contato regular com seus ex-participantes.
- 62,4% incentivam ex-participantes de programas pró-juventude (como Intercâmbio de Jovens) a participar de programas para jovens adultos (como Rotaract).
- 66,3% incentivam os clubes a buscar ex-participantes qualificados para integrar seu quadro social.
- 43,9% dos distritos facilitam o contato entre ex-participantes qualificados e clubes da área.

Mesmo que os clubes e distritos procurem manter contato com ex-participantes, muitos rotarianos mencionaram que **ex-participantes tendem a mudar de cidade constantemente, dificultando a tarefa de manter atualizadas suas informações** sobre residência e realizações profissionais.

Outro fator citado foi o **número insuficiente de Rotaract Clubs** nas comunidades. Como este tipo de clube representa ótima maneira de manter ex-participantes envolvidos com o Rotary até poderem se tornar rotarianos, o potencial existente nestes jovens é perdido.

Muitos rotarianos disseram que simplesmente muitos clubes **não convidam os ex-participantes para se associarem**. Outras vezes estes são convidados assim que concluem sua participação no programa, quando ainda não estão preparados para se tornarem rotarianos, e os clubes ficam relutantes em fazer um segundo convite após a primeira recusa.

Outro ponto observado foi o fato de que **muitos rotarianos têm dificuldade em ver ex-participantes como iguais**, olhando-os como seus filhos ou netos, o que termina por afastar potenciais sócios.

Comentou-se também que **ex-participantes parecem não ter tempo e dinheiro suficientes** para se associar, principalmente quando comparado ao requerido dos sócios de Rotaract Clubs. Rotaractianos geralmente relutam em investir mais do que estavam acostumados.

Alguns rotarianos acham que **Rotary Clubs estão tendo dificuldade em competir com outros clubes cívicos com maior enfoque na juventude**, os quais acabam por atrair os ex-participantes entre o término da participação destes no programa e a idade em que estariam preparados para ingressar no Rotary.

## **RECOMENDAÇÕES**

Considerando o grande número de ex-participantes de programas rotários gerado anualmente, é claro que haveria enorme potencial de crescimento do quadro social se houvesse uma melhor transição destes aos Rotary Clubs. Há várias estratégias que clubes e distritos podem implementar para fazer uso mais eficazmente deste potencial, entre elas:

### **Estratégias para clubes e distritos**

#### ***Criar bom relacionamento com os atuais participantes de programas***

É importante que clubes e distritos instilem nos participantes de programas rotários uma “conexão eterna”, criando laços fortes e duradouros e procurando fazer com que sua experiência seja a mais significativa possível. Isto aumentará a chance que se tornem rotarianos, como exemplificado no gráfico E (página 12).

Para tal, podem ser aplicadas diversas estratégias, como:

- Conduzir um encontro mensal “Família Rotária” envolvendo ex e atuais participantes de programas.
- Envolvê-los em projetos do clube.
- Educá-los sobre o Rotary, seus programas e os benefícios de ser rotariano.
- Incentivar rotarianos a comparecer regularmente a reuniões de Rotaract e Interact Clubs.
- Criar uma comissão específica para manter contato entre os Rotary Clubs e os Rotaract e Interact Clubs e desenvolver projetos conjuntos.
- Convidar presidentes de Rotaract Clubs para participar de treinamento no PETS.
- Incluir o representante distrital do Rotaract no seminário de treinamento da equipe distrital.
- Participar de eventos específicos a seus programas, como conferência de Intercâmbio de Jovens ou do Rotaract.
- Envolver a comissão distrital de desenvolvimento do quadro social nos seminários regionais de orientação.
- Lembrar de eventos especiais, como aniversário de um estudante de Intercâmbio de Jovens ou aniversário de Rotaract ou Interact Club.
- Procurar que sócios dos clubes anfitriões também participem das atividades dos estudantes e das equipes visitantes.
- Envolver sócios de clubes patrocinadores em sessões de orientação para estudantes e equipes que viajarão ao exterior e em festas de boas-vindas por ocasião do regresso destes.
- Apresentar os jovens a outros participantes de programas rotários. Reuni-los várias vezes ao ano para que se conheçam melhor e travem amizades.
- Entrevistá-los quando concluem o programa e verificar se desejam continuar envolvidos com o Rotary no futuro.

