



# 미래를 위한 재단

## 로타리클럽 프레젠테이션

### Slide 1

이 슬라이드와 연사 원고는 지구가 클럽들을 대상으로 로타리재단 미래 비전 계획과 그에 따른 파일럿 프로그램을 알리는 데 사용하도록 제작되었다. 미래 비전 계획에 따라 전세계에서 100개 지구 파일럿 지구로 선정되어 2010년 7월 1일부터 2013년 6월 30일까지 새로운 보조금 모델을 시험하게 된다.

### Slide 2

미래 비전은

- 로타리재단의 전략 계획입니다.
- 로타리재단이 클럽과 지구에 보조금을 배분하는 새로운 방식입니다.
- 폴리오플러스, 3-H 보조금, 로타리 국제연구 센터 등과 같은 재단 프로그램의 성공에 기반을 두고 있습니다
- 전세계 지역사회 봉사 프로젝트를 조정, 개선합니다.
- 지구 및 클럽차원에서 재단 활동을 처리하는 위원회의 새로운 구조와 조직을 의미합니다.

### Slide 3

각 클럽은 로타리재단의 미래 비전 계획에서 중요한 역할을 합니다.

- 클럽들은 미래 비전 계획의 내용을 이해하고, 파일럿 지구가 되어 새로운 보조금 모델을 테스트하기 원하는지를 결정하여야 합니다.
- 파일럿 지구의 클럽들은 새로운 보조금 모델에 따라 인도주의 및 교육 프로젝트 기금을 신청해야 합니다.
- 일반지구, 즉 비 파일럿 지구의 클럽들은 파일럿 프로그램 진행 단계에 따라 정해진 날까지 기존 보조금 시스템에 따라 운영됩니다.

### Slide 4

로타리재단은 인도주의 봉사를 위한 로타리의 조직체입니다.

로타리재단의 모토는 인류애의 실천입니다.

로타리재단의 사명은 보건 증진, 교육 지원, 그리고 빈곤 퇴치를 통해 세계 이해와 친선, 평화 증진을 이룩하려는 로타리인들의 노력을 지원하는 것입니다.

## Slide 5

지난 30여 년 동안 로타리안들은 국내외 지역사회의 인도주의적, 교육적 필요에 부응하기 위해 로타리재단에 의존해 왔습니다.

재단에 대한 로타리안들의 기부가 늘어나고, 로타리안들이 인도주의적, 교육적 필요에 대처하기 위한 더 많은 방법들을 제안해 옴에 따라, 재단은 새로운 프로그램을 실시하기에 이르렀습니다.

1979년 3-H 보조금의 설립, 지난 10년 동안 상응보조금의 대폭적인 증가가 이 같은 사실을 보여주는 사례들입니다. 아울러 2003년에 만들어진 지구보조금도 지구가 직접 클럽에 보조금을 배분하는 수단으로 그 호응도가 매우 높았습니다.

그러나 국제사회에서 로타리의 위상을 높이고, 각국 정부와 비정부기구, 게이츠 재단 등과 같은 세계적 단체의 지원과 기부를 끌어낸 것은 바로 로타리재단이 집중적으로 노력을 투입한 소아마비 박멸이었습니다. 게이츠재단은 소아마비 박멸을 위해 로타리에 3억5,500만 달러를 기부했습니다.

교육 및 인도주의 부문의 활동 증가로 인해 이러한 프로그램들이 제 때에, 효과가 크고 지속가능한 결과를 창출하기가 점점 힘들어졌습니다. 재단이 이처럼 급증하는 요구에 대처하다 보니, 그 처리 과정이 보다 복잡해 지고 비효율적이 되었습니다. 로타리안들은 지난 30년에 걸쳐 확인된 교훈 위에 좀 더 단순하고 효율적인 재단을 요구하게 되었고, 이는 지극히 당연한 것입니다.

## Slide 6

1만여 로타리안들을 대상으로 한 설문조사와 포커스그룹 조사 결과를 바탕으로 규합된 미래 비전 계획의 목적은 다음과 같습니다:

- 클럽 프로젝트의 효과를 강화하여 수혜자들이 더 많은 혜택을 입도록 한다.
- 전체적인 보조금 활동에 보다 뚜렷한 방향을 제시한다.
- 더 많은 재량권을 지역에 이양한다.
- 재단 기금과 자원을 투자함에 있어 다른 단체와 파트너십을 강화한다.
- 보조금 처리를 신속히 하기 위해 절차를 단순화시킨다.
- 대내외적으로 로타리의 이미지와 가시성(visibility)을 강화한다.

