



로타리재단 미래 비전 계획

요약 가이드

2008년, 로타리재단은 봉사의 2세기를 앞두고 변화하는 세계에 맞추어 그 사명을 성취하기 위한 전략안으로 미래 비전 계획을 채택하였다. 이 가이드는 미래 비전 계획의 전체적인 구조와 그 취지, 그리고 우리가 성취하고자 하는 목적에 관해 알기 쉽게 설명하였다.

필요

- 지난 날 로타리재단은 다양한 활동에 자원을 두루 배정함으로써 모든 사람을 위한 단체가 되려는 노력을 기울여 왔다. 그러나 로타리재단은 앞으로 보다 영향력이 크고, 지속 가능한 결과를 창출하는 부문을 집중 지원함으로써 로타리안들로 하여금 보다 효과적으로 세상을 개선해 나갈 수 있게 할 것이다. 폴리오플러스의 성공은 이러한 접근 방식의 유효성을 드러내주며, 하나의 모델을 제시한다.
- 게이츠재단, WHO, 유니세프, 미국 질병통제예방센터와의 파트너십을 통해 로타리는 국제적 개발 부문에서 그 위상을 확고히 하였다. 앞으로 미래 비전 계획은 보다 집중적이고 효과적인 인도주의 프로젝트를 통해 로타리의 공공 이미지를 강화한다.
- 로타리재단 프로그램은 지난 수십 년 동안 세상의 급격한 변화에도 불구하고 거의 변하지 않았다.
- 재단 프로그램에 참여하는 로타리안수가 증가함에 따라 이에 따른 관리비도 증가하였다. 심지어 소규모 보조금을 처리하는 데 들어가는 관리비가 보조금 액수를 넘어서는 경우도 발생한다.
- 많은 로타리안들이 재단의 현행 운영 체제가 개선되어야 한다고 주장했다. 이들은 재단이 문호를 더욱 활짝 개방하고, 보조금 신청 절차를 간소화하며, 클럽 및 지구 차원의 재량권을 강화하여 일선 로타리안들의 주인의식을 강화시켜야 한다고 말했다.

목적

재단 관리위원회는, 로타리 시니어 리더에서 일선 로타리안에 이르는 이해 당사자들의 다양한 의견을 취합하여 미래 비전 계획을 채택하였다. 동 계획의 목적은 다음과 같다:

- 영향력과 지속성을 증대시키기 위하여 로타리재단 사명에 봉사의 초점을 맞춘다.
- 자선, 봉사, 평화증진 등의 부문에서 로타리의 신뢰도와 리더십을 향상시킨다.
- 클럽과 지구가 지역 목표와 글로벌 목표를 달성할 수 있도록 프로그램 선택권을 부여한다.
- 클럽과 지구에 더 많은 재량권을 부여하여 주인의식을 강화한다.
- 재단 사명과 일관되도록 프로그램과 절차를 간소화한다.
- 효과적인 인도주의 프로젝트와, 우수한 다른 단체와의 파트너십을 통해 로타리의 공공 이미지를 강화한다.

구조

미래 비전계획은 로타리재단 지구 보조금과 로타리재단 글로벌 보조금의 2종류의 보조금을 제공한다:

- **로타리재단 지구 보조금**은 클럽과 지구로 하여금 관심있는 봉사 프로젝트를 추진하고, 국내외 지역사회의 즉각적인 필요에 대처할 수 있게 한다. 지구에 지급되는 블록 보조금으로, 지구의 재량권을 확대하여 지구지정기금(DDF)의 50퍼센트까지 사용할 수 있다. 이 보조금은 장학기금, 직업 팀 지원, 자원봉사자 스폰서, 재해구호기금, 지역사회 및 국제 사회봉사 프로젝트 등 다양한 활동을 지원할 수 있다.
- **로타리재단 글로벌 보조금**은 다음 6대 초점 분야의 프로젝트를 추진하는 데 사용되며, 장기적으로 유지 가능한, 보다 대규모 프로젝트를 위한 것이다. 세계기금으로부터 최소 1만5,000달러에서 최고 20만 달러에 이르는 기금을 지원받으며, 초점 분야와 관련된 장학기금, 직업 팀 지원에도 사용이 가능하다.
 - 평화 및 분쟁 예방/해결
 - 수자원 및 위생
 - 기본 교육과 식자력
 - 질병 예방 및 치료
 - 모자 보건
 - 경제 및 지역사회 개발