### ***Elaborar um plano***

Para aproveitar melhor o potencial dos ex-participantes, clubes e distritos devem delegar esta responsabilidade a uma pessoa ou comissão específica e desenvolver plano de ação para a manutenção de contato. Os esforços devem ser combinados com os esforços das comissões distritais da Fundação, desenvolvimento do quadro social e programas. A subcomissão de ex-participantes deve:

- Manter registros acurados.
- Manter contato regular com os ex-participantes .
- Manter ex-participantes envolvidos nas atividades rotárias, inclusive no processo de seleção e treinamento de novos participantes de programas.
- Buscar informações de ex-participantes para restabelecer o contato com eles.

Pode-se conseguir mais informações no Manual da Comissão Distrital da Fundação Rotária ou consultando os coordenadores de ex-participantes de programas da Fundação, coordenadores regionais da Fundação Rotária (CRFRs), coordenadores regionais do quadro social do RI (RRIMCs) e coordenadores zonais do quadro social do RI (RIMZCs).

### ***Promover o valor dos ex-participantes***

Rotarianos precisam ver ex-participantes como sócios potenciais e reconhecê-los como parte da família rotária, incorporando seu recrutamento na prática regular dos clubes e distritos.

A melhor maneira de mostrar o valor dos ex-participantes é divulgar como as contribuições destes são importantes para a organização. Exemplos de como promovê-los são:

- Incluir tanto atuais quanto ex-participantes no diretório distrital.
- Citar realizações e experiências de ex-participantes no boletim de clubes e distritos.
- Divulgar na mídia local artigos motivadores sobre ex-participantes.
- Prover o título de Companheiro Paul Harris a alguns ex-participantes de destaque.
- Convidar ex-participantes para apresentar-se em eventos de clubes e distritos.

### ***Convidar ex-participantes a se associar***

Obviamente, a principal estratégia é simplesmente convidar ex-participantes a se associar assim que estiverem qualificados para ser rotarianos. Parece que muitos deles esperam ser contatos pelos clubes, enquanto estes últimos esperam ser contatados pelos ex-participantes. Contudo, como a associação ao Rotary tem que ser por meio de convite, é responsabilidade dos clubes tomar a iniciativa.

No caso de ex-rotaractianos e ex-membros de equipe de IGE, que são mais velhos, é importante fazer o convite logo após o término da participação destes no programa, pois facilmente poderão encontrar outra organização com a qual colaborar.

O foco deve ser mantido nas razões que levam um ex-participante a se associar a um Rotary Club (Gráfico A, página 9), como prestação de serviços à comunidade, conhecer novas

peças e proporcionar a outros experiência semelhante à sua. Deve-se também lembrá-los dos benefícios que mais atraem, como prestação de serviços, no caso de rotactianos e interactianos, e internacionalidade, para estudantes de Intercâmbio de Jovens e membros de equipes de IGE.

Se o convite é recusado, o clube deve continuar a manter contato e procurar uma maneira de envolver o ex-participante em suas atividades. pois este pode mudar de idéia com o passar do tempo ou após alguma mudança de circunstâncias.

### ***Ajudar ex-participantes a encontrar clubes que atendam a suas necessidades***

Se um ex-participante não aceita o convite, o clube deve ajudá-lo a encontrar outro Rotary Club que atenda a suas necessidades, como algum que tenha mais pessoas de sua idade, cuja reunião seja em horário diferente ou cujos projetos se coadunem melhor com suas habilidades. Muitos rotarianos afirmam que ao encontrar um clube que atende às necessidades do ex-participante, outras razões para não se associar, como falta de tempo, se dissipam.

Alguns clubes chegam mesmo a mudar suas tradições e estruturas, como não cobrar certas taxas de ex-participantes no primeiro ano de afiliação, aumentar oportunidades de desenvolvimento profissional, ou manter a reunião curta e direta, sem incluir refeição. Como visto no gráfico E (pagina 12), ex-participantes geralmente preferem clubes que são atuantes, possuem sócios mais jovens e energéticos e se reúnem em horário e local conveniente.