## Slide 7

미래 비전 계획의 주요 목적은 로타리안들이 실시하는 프로젝트의 효과가 더욱 크고, 더 오래 지속될 수 있게 하려는 것입니다.

로타리안들은 로타리재단 글로벌 보조금을 통해 수혜자들에게 파급 효과가 크고, 더 오래 지속되는 프로젝트들을 개발할 수 있습니다. 이러한 프로젝트들은 다른 클럽 및 지구와의 파트너십을 통해서 추진될 수 있습니다.

## Slide 8

미래 비전 계획의 주요 목적 중의 하나는 보조금에 관한 재량권을 재단에서 지구 및 클럽으로 대폭 이양하는 것입니다.

지구는 로타리재단 지구보조금을 지역적으로 관리하게 됩니다. 재단은 로타리연도 초에 한 차례 지구보조금을 지급합니다. 지구는 이 보조금으로 지역적 혹은 국제적으로 교육 프로젝트와 인도주의 프로젝트를 추진할 수 있습니다. 이러한 프로젝트는 로타리재단의 사명과 관계된 것이면 어떠한 것이든 가능하며, 6대 초점 분야에 의해 제한받지 않습니다.

## Slide 9

미래 비전 계획의 주요 목적 중의 하나는 보조금에 관한 재량권을 재단에서 지구 및 클럽으로 대폭 이양하는 것입니다.

지구는 로타리재단 지구보조금을 지역적으로 관리하게 됩니다. 재단은 로타리연도 초에 한 차례 지구보조금을 지급합니다. 지구는 이 보조금으로 지역적 혹은 국제적으로 교육 프로젝트와 인도주의 프로젝트를 추진할 수 있습니다. 이러한 프로젝트는 로타리재단의 사명과 관계된 것이면 어떠한 것이든 가능하며, 6대 초점 분야에 의해 제한받지 않습니다.

지구는 종전과 마찬가지로 로타리재단 글로벌 보조금 신청을 위해 DDF의 사용을 결정합니다. 글로벌 보조금은 6대 초점 분야의 프로젝트 및 활동을 위해 재단으로부터 상응기금을 제공합니다. 지구는 초점 분야를 결정하고 매년 글로벌 보조금 프로젝트를 위해 DDF에서 얼마를 사용할 지 결정하게 됩니다.

## Slide 10

미래 비전 계획은 다른 단체와의 전략적 제휴를 통해 로타리안들의 지역사회 봉사 활동을 증대시킬 것입니다. 로타리재단은 로타리의 세계적인 인적, 재정적 자원을 투자함에 있어 다른 단체와의 협력을 강화할 것입니다. 이러한 전략적 제휴의 이점에는 비용 분담, 기금 지원, 기술적 지원과 홍보 활동을 통한 지원 등이 포함됩니다.

## Slide 11

미래 비전 계획의 주요 목적 중의 하나는 재단과 보조금 절차를 단순화시키는 것입니다.

보조금 종류를 지구 보조금과 글로벌 보조금의 두 종류로 단순화시킴으로써 재단은 인도주의 프로젝트나 장학금, 직업연수 팀 지원 등에 대해 동일한 방식으로 접근하게 되었습니다. 아울러 보조금에 대한 보고 의무도 훨씬 줄어들게 됩니다.

로타리안들도 보조금 지급이 훨씬 빨라진 데 대하여 만족할 것입니다. 재단은 관계자들의 사전 교육, 지구 위원회의 보완, 투명한 기금 관리, 그리고 전자 지급 시스템을 통해 신청서 제출에서 지급까지 소요되는 시간을 대폭 줄일 것입니다. 새로운 보조금 모델 하에서는 장학금 신청자들은 신청서 제출 전에 입학 허가서를, 직업 연수 팀은 신청서 제출 전에 단원 선발을 완료하고 호스트 지구로부터의 서신을 확보하여 신청서 처리에 소요되는 기간을 줄이게 됩니다.

## Slide 12

미래 비전 계획의 주요 목적 중의 하나는 로타리재단의 위상과 이미지를 강화하는 것입니다.

로타리안들이 6대 초점 분야에서 보다 큰 효과를 창출하는 프로젝트를 실시하고, 주요 국제기구 및 단체들과 파트너십을 맺게 되면 로타리는 명실공히 세계 굴지의 단체로 그 위상이 높아질 것입니다. 아울러 로타리재단에는 많은 단체로부터 파트너십 요청이 들어올 것입니다.

