

# Ouvrons la voie

---

William B. Boyd  
Président élu du R.I.

Un de mes écrits favoris sur le Rotary est un livre que j'ai la chance de posséder car il n'est pas facile à trouver. Il s'agit de *Rotary Mosaic*, écrit par un compatriote néo-zélandais, ancien président du Rotary, Harold Thomas.

Alors que je réfléchissais à ce que j'allais vous dire aujourd'hui, j'ai relu ce que Harold avait écrit sur son expérience à l'Assemblée internationale à Lake Placid en 1959. Durant la réunion, Harold avait déclaré aux gouverneurs élus : « Nous ne pouvons pas administrer une organisation aussi étendue que le Rotary International ou même un Rotary club sans modes de fonctionnement et procédures. Si une telle structure est nécessaire, alors nous devons nous doter de la meilleure qui soit. Il est néanmoins important de savoir – et de ne jamais oublier – que ces mécanismes ne sont pas une fin en soi, juste un moyen d'arriver à une fin, l'objectif étant un meilleur Rotary et de meilleurs Rotariens. » Cela reste notre but presque un demi-siècle plus tard : un meilleur Rotary et de meilleurs Rotariens.

Vous êtes tous ici parce que vous aimez le Rotary et souhaitez le voir prospérer. Vous êtes tous des leaders rotariens et vous savez ce que cela implique.

Être un leader rotarien signifie donner la priorité aux clubs et aux Rotariens, c'est-à-dire reconnaître qu'au Rotary il n'y a pas de membres plus importants que d'autres. Certains d'entre nous ont des responsabilités plus importantes mais personne ne compte plus qu'un autre. Tous – simples Rotariens, présidents de club, gouverneurs et directeurs, ainsi que chaque président du Rotary – font partie intégrante du Rotary et de son avenir.

Au cours de son premier siècle d'existence, le Rotary s'est considérablement développé et a grandement gagné en visibilité. Il est passé d'un petit club à un vaste réseau international de bénévoles, des gens qui ont à la fois la volonté de travailler et la capacité d'avoir un impact dans la collectivité et au-delà. Comme l'ancienne Directrice générale de l'UNICEF, Carol Bellamy, l'a dit : « Le Rotary a gagné le respect du village mondial ; en fait, le Rotary a contribué à faire du monde un village mondial. »

Aujourd'hui, le Rotary a démontré comment surmonter les obstacles que sont la bureaucratie et l'intolérance grâce au bon sens et à la bonne volonté. Cela prouve qu'on peut réaliser de grandes choses avec suffisamment de personnes motivées.

Le Rotary est un leader dans le village mondial. L'année prochaine, je vous demande de tenir votre place de leaders dans vos districts et vos régions. Je vous demande de diriger avec tolérance, altruisme et intégrité, en un mot à la rotarienne. Et les meilleurs leaders faisant preuve d'humilité, je vous demande de le faire avec le sourire afin que les autres aient envie de servir à vos côtés.

Durant mes nombreuses années au Rotary et surtout durant mon mandat de président élu, j'ai pu constater l'effet que le Rotary peut avoir sur une vie. Partout dans le monde, j'ai rencontré énormément de Rotariens et vu ce qu'on peut accomplir avec une solide gouvernance, de la bonne volonté et la détermination d'aider

autrui.

Au lendemain du raz de marée dévastateur en Asie du Sud, les Rotariens ont accouru du monde entier. S'ils ont pu se mettre immédiatement au travail, c'est que des Rotariens vivaient sur les lieux du désastre. Ils savaient exactement quels étaient les besoins – et comment y répondre – et pouvaient contourner la bureaucratie. Contrairement aux autres sauveteurs qui restaient dans des hôtels à l'écart et étaient transportés tous les matins sur les lieux, les Rotariens logeaient chez l'habitant. Il y a quelques mois, Lorna m'a

accompagné lors d'une visite dans la région et nous avons pu constater comment des maisons et commerces ont été reconstruits. Aujourd'hui, les caméras de télévision sont parties mais le Rotary est toujours là.

En Thaïlande, nous avons visité un centre de formation improvisé dans une bibliothèque qui avait été inondée par le raz de marée et a depuis été remise en état. Ce centre forme des jeunes à l'informatique et utilise une dizaine d'ordinateurs offerts par le Rotary.