### ***Fundar novos clubes***

Se os ex-participantes têm dificuldade em encontrar um clube que atenda a suas necessidades, pode-se fundar novos clubes, como vem ocorrendo com sucesso em países como Filipinas, Alemanha, Japão, Itália e EUA. Ao iniciar um clube, ex-participantes podem definir seus próprios parâmetros, gerando conseqüentemente maior compromisso de sua parte. É importante procurar envolver ex-participantes de diferentes programas.

### ***Manter contato***

Certamente nem todos ex-participantes são qualificados para se tornar rotarianos assim que concluem sua participação no programa, contudo, deve-se procurar manter contato regular com eles. Como demonstrado na tabela 10 (página 18), quanto menos freqüente o contato, menor interesse eles têm em se associar. É importante manter seu entusiasmo pela organização, aplicando algumas idéias, como:

- Manter ex-participantes informados sobre as atividades rotárias enviando-lhes boletins do clube e distrito e exemplares de revistas regionais.
- Demonstrar que são apreciados enviando-lhes cartões de aniversário, formatura e outros eventos especiais.
- Manter-se informado sobre as últimas realizações profissionais dos ex-participantes.
- Envolvê-los em atividades do clube e do distrito.

Como ex-participantes tendem a mudar de cidade com frequência, manter suas informações em um registro central pode ser útil aos clubes e distritos. Um dado que tem ajudado distritos a manter contato com ex-participantes é obter seu endereço permanente, como a residência dos pais.

Outro fator importante é proporcionar meios para que os ex-participantes mantenham contato entre si, como encontros ou outras atividades periódicas envolvendo os residentes na região. Deste modo, ao ficarem amigos entre si, quando o clube ou distrito contatar um deles, estará acessando toda uma rede de companheiros. Outra vantagem deste tipo de reunião é a possível fundação de um novo Rotary Club.

### ***Envolver ex-participantes em outros programas***

Alguns dos mais jovens ex-participantes possuem muitos anos à frente antes de estarem qualificados para se tornarem rotarianos, mas seu interesse pode ser mantido aceso envolvendo-os em outros programas rotários. Por exemplo, ex-estudantes de Intercâmbio de Jovens podem ingressar em um Interact ou Rotaract Club, ex-interactianos podem participar de um RYLA ou ex-rotaractianos podem fazer parte de uma equipe de IGE.

Um dos programas mais importantes é o Rotaract, pois esses clubes possibilitam a transição para o Rotary Club, sendo essencial que o distrito tenha um grande número de Rotaract Clubs. Novos clubes podem ser formados por ex-interactianos, estudantes de Intercâmbio de Jovens e participantes de RYLA, permitindo que estes se preparem para se tornar rotarianos.

### ***Envolver ex-participantes em atividades do clube e distrito***

A melhor maneira de manter contato é envolver ex-participantes em atividades do clube e distrito. Como visto na página 19, seção Resultados, muitos deles não estão preparados para ingressar em um Rotary Club, mas desejariam continuar envolvidos em atividades rotárias. Algumas maneiras de cumprir esta tarefa são:

- Incluir ex-participantes nas comissões de seleção e orientação referentes aos programas dos quais tomaram parte.
- Conectá-los com organizadores de eventos rotários para darem palestra sobre suas experiências.
- Incentivá-los a participar de reuniões semanais de diversos clubes.
- Envolvê-los em projetos de prestação de serviços.
- Garantir que haja um evento dedicado a ex-participantes de programas durante as conferências distritais.
- Conectar ex-participantes com as atividades que os interessam.
- Criar uma associação distrital de ex-participantes de programas rotários.

## **POTENCIAL PARA CRESCIMENTO**

De acordo com os registros da Fundação Rotária e do RI, somente em 2004-05 passamos a contar com mais de 100.000 novos ex-participantes de programas, mostrando o enorme potencial de crescimento do Rotary caso parte destes se tornasse rotarianos.

### ***Ex-participantes cursando segundo grau***

Em 2004-05:

- Cerca de 48.000 estudantes de segundo grau deixaram Interact Clubs.
- Cerca de 7.000 estudantes concluíram um Intercâmbio de Jovens.
- Cerca de 9.600 jovens menores de 18 anos participaram de seminário do RYLA.