로타리안들도 새로운 보조금 활동을 실시함에 있어 과거 폴리오플러스 프로그램처럼 홍보에서 큰 성공을 경험하게 될 것입니다. 로타리가 널리 알려지면 회원증강과 기부금 확보에 큰 도움이 되며, 이는 다시 더 많은 보조금으로 이어진다.

## Slide 13

현재 클럽과 지구가 재단에 보조금을 신청하는 거의 모든 인도주의 프로젝트와 교육 프로젝트는 로타리재단 글로벌 보조금이나 지구 보조금으로 실시할 수 있습니다.

글로벌 보조금으로 실시될 수 있는 프로젝트 사례를 소개합니다.

- 두 나라의 클럽과 지구는 로타리재단 글로벌 보조금의 상응을 받아 인구 10만 명 지역에 식수 공급, 위생 시설 설치 및 관련 교육을 실시하는 국제 인도주의 프로그램을 개발할 수 있습니다. 이 보조금은 장비 및 연수 기금을 충당합니다. 이 프로젝트는 로타리안들이 정부 기관이나 전략적 파트너 기관으로부터 기금 지원이나 연수, 관리를 위한 도움을 받아 보조금이 지급된 후에도 지속적으로 유지되어야 합니다.
- 지구는 외국에서 수자원 관리 부문의 석사학위를 취득하려는 장학생을 지원할 수 있습니다. 글로벌 보조금은 학교 등록금, 언어 연수비, 숙식비, 현장 답사비 등 현지 유학에 필요한 경비와, 비자 발급 경비, 지역 오리엔테이션 참가비, 비행기표 등 출발 전 경비도 커버합니다.
- 클럽과 지구는 재단의 전략적 파트너의 지원을 받아 국제 말라리아 퇴치 프로젝트를 추진할 수 있습니다. 이 경우 로타리안들은 현지에서 방충 모기장 공급과 교육을 담당하고 전략 단체는 감시활동과 연수를 지원합니다.
- 10명의 의사들로 구성된 직업 연수 팀이 외국에 나가 질병 치료에 관한 선진 기술을 익힐 수 있습니다. 글로벌 보조금은 비자 발급 경비, 예방 접종비, 지역 오리엔테이션 참가비, 비행기표 등 출발 전 경비와, 현지의 숙식비, 장비 구입비, 워크숍 개최비 등을 커버합니다. 아울러 다른 나라의 직업 연수 팀을 호스트하는 데에도 이 보조금을 사용할 수 있습니다.

로타리재단은 이러한 프로젝트의 성과를 평가하여 로타리안들 및 전략적 파트너들과 나누고, 범세계적으로 이를 홍보합니다.

## Slide 14

그렇다면 로타리재단 지구보조금으로는 어떤 프로젝트를 추진합니까?

지역 의사가 외국에서 봉사할 수 있도록 국제여행 경비를 지원할 수 있습니다. 지구는 체류 기간, 지원 자격 등을 재량대로 정할 수 있습니다. 지원자는 로타리안이나 비로타리안, 로타랙터, 로타리안 배우자도 될 수 있습니다. 지구는 또한 재량에 따라 예방접종, 비자, 호텔비, 관련 장비 등을 지원할 수 있습니다.

국내외 대학교에서 공부하도록 장학생을 지원할 수 있습니다. 지구는 장학생이 공부할 지역, 수학 기간, 연령, 경력 등을 자유롭게 결정할 수 있습니다. 이 장학금은 여행 경비, 등록금, 책값, 기타 비용을 커버합니다.

방과 후 학교를 위한 학용품 지원할 수 있습니다. 이러한 프로젝트는 단일 클럽이나 혹은 지구 단위로 실시할 수 있습니다. 지구의 결정에 따라 이 프로젝트의 기금은 500달러에서 1만 5,000달러까지 될 수 있습니다.

자연재해를 입은 타지구에 셸터 박스를 보낼 수 있습니다. 당초 지구가 방과 후 프로그램을 돕기로 기금을 배당했다가 후에 자연재해가 발생했다면, 이 지구는 당초 계획을 변경하여 자연재해 구호에 나설 수 있습니다.