Aux Philippines, j'ai récemment visité une école construite par des Rotariens pour des enfants autistes.

Dans chaque région, les Rotariens savent identifier les besoins et réunir les ressources nécessaires pour y répondre. Que ce soit une banque du sang, des dictionnaires pour des écoliers ou des cours de développement personnel pour des adolescents, les Rotariens relèvent chaque défi.

Avant même notre naissance, le Rotary transformait déjà des vies dans le monde entier. En tant que leaders rotariens, notre responsabilité est de travailler à un Rotary fort et capable d'aider autrui dans les années à venir.

Si chaque jour voit de nouveaux Rotariens rejoindre nos clubs, un certain nombre en partent aussi vite. Vous ne l'ignorez pas ; c'est un message que vous avez déjà entendu de nombreuses fois. Au point que lorsque quelqu'un commence à en parler, les regards trahissent souvent l'ennui.

La vérité est qu'au lieu de discourir sur les manières d'attirer de nouveaux membres, nous ferions mieux de consacrer ce temps à renforcer nos clubs. En effet, un Rotary qui fonctionne bien n'a pas de problème à fidéliser et à recruter.

Les nouveaux Rotariens partent à cause d'une mauvaise gouvernance, des coûts et du manque de participation à des actions. Par conséquent, je vous encourage à vous concentrer sur le renforcement des clubs de votre district dans trois domaines : les clubs doivent être gérés efficacement ; être Rotarien doit avoir un bon rapport qualité-prix ; et les clubs doivent monter des actions intéressantes, utiles et efficaces dans leur ville et avec leurs partenaires.

De nombreux moyens existent pour rendre le Rotary plus accessible et plus accueillant. Une réunion ne doit pas forcément impliquer un dîner coûteux. Des réunions au petit-déjeuner coûtent moins cher et sont plus faciles à concilier avec un emploi du temps chargé. Encouragez les présidents de club à être à l'écoute de leurs membres et à tenir compte de leurs opinions. Encouragez les clubs à briser la routine et à explorer de nouvelles idées d'action en s'appuyant sur les priorités de l'année.

D'ailleurs, quelles seront les priorités de l'année prochaine ? Comme le Président Carl-Wilhelm, je crois en la continuité. Je crois en la coopération, et je crois en quelque chose de tout aussi important : la durabilité. En tant que Rotariens, nous croyons au vieil adage selon lequel « Donnez un poisson à un homme, il mangera un jour. Apprenez-lui à pêcher, il mangera toujours ». Alors, comment peut-on améliorer durablement les conditions de vie dans nos collectivités ? On doit commencer par l'essentiel. On doit commencer par l'eau.

Sans eau potable, on ne peut pas faire grand chose. On ne peut pas faire pousser les

récoltes. On ne peut pas avoir d'enfants en bonne santé. On ne peut pas lutter contre l'illettrisme si les enfants sont malades ou s'ils doivent marcher des kilomètres pour trouver un puits au lieu d'aller à l'école. L'eau est source de vie. Par conséquent, la gestion de l'eau sera une de mes priorités.

Que se passe-t-il quand vous avez de l'eau potable en abondance ? Quand vous n'avez plus soif, vous pouvez commencer à vous préoccuper de vos autres besoins. Vous ne vous en apercevrez peut-être pas à San Diego mais la faim est un problème monumental dans le monde. Chaque année, 11 millions d'enfants en meurent, pour la majorité dans les pays en développement. Soixante-dix pour cent des cas sont évitables, les principales causes étant la malnutrition et les maladies hydriques. Sans nourriture, on ne peut pas être en bonne santé. Et sans la santé, il n'y a pas d'espoir. De ce fait, la santé et la faim constituent une autre de mes priorités.

Une famille en bonne santé peut envisager l'avenir, un avenir au-delà

de la pauvreté. Pour sortir de la pauvreté, une seule issue existe : l'alphabétisation. Un enfant instruit deviendra un adulte instruit qui sait qu'un autre monde existe au-delà de son village et qu'une vie meilleure est partout possible. Pour cette raison, une autre de mes priorités sera l'alphabétisation.