Isto totaliza aproximadamente **64.000 ex-participantes cursando segundo grau.**

Embora estes ex-participantes ainda não sejam qualificados para se tornar rotarianos, a maioria passou por experiências positivas em seus programas, admira o trabalho do Rotary e foi exposta à vasta gama de oportunidades da organização. Se clubes e distritos virem estes ex-participantes de programas como futuros líderes comunitários, conseguirão vê-los também como futuros líderes rotários, e assim terão mais interesse nestes sócios potenciais e procurarão manter contato mais freqüente até que possam se associar a um Rotary Club.

A tabela 8 (página 16) mostra que atualmente **48%** dos ex-participantes que concluíram seu envolvimento com um programa rotário de 15 a 19 anos atrás e **30%** daqueles que o concluíram há mais de 20 anos, **estão interessados em ingressar no Rotary.** Se os clubes contatassem esses sócios potenciais e conseguissem recrutar apenas 30% deles, teríamos **mais de 19.000 novos rotarianos** para apoiar a missão do Rotary.

### ***Ex-participantes cursando ensino superior***

Em 2004-05:

- Cerca de 15.500 estudantes de ensino superior deixaram Rotaract Clubs.
- Cerca de 1.000 estudantes concluíram suas Bolsas Educacionais.
- Cerca de 6.600 jovens entre 18 e 24 anos participaram de seminário do RYLA.

Isto totaliza aproximadamente **23.100 ex-participantes cursando ensino superior.**

Embora estes ex-participantes ainda não sejam qualificados para se tornar rotarianos, eles também passaram por experiências positivas em seus programas, admiram o trabalho do Rotary e foram expostos à vasta gama de oportunidades da organização. Clubes e distritos devem reconhecer seu potencial como futuros líderes rotários, procurar manter contato enquanto progredirem em suas carreiras e convidá-los a se tornar sócios assim que estiverem qualificados para tal.

A tabela 8 (página 16) mostra que atualmente **62%** dos ex-participantes que concluíram sua participação em programa de 7 a 9 anos atrás e **58%** daqueles que a concluíram de 10 a 14 anos atrás, **estão interessados em ingressar no Rotary.** Se os clubes contatassem esses

sócios potenciais e conseguissem recrutar apenas 58% deles, teríamos **mais de 13.000 novos rotarianos** para apoiar a missão do Rotary.

### *Ex-participantes que são jovens adultos*

Em 2004-05:

- Cerca de 19.000 rotaractianos alcançaram a idade limite de afiliação ao clube.
- Cerca de 2.100 jovens profissionais concluíram um Intercâmbio de Grupos de Estudos.
- Cerca de 3.800 pessoas com mais de 25 anos participaram de seminário do RYLA.

Isto totaliza aproximadamente **24.900 ex-participantes jovens adultos**.

Muitos destes ex-participantes já são qualificados para ser rotarianos, e outros serão em breve. Estes também foram expostos às oportunidades oferecidas pela organização e possivelmente considerariam a possibilidade de ingressar no Rotary. Clubes e distritos deveriam envidar esforços para recrutá-los e procurar manter contato com aqueles que ainda não estão qualificados.

A tabela 8 (página 16) mostra que atualmente **72%** dos ex-participantes que concluíram seu envolvimento com um programa rotário de 1 a 3 anos atrás e **68%** daqueles que o concluíram de 4 a 6 anos atrás, **estão interessados em ingressar no Rotary**. Se os clubes contatassem esses sócios potenciais e conseguissem recrutar apenas 68% deles, teríamos **mais de 17.000 novos rotarianos** para apoiar a missão do Rotary.

### *Potencial Geral*

Ex-participantes de programas da Fundação Rotária e do RI são pessoas que possuem qualidades de liderança e são comprometidas com a prestação de serviços e compreensão internacional. Estes sócios potenciais são uma fonte pouco explorada. As projeções teóricas mencionadas acima totalizam cerca de **49.000 novos rotarianos que poderiam ser gerados anualmente**. Se clubes e distritos melhorarem suas estratégias de manutenção de contatos e recrutamento, certamente nosso quadro social observará um crescimento significativo.

Estes novos sócios irão gerar maior apoio aos programas da Fundação e do RI, o que possibilitará que mais jovens deles participem, jovens que um dia possivelmente se tornarão rotarianos, e assim por diante. Uma melhor utilização de ex-participantes como fonte de sócios potenciais pode produzir uma espiral auto-sustentável de crescimento do Rotary International e da Fundação Rotária.