클럽들이 주도한 지구 프로젝트를 지원할 수 있습니다. 예를 들어 지구 내 클럽들이 공동으로 시골에 식수 공급을 하기 위한 프로젝트를 추진하고 모금도 했으나, 충분치 않을 경우, 지구가 지구 보조금을 지원할 수 있습니다. 지구는 소규모 인도주의 프로젝트를 완료하기 위해 클럽에 지구 보조금을 지원할 수 있습니다.

현재의 연구단교환과 비슷한 형태로 직업 교환을 추진할 수 있습니다. 지구는 자체적인 기준을 통해 참가자를 선발하고 지구 보조금을 사용하여 항공 요금과 기타 여행 경비를 지원할 수 있습니다. 지구는 이 보조금을 사용하여 파트너 지구의 교환 팀을 호스트할 수 있습니다.

재단의 사명에 부합되는 모든 활동은 로타리재단 지구 보조금의 지원을 받을 수 있습니다.

## Slide 15

로타리재단은 미래 비전 계획의 전면 실시에 앞서 3년 동안 전세계에서 100개 파일럿 지구를 선정, 시험적으로 이를 실시하게 됩니다. 파일럿 지구 신청 마감은 2009년 5월 15일이며, 신청 지구는 지구 지도부와 소속 클럽 3분의 2 이상의 찬성을 얻어야 합니다.

## Slide 16

파일럿 지구의 클럽들은:

- 새로운 보조금 모델을 확정하는 데 커다란 역할을 합니다.
- 2010-11 로타리연도부터 개선된 보조금 모델을 사용하여 활동하게 됩니다.
- 새로운 보조금 모델이 어떻게 작용하는 지 RI에 직접 보고합니다.
- 새로운 보조금 모델의 사용 방법에 대해 지구와 재단으로부터 특별 연수를 받습니다.
- 다른 파일럿 지구와 파트너십을 추진할 수 있습니다.
- 미래 비전 계획이 전면 실시될 때 준비가 완료되어 있으며, 지금까지 일반지구에 속해있던 클럽들로부터 많은 파트너 요청을 받게 됩니다.

## Slide 17

파일럿 지구의 클럽들에는 다음과 같은 도전이 주어집니다:

- 보조금의 새로운 규정과 가이드라인을 익혀야 합니다.
- 2010년 초, 지구에서 실시하는 연수회에 참석하여야 합니다.
- 파일럿 기간 중 예상치 못한 수정이나 변경을 감내해야 합니다.
- 파일럿 기간인 3년 동안 줄곧 파일럿 지구로 남아 있어야 합니다.
- 글로벌 보조금으로 추진되는 대규모 국제 프로젝트의 경우, 일반 지구의 클럽과 파트너십을 맺는 데에는 제한이 따릅니다.

## Slide 18

2010년 7월 1일부터 2013년 6월 30일까지 실시되는 파일럿 기간 중, 파일럿 지구들은 :

- 지구 보조금을 국내외 프로젝트 모두에, 파일럿 지구 여부에 상관없이 사용할 수 있습니다.
- 국제장학생이나 직업 연수 팀을 새로운 지구 보조금 혹은 글로벌 보조금을 사용하여 파견할 수 있습니다
- 친선사절 장학생이나 GSE 팀을 호스트할 수 있습니다.
- 글로벌 보조금을 위한 지구지정기금과 용도가 지정된 현금기부에 대해 재단으로부터 세계기금의 상응을 받습니다.

## Slide 19

지난 30년 동안 로타리는 놀라운 성장과 전례없는 성취를 기록했습니다. 미래 비전 계획은 지난 날의 성공과 교훈에 바탕을 둔 채 전세계 로타리안들의 의견을 수렴하여, 로타리재단을 한 단계 도약시키는 과감한 개혁안을 제시하고 있습니다. 파일럿 기간을 통해 우리는 새로운 보조금 모델이 전세계 로타리안들의 필요를 충족시키고 로타리재단이 그 자원을 사명에 맞게 효율적으로 활용하는지 확인할 기회를 갖게 될 것입니다. 이 계획에 대한 클럽과 지구의 지원에 힘입어 비전은 현실이 될 것입니다. 로타리의 미래는 당신으로부터 비롯됩니다.

## Slide 20

이것으로 로타리재단 미래 비전 계획에 대한 프레젠테이션을 마칩니다. 더 상세한 내용은 RI 웹 사이트 [www.rotary.org/futurevision](http://www.rotary.org/futurevision)를 참조하시기 바랍니다.