글로벌 보조금은 2종류로 나뉜다:

- 클럽과 지구가 개발한 글로벌 보조금은 스폰서와 세계기금으로부터 재정을 충당한다.
- 패키지 글로벌 보조금은 로타리재단과 초점 분야에서 전문성을 띤 전략적 제휴 단체들에 의해 개발되며, 세계기금과(혹은) 전략적 제휴 단체가 100퍼센트 기금을 충당한다. 패키지 글로벌 보조금 프로젝트는 클럽과 지구가 바로 실시할 수 있어 효과적이다.

전략적 파트너

- 로타리재단은 6대 초점 분야 중 하나 혹은 그 이상에서 전문성이 입증된 단체와 전략적 파트너를 맺는다.
- 전략적 파트너 단체는 패키지 글로벌 보조금 프로젝트를 위해 기술, 재정, 홍보 등의 지원을 제공하여야 한다.

파일럿 지구

- 각 지구는 www.rotary.org 로타리 온라인 업무를 통해 2009년 5월 15일까지 미래 비전 파일럿 지구 참여를 신청할 수 있다.
- 참여를 원하는 지구는 지구 내 클럽 3분의 2 이상의 찬성을 얻어야 하며, 2009-10년도에 실시되는 관계자 연수회(2010-11총재 및 지구 로타리재단 위원장)를 포함한 의무 규정을 따라야 한다.
- 선정되는 100개 파일럿 지구는 지역, 규모, 재단 참여도 등에 있어 대표 그룹을 형성한다.
- 미래 비전 파일럿 프로그램은 2010년 7월 1일부터 2013년 6월 30일까지 실시된다.
- 파일럿 지구와 일반 지구는 지구보조금을 통해 공동 프로젝트를 추진할 수 있으나, 글로벌 보조금 프로젝트는 파일럿 지구들만 공동으로 추진할 수 있다.
- 로타리재단은 2013-14년으로 예정된 미래 비전 계획의 전면 실시에 앞서 파일럿 지구들의 평가를 기반으로 이를 보완할 기회를 갖는다.

경과

- 파일럿 프로그램 참가 여부에 관계없이 모든 지구는 폴리오플러스와 로타리 세계 평화 웰로우에 참여할 수 있다.
- 일반 지구는 2013년 7월 미래 비전 계획이 전면 실시될 때까지 현행 보조금 시스템에 따라 운영된다.
- 일부 재단 프로그램과 보조금은 새로운 모델로의 전환에 필요한 자원 조달을 위해 2013-14년 이전에 폐지된다. 2010-11년도에 마지막으로 기금이 지급되는 프로그램은 연속학년 친선사절 장학금, 문화 친선사절 장학금, 로타리 대학교수 보조금, 3-H 보조금, 자원봉사자 보조금, 재해 구호 기금 등이다.
- 일반 지구들도 2013년 전면 시행에 앞서 2012-13년에 의무적으로 연수회에 참가하여야 한다.

예상 기대 효과

- 글로벌 보조금 프로젝트의 범위와 지속성을 통해 로타리안들은 더 많은 사람들에게 다가가 더 크게 세상을 변화시킨다.
- 6대 초점분야에서의 효과적인 프로젝트로 로타리는 국제 개발, 교육, 평화증진, 공중 보건 분야, 그리고 전세계 지역사회에서 그 명망을 확고히 한다.
- 강화된 로타리의 공공 이미지로 인해 회원증강이 이루어지고 재단에 대한 기부가 늘어난다.
- 2020년까지 로타리재단은 600만 달러에 달하는 프로그램 운영경비를 줄이게 된다.