



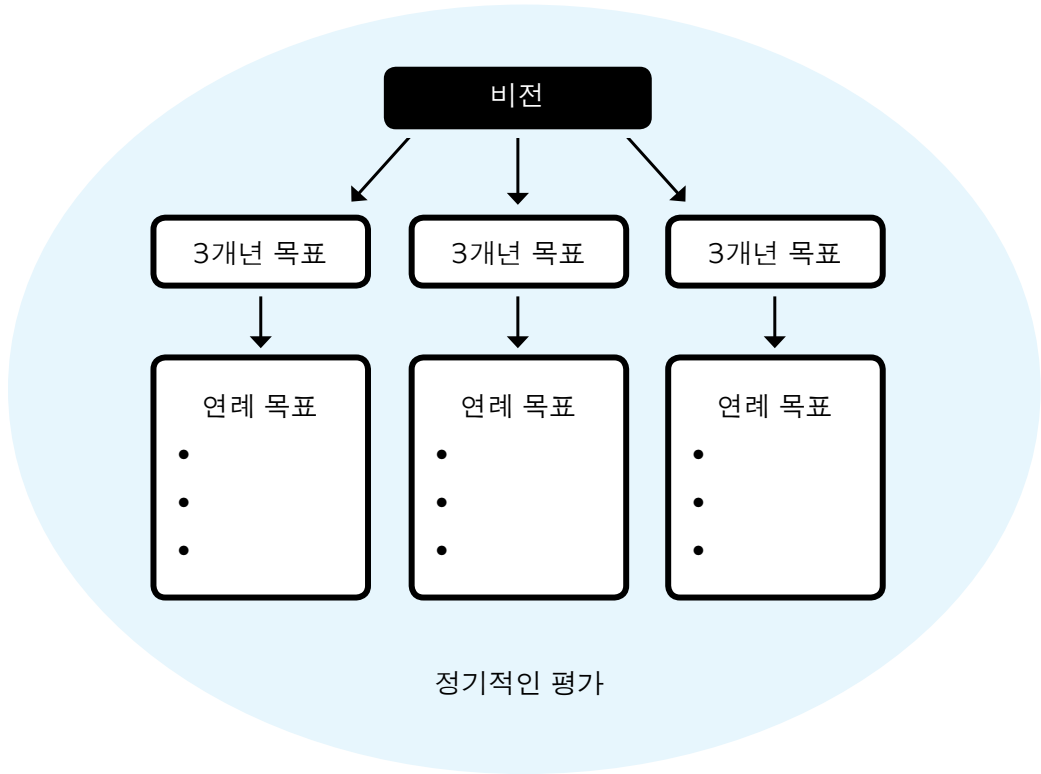
전략 계획 가이드

전략 계획은 개인, 클럽, 지구가 목표를 설정하는 데 기본 골격으로 사용할 수 있는 장기적 비전을 개발하는 데 도움이 된다. 이 가이드와, 이에 딸린 작업표는 클럽에 전략 계획의 시발점을 제공한다. 이러한 자원은 개인이나 지구가 응용하여 사용할 수 있으며, 작업표는 개인별 혹은 그룹별로 작성할 수 있다. 전략 계획 회의의 진행자는 회의 진행에 앞서 이 자료를 숙독하고 의제를 준비하여야 한다. 의사 일정은 클럽의 현 상태를 점검하는 시간보다는 미래에 초점을 맞춘 2단계와 3단계에 더 많은 시간을 할애하도록 한다.

전략 계획을 실시할 때에는 다음 사항을 염두에 둔다:

- 다양한 시각과 아이디어를 수렴한다.
- 역대, 현/차기 클럽 임원들을 참여시킨다.
- 선입견이 없는 진행자(들)을 선정한다.
- 클럽의 목표가 지구와 RI 전략 계획과 일관성을 갖는지 검토한다.





전략 계획 목표:

전략 계획은 비전과, 그 실현을 위한 목표를 창출하여야 하며, 이 때 목표들은 정기적으로 평가하여 수정될 수 있는 것이라야 한다.

수립 과정

다음 4가지 질문에 대답을 구하면서 전략 계획을 수립한다. 귀하의 답변을 작업표에 적어본다.

1. 지금 우리는 어디에 있는가?
 - 클럽의 현 상황을 적어본다.
 - 클럽의 강점과 약점을 적어본다.
2. 우리는 어디로 가고자 하는가?
 - 귀하가 생각하는 3년 후 클럽의 바람직한 모습을 그려보고, 그 특징을 5-10가지 열거한다.
 - 귀하가 생각하는 클럽의 3년 후의 모습을 한 문장으로 적어본다.
 - 모든 참가자들이 지지하는지 확인한 후 비전 선언문을 확정한다.
3. 어떻게 그곳에 도달할 것인가?
 - 비전을 실현할 수 있는 3개년 목표를 돌아가면서 발표하도록 한다. 발표 시에는 다음 사항을 염두에 둔다:
 - 클럽의 강점과 약점
 - RI와 재단의 사명과 프로그램
 - 전체 회원의 참여
 - 3개년 내에 완성

- 참가자의 의견에 따라 목표의 우선순위를 매긴다. 비전을 실현하는 데 가장 큰 영향을 미치는 2-3개의 최우선 목표를 정한다.
 - 3개년 목표를 달성하기 위한 연례 목표를 정한다.
 - 1차 연례 목표를 달성하는 데 필요한 자원, 사람, 일정을 정한다.
4. 우리는 어떻게 하고 있는가?
 - 정기적으로 진전 상황을 모니터하고, 목표 수정이나 보완을 제시해 줄 전략 계획 팀을 구성한다.
 - 계획의 추진을 위해 충분한 자원을 배정한다.
 - 모든 결정이 전략 계획에 부합되는지 평가하고, 전략 계획 팀에게 추진 상황에 대한 피드백(의견)을 제공한다.
 - 비전 선언문, 3개년 목표, 연례 목표 등을 포함하여 전략 계획을 연례적으로 검토하고, 필요하면 수정 보완한다.
 - 3년마다 절차를 반복하여 새로운 계획을 수립하든지, 혹은 현행 계획을 고수한다.



ROTARY INTERNATIONAL

전략 계획 작업표

클럽의 전략 계획을 개발하는 데 이 작업표를 사용한다.

1. 지금 우리는 어디에 있는가? _____

오늘 날짜: _____

현재 상태:

강점:

취약점:

2. 우리는 어디로 가고자 하는가? _____

목표 달성 날짜: _____

바람직한 미래 상의 특징:

비전 선언문:

3. 어떻게 그곳에 도달할 것인가? _____

비전을 실현하기 위해서는 다음 목표들이 달성되어야 한다:

3개년 목표:

3개년 목표를 실현하기 위해서는 반드시 아래의 목표가 매년 달성되어야 한다.

3개년 목표 # 1 _____

연례 목표	달성기한	필요한 자원
• _____	_____	_____
• _____	_____	_____
• _____	_____	_____

3개년 목표 # 2 _____

연례 목표	달성기한	필요한 자원
• _____	_____	_____
• _____	_____	_____
• _____	_____	_____

3개년 목표 # 3 _____

연례 목표	달성기한	필요한 자원
• _____	_____	_____
• _____	_____	_____
• _____	_____	_____

참조: 3개년 목표나 연례 목표의 수에 제한은 없다.

4. 우리는 어떻게 하고 있는가?

계획의 실행을 평가하기 위한 방법들을 열거한다.