



# IL PIANO DI VISIONE FUTURA

## DELLA FONDAZIONE ROTARY

### Guida di riferimento

Nel 2008, gli Amministratori della Fondazione Rotary hanno adottato il Piano di Visione futura, un approccio strategico per realizzare la missione della Fondazione e che ne avanzerà la trasformazione e la promozione. Questa guida di riferimento offre un'introduzione alla struttura del piano, alla sua logica e alle sue aspettative.

#### I bisogni

- Per molti anni, la Fondazione ha cercato di fare di tutto per tutti, distribuendo risorse tra varie attività. D'ora in poi, utilizzando efficientemente le sue risorse e concentrandole nelle aree di maggior successo per i Rotariani, la Fondazione consentirà alle azioni dei Rotariani di avere un impatto più duraturo. Il successo ottenuto da PolioPlus ha dimostrato la validità di tale approccio ed ha offerto un modello per il futuro.
- Attraverso il suo partenariato con la Fondazione Gates, l'Organizzazione Mondiale della Sanità, l'UNICEF ed i Centri statunitensi per il controllo e la prevenzione delle malattie, il Rotary ha ottenuto riconoscimenti nel campo dello sviluppo internazionale. Il Piano di Visione futura offre l'opportunità di migliorare ulteriormente l'immagine pubblica del Rotary attraverso progetti e cause umanitarie ad alto impatto.
- La Fondazione ha effettuato solo lievi modifiche ai suoi programmi negli ultimi decenni, nonostante gli enormi cambiamenti avvenuti nel mondo.
- I costi amministrativi delle sovvenzioni sono aumentati a causa del numero elevato di Rotariani che hanno cominciato ad usare i programmi della Fondazione; a volte, il costo di gestione di una sovvenzione supera il costo della stessa sovvenzione.
- I Rotariani hanno espresso le loro frustrazioni con il sistema attuale, e hanno richiesto maggiore accessibilità alla Fondazione, procedure più snelle ed una maggiore autonomia.

#### Lo Scopo

Con l'input dai sondaggi effettuati tra soci e dirigenti del Rotary, gli Amministratori della Fondazione hanno sviluppato il Piano di Visione futura, ideato per:

- concentrare gli sforzi dei servizi sulla missione della Fondazione e ottenere maggiore impatto e sostenibilità;
- migliorare l'immagine e la leadership del Rotary nel mondo della filantropia, dei servizi umanitari e della pace;
- offrire programmi per aiutare club e distretti a raggiungere gli obiettivi locali e globali;
- aumentare il senso di partecipazione a livello di club e distretto trasferendo molte decisioni ai distretti;
- semplificare i processi e programmi della Fondazione per renderli più coerenti con la sua missione;
- migliorare l'immagine pubblica del Rotary attraverso progetti di rilievo e di grande impatto, e attraverso partenariati con importanti organizzazioni non governative e con le imprese.

## La struttura

Il Piano di Visione futura offre due tipi di sovvenzioni: Sovvenzioni distrettuali Fondazione Rotary e Sovvenzioni globali Fondazione Rotary.

- **Le Sovvenzioni distrettuali Fondazione Rotary** sono sovvenzioni date in blocco ai distretti fino a raggiungere il 50% dei loro Fondi di Designazione Distrettuale (FODD). I distretti potranno usarle per finanziare borse di studio, squadre di formazione professionale, servizi di volontariato, soccorsi in caso di disastri naturali e progetti umanitari a livello locale o internazionale. Le sovvenzioni distrettuali consentono ai Rotariani di rispondere velocemente ai bisogni immediati e di pianificare progetti di piccole dimensioni nelle loro comunità e all'estero, coerenti con la missione della Fondazione Rotary.
- **Le Sovvenzioni globali Fondazione Rotary** prevedono un finanziamento minimo di 15.000 USD attinto dal Fondo mondiale e possono raggiungere un finanziamento massimo di 200.000 USD; hanno il fine di sostenere progetti umanitari di grandi dimensioni, con risultati sostenibili e di grande impatto nonché borsisti e squadre di formazione professionale in una delle seguenti sei aree di intervento:
  - Pace e risoluzione/prevenzione dei conflitti
  - Prevenzione e cura delle malattie
  - Acqua e strutture igienico-sanitarie
  - Salute materna e dei bambini
  - Istruzione di base e alfabetizzazione
  - Sviluppo economico e comunitario

