

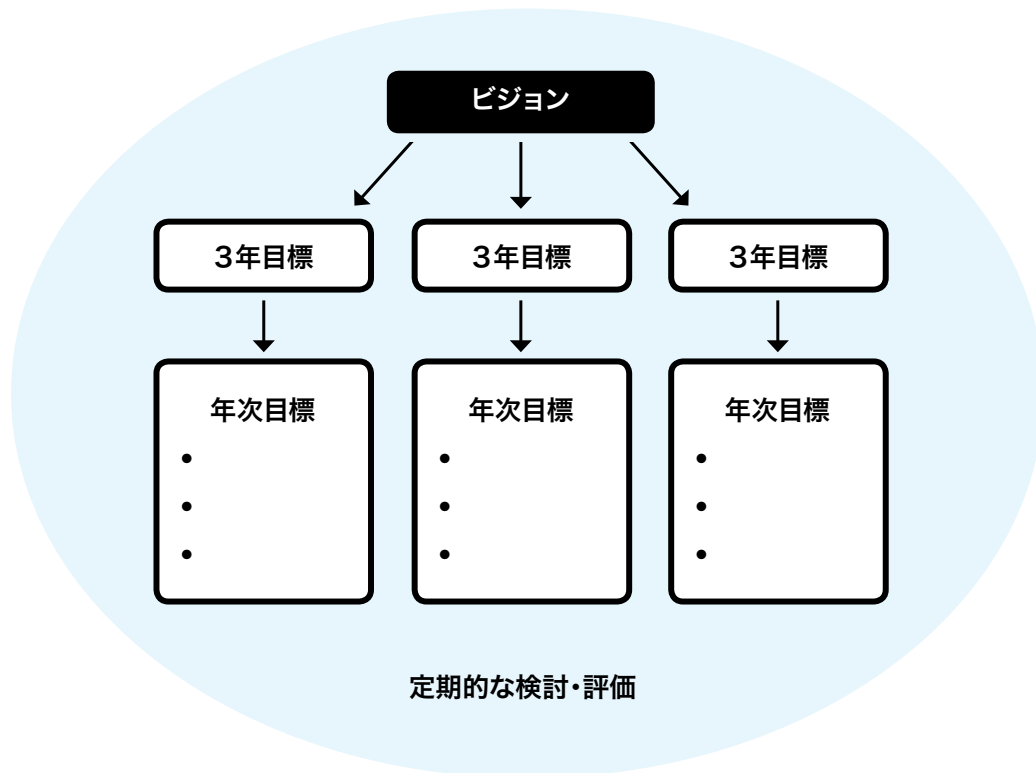
長期計画立案の手引き

長期計画は、個人、クラブ、あるいは地区が長期的なビジョンを描く際に、目標を設定するのに役立ちます。この手引きと付録のワークシートは、長期計画立案の出発点となります。手引きは、地区や個人向けにも簡単に应用することができ、また、ワークシートは、個人でも、グループでも、どちらでも記入することができます。進行役となる人は、長期計画立案の会合に先立ってこの資料の内容によく目を通し、協議事項をあらかじめ準備しておく必要があります。協議では、2番目と3番目のプロセス、すなわち未来に焦点を当てた段階に時間の大半を費やすようにし、クラブの現状分析の段階に多くの時間をかけ過ぎないようにしましょう。

長期計画を立案する際には、以下の点を考慮してください。

- 幅広い見解を取り入れ、すべての意見を考慮に入れる
- クラブの元指導者、現指導者、次期指導者が必ずかかわる
- 公平な立場を取る進行役や少数数の進行役が、長期計画を立案する会合の司会を担当する
- クラブの目標をいかにして地区とRIの長期計画に沿ったものとするかを考慮に入れる





長期計画の図

長期計画の立案は、ビジョン声明の作成とそれを支える目標の設定から成ります。これらの目標の進捗を定期的に検討・評価し、必要に応じて変更を加えることができます。

プロセス

長期計画は、以下の4つの質問を検討するプロセスを段階的に行いながら立案します。アイデアを書き留めるために付録のワークシートをご活用ください。

1. 自分たちの現在の状況はどうか
 - クラブの現在の状況を記述する
 - クラブの長所と短所についてブレインストーミング（自由な意見の出し合い）をする
2. 自分たちは何を目指しているのか
 - 今後3年間になりたいと目指すクラブの姿を想像し、その特徴を5～10挙げ、リストにまとめる
 - 今後3年間のクラブについて、ビジョン声明を1文で書き表す（草案）
 - このビジョン声明は、参加者全員に支持してもらえよう、推敲を重ね、最終的に決定する
3. どのような方法で目標を達成できるか
 - クラブがこのビジョンを実現するための3年目標について、以下の点を考慮に入れながら、ブレインストーミング（自由な意見の出し合い）を行う
 - － クラブの長所と短所
 - － RIおよびその財団のプログラムと使命
 - － 全会員の参加
 - － 3年間で達成が可能かどうか
4. 目標へ向けての進捗はどうか
 - 参加者のコンセンサス（意見の一致）に基づき、3年目標の優先順位を決める
全員で、ビジョンに一番大きな影響を与える目標の上位2、3を選定する
 - 3年目標の各最優先項目を支える年次目標を定める
 - 3年目標の各項目別の年次目標の達成期日、必要なリソース、担当責任者を定める
 - 長期計画を発足させ、進捗の定期的な確認や、計画への修正を提案してもらう
 - 計画の実施に十分なリソースを配分する
 - 会員からの支持が得られるよう、決定はすべて評価に付し、計画実施に対する会員の意見を長期計画チームに伝える
 - 毎年、長期計画（ビジョン声明、3年目標と年次目標など）を見直し、必要に応じて修正する
 - 3年ごとに長期計画立案の全プロセスを繰り返し、新しい計画を立てるべきか、現行の計画を継続すべきかを確認する



ROTARY INTERNATIONAL

長期計画立案のワークシート

前記のプロセスに沿ってこのワークシートを記入し、長期計画を立てましょう。

1. 自分たちの現在の状況はどうか _____

今日の日付: _____

現在の状況

長所

短所

2. 自分たちは何を目標しているのか _____

達成期日: _____

将来の状況を言い表す主な特徴

ビジョン(1文で)

3. どのような方法で目標を達成できるか _____

このビジョンを実現するための3年目標

ビジョンを実現するための3年目標

留意事項:長期計画のための3年目標と年次目標の数に制限はありません。

3年目標1: _____

年次目標	達成期日	必要なリソース
● _____	_____	_____
● _____	_____	_____
● _____	_____	_____

3年目標2: _____

年次目標	達成期日	必要なリソース
● _____	_____	_____
● _____	_____	_____
● _____	_____	_____

3年目標3: _____

年次目標	達成期日	必要なリソース
● _____	_____	_____
● _____	_____	_____
● _____	_____	_____

4. 目標へ向けての進捗はどうか

長期計画の実施についてフォローアップするために、何をしますか。実行項目を挙げてください。