L'alphabétisation est un sujet qui m'a toujours été cher en partie parce que ma famille avait une librairie et aussi parce que j'ai pu me rendre compte de l'impact énorme que l'alphabétisation peut avoir sur une famille ou une collectivité. L'alphabétisation plus que tout permet de sortir du cercle infernal de la pauvreté. Elle élève la condition féminine, notamment dans les communautés où les femmes ne sont pas reconnues à leur juste

valeur. Elle permet aux collectivités de gérer leurs ressources en eau, de s'attaquer aux problèmes de santé et de la faim, et d'instruire les générations futures. L'alphabétisation est un objectif en soi mais aussi la première étape vers un meilleur avenir.

Le Rotary ne peut pas résoudre tous les problèmes du monde. Mais en tant que leaders rotariens, nous devons donner à nos clubs et membres les moyens d'en faire le plus possible dans leur région pour avoir un impact durable.

Le Rotary ne va pas disparaître de sitôt. Nous devons donc penser, non en terme de semaines, de mois, ou même d'années, mais de décennies. Les Rotariens qui occuperont nos postes à l'avenir sont les nouveaux Rotariens d'aujourd'hui, ceux-là mêmes qui souvent ont une famille et essaient de maintenir un équilibre entre obligations professionnelles et familiales. Dans un monde où les couples qui travaillent sont devenus la norme, inclure les familles au Rotary est un impératif. De ce fait, la famille du Rotary sera également une priorité.

Si un dîner dans un bon restaurant peut paraître une sortie idéale à un Rotarien à la retraite, un jeune parent le percevra peut-être différemment. Pour ce dernier, cela signifie moins de temps avec ses enfants, une dépense non négligeable et peut-être également une baby-sitter. Cette soirée sera plutôt un fardeau qu'un divertissement. Un barbecue, un pique-nique ou une activité qui implique toute la famille coûte moins cher, permet de faire des économies pour financer d'autres besoins et rend nos clubs plus accueillants aux yeux de nos nouveaux membres.

L'an prochain, je vous demande d'ouvrir vos clubs aux personnes de tous âges et de vous rappeler l'importance de nos programmes pour la jeunesse : Interact, Rotaract, Youth Exchange et bien d'autres. Ces jeunes sont notre avenir.

En tant que dirigeants du Rotary, nous ne devons pas oublier que ce qui est vraiment important pour l'avenir du Rotary n'est pas ce qui se passe dans cette salle ou celle du Conseil Central à Evanston, mais ce qui se passe toutes les semaines, tout au long de l'année dans les 32 000 clubs du monde entier. L'avenir du Rotary repose sur chacun de nos clubs, chacun de nos Rotariens à titre individuel, où qu'ils se trouvent dans le monde. Votre travail et votre fonction sont de les épauler. Votre rôle est de renforcer votre district en

connaissant vos clubs et leurs présidents, et en les aidant à réussir.

En tant que Rotariens, nous ne pouvons pas nous contenter de reproduire le modèle passé dans nos clubs ou nos collectivités. Nous ne pouvons pas nous contenter du statu quo et laisser à un autre le soin de résoudre un problème. Nous sommes ceux qui se disent « pourquoi pas nous » ? Nous sommes ceux qui ont les compétences et le désir de bâtir un avenir meilleur. *Ouvrons la voie.*

En 2006-2007, *Ouvrons la voie*, mon thème qui exprime ma conviction que les Rotariens peuvent changer le monde, une action à la fois.

Nous avons besoin que chaque Rotarien et chaque club soit actif, dynamique et ambitieux. Les clubs doivent sentir que vous les soutenez. *Ouvrons la voie.* Ainsi vos encouragements et votre leadership auront un impact indéniable.

Kofi Annan, le secrétaire général des Nations unies, a déclaré il y a quelques années : « Les choses s'améliorent lorsque suffisamment de personnes décident de s'y atteler. Les choses changent lorsque des gens ordinaires partagent le même objectif. »

Aujourd'hui, nous avons un objectif commun, le même objectif qu'avait Harold Thomas il y a une cinquantaine d'années. Cet objectif est – et sera toujours – d'avoir un meilleur Rotary et de meilleurs Rotariens. Nous savons tous qu'il ne sert à rien d'attendre que les choses se fassent d'elles-mêmes. Ensemble, *Ouvrons la voie.*

Merci de votre attention.