Ci sono due tipi di sovvenzioni globali:

- Le sovvenzioni globali sviluppate da club e distretti sono finanziate in parte dagli sponsor e ricevono una parte dei fondi dal Fondo mondiale della Fondazione.
- Le sovvenzioni globali centralizzate, sviluppate dalla Fondazione con la collaborazione di Rotariani e di partner strategici con competenze nelle aree di intervento in questione, sono finanziate al 100% dal Fondo globale e/o dal partner strategico identificato. Le sovvenzioni globali centralizzate offrono progetti “chiavi in mano” che club e distretti potranno attuare in modo efficiente ed efficace.

## I partner strategici

- La Fondazione eseguirà partenariati con organizzazioni e aziende che abbiano comprovate competenze in una o varie aree di intervento.
- I partner strategici offriranno risorse tecniche, finanziarie e/o di sostegno per le sovvenzioni globali centralizzate.

## La fase pilota

- I distretti possono fare domanda per partecipare alla fase pilota del Piano di Visione futura visitando l'Area soci: [www.rotary.org](http://www.rotary.org) fino al 15 maggio 2009.
- I distretti partecipanti debbono ottenere l'approvazione di due terzi dei loro club e completare un processo di qualificazione che include un programma di formazione obbligatorio durante il 2009-10 per i governatori e per i presidenti della commissione distrettuale per la Fondazione.
- Saranno selezionati circa 100 distretti per la partecipazione, scelti in modo da formare un gruppo rappresentativo secondo l'ubicazione, le dimensioni ed il livello di coinvolgimento nella Fondazione.
- La fase pilota della Visione futura avrà inizio il 1° luglio 2010 e sarà completata entro il 30 giugno 2013.
- I distretti pilota e non pilota potranno collaborare in qualsiasi partenariato di sovvenzione distrettuale, mentre le sovvenzioni globali saranno disponibili solo ai distretti pilota.
- La Fondazione userà il feedback ricevuto dai distretti pilota per completare il piano prima della sua attuazione in tutti i distretti nel 2013-14.

## La transizione

- Tutti i distretti Rotary, a prescindere della loro partecipazione o meno alla fase pilota della Visione futura, saranno in grado di partecipare ai programmi PolioPlus e Borsisti della Pace del Rotary.
- I distretti non selezionati per la fase pilota continueranno ad operare secondo l'attuale struttura delle sovvenzioni fino a luglio 2013.
- Alcuni degli attuali programmi della Fondazione e certi tipi di sovvenzioni saranno eliminati gradualmente prima del 2013-14 in modo da ottenere le risorse necessarie per la transizione verso il nuovo modello. L'anno rotariano 2010-11 sarà l'ultimo anno in cui la Fondazione concede fondi per Borse degli ambasciatori pluriennali, Borse culturali degli ambasciatori, Sovvenzioni del Rotary per i docenti universitari, Sovvenzioni 3-H, Sovvenzioni per servizi di volontariato e Sovvenzioni per aiuti alle zone disastrose.
- I distretti non selezionati per la fase pilota riceveranno corsi di preparazione sulla nuova struttura delle sovvenzioni nel 2012-13.

## Risultati previsti

- Grazie alla portata e alla sostenibilità dei progetti delle sovvenzioni globali, la Fondazione potrà fare ancora di più, raggiungendo un numero maggiore di persone.
- A causa del lavoro di grande impatto nelle aree di intervento della Fondazione, il Rotary otterrà un maggior riconoscimento nell'ambito dello sviluppo internazionale, dell'istruzione, della pace, della salute pubblica e nelle comunità locali e internazionali.
- Il miglioramento dell'immagine pubblica porterà all'aumento sia dell'effettivo sia dei contributi finanziari alla Fondazione.
- Entro il 2020, i progetti della Fondazione avranno visto una riduzione delle spese operative, con un risparmio previsto di 6 milioni di USD.