



# UNE FONDATION POUR L'AVENIR

## Présentation PowerPoint pour Rotary clubs

### Diapositive 1

Ces diapositives et notes ont été préparées pour aider les districts à présenter à leurs clubs le Plan Vision pour l'avenir et la phase pilote de 3 ans durant laquelle près de 100 districts seront choisis pour tester le nouveau modèle de subventions du 1er juillet 2010 au 30 juin 2013.

### Diapositive 2

Le Plan Vision pour l'avenir est :

- le plan stratégique de la Fondation Rotary
- une nouvelle approche pour la Fondation sur la manière d'accorder des subventions aux clubs et districts
- le moyen de bâtir sur les succès des programmes de la Fondation tels que PolioPlus, les subventions 3H et les Centres du Rotary pour études internationales
- le moyen d'aligner les actions à travers le monde
- une nouvelle structure et organigramme des commissions liées aux activités Fondation à l'échelle des districts et du club

### Diapositive 3

Les Rotary clubs jouent un rôle important dans le Plan Vision pour l'avenir.

- Ils sont encouragés à s'informer sur le plan et à indiquer s'ils désirent ou non que leur district participe et teste le nouveau modèle de subventions.
- Il est attendu des clubs des districts pilotes qu'ils soumettent des demandes de subventions pour financer leurs activités humanitaires et éducatives.
- Les clubs des districts non pilotes qui continueront à utiliser les programmes actuels de la Fondation seront informés des progrès de la phase pilote.

### Diapositive 4

La Fondation Rotary est la branche caritative du Rotary.

Sa devise est « **Faire le bien dans le monde** ».

La mission de la Fondation est **de permettre aux Rotariens de promouvoir l'entente mondiale, la bonne volonté et la paix en œuvrant dans les domaines de la santé, de l'éducation et de la lutte contre la pauvreté.**

### Diapositive 5

Depuis 30 ans, les Rotariens se tournent de plus en plus vers la Fondation pour les aider à répondre aux besoins humanitaires et éducatifs, localement et à travers le monde.

Les Rotariens faisant preuve d'une générosité accrue envers la Fondation ont suggérés d'autres moyens de répondre aux besoins. La Fondation a répondu à leur demande en offrant de nouveaux programmes.

Le programme des subventions 3-H fut lancé en 1979. Les subventions de contrepartie ont connu une très forte croissance ces 10 dernières années. Les subventions de district simplifiées ont vu le jour en 2003 et ont connu une forte popularité car elles permettent aux districts de financer directement des actions localement et à l'étranger.

Cependant, les efforts ciblés de la Fondation pour éradiquer la polio se sont traduits par une reconnaissance internationale et ont reçu le soutien et le financement de gouvernements, d'ONG et plus récemment de la Fondation Bill & Melinda Gates qui a accordé 355 millions de dollars en subventions à la Fondation Rotary.

La croissance des programmes éducatifs et humanitaires a été telle qu'il devenait de plus en plus difficile d'obtenir des résultats ciblés, durables et à fort impact tout en offrant une qualité de service. La Fondation devant répondre à un nombre accru de demandes de subvention, ses procédures sont devenues plus complexes et moins efficaces. Les Rotariens demandent et sont en droit d'avoir une Fondation simplifiée, plus efficace et qui tire parti de l'expérience cumulée de ces 30 dernières années.

## Diapositive 6

Sur la base des opinions recueillies auprès de plusieurs dizaines de milliers de Rotariens qui, à travers le monde, ont participé à des enquêtes et des groupes de réflexion, le plan Vision pour l'avenir a adopté les objectifs suivants :

- Renforcer l'impact des actions de club
- Cibler les activités financées par la Fondation
- Transférer le pouvoir de décision localement
- S'associer à d'autres organisations pour utiliser au mieux les ressources du Rotary et le financement de la Fondation
- Simplifier la Fondation pour accélérer le traitement administratif des subventions
- Accroître la visibilité et l'image du Rotary localement et à l'international.

## Diapositive 7

Un des objectifs majeurs du plan est de renforcer l'impact des actions et activités des Rotariens.

Les subventions mondiales permettront aux Rotariens d'identifier des actions à résultats durables ayant un plus grand impact sur les bénéficiaires et de les mettre en place avec d'autres clubs et districts.

## Diapositive 8

Les subventions mondiales permettront aux Rotariens d'identifier des actions répondant aux besoins dans 6 domaines prioritaires correspondant à la mission de la Fondation et des types d'activités pour lesquelles un financement de la Fondation était le plus souvent sollicité. Pour des actions montées dans le cadre de ces 6 domaines d'action, la Fondation offrira une contrepartie pour les actions de plus grande envergure et durables montées par les clubs et districts ainsi qu'un financement intégral pour les clubs et districts qui ont recours aux subventions clé en main.

## Diapositive 9

Un autre objectif du plan est de transférer le pouvoir de décision, en ce qui concerne les subventions, aux clubs et districts.

Les districts gèreront les subventions de district localement. La Fondation débloquera les fonds de subventions de district en bloc au début de l'année. Les districts pourront ensuite utiliser ces fonds, en tranches de tout montant, pour financer des actions humanitaires et éducatives localement ou à l'étranger. Ces actions et activités doivent respecter la mission de la Fondation mais ne sont pas limitées aux six domaines prioritaires.

Les districts continueront à décider de l'utilisation de leur FSD (Fonds spécifique de district) pour solliciter des subventions mondiales dans le cadre desquelles ils pourront obtenir des fonds de contrepartie de la Fondation pour financer des actions et activités dans les six domaines prioritaires. Les districts peuvent choisir les domaines prioritaires dans lesquels ils souhaitent intervenir et le montant de FSD utilisé chaque année pour les subventions mondiales qu'ils parrainent.

## Diapositive 10

Le plan Vision pour l'avenir aidera également la Fondation à optimiser le travail des Rotariens en établissant des partenariats stratégiques avec d'autres organisations. La Fondation maximisera ainsi l'utilisation des ressources du Rotary, en termes financiers ou humains, tout en impliquant d'autres acteurs dans la mission de la Fondation. Au nombre des bénéfices de ces partenariats stratégiques : partage des coûts, financement des subventions, expertise technique et soutien des efforts de plaidoyer.

## Diapositive 11

Autre objectif du plan : simplifier la Fondation et accélérer le traitement des dossiers de subvention.

En offrant seulement deux types de subvention – subventions de district et subventions mondiales – la Fondation utilise le même principe de financement aux actions humanitaires, aux bourses et aux équipes de formation professionnelle. Les critères d'envoi des rapports de subventions seront également rationalisés.

Les Rotariens bénéficieront d'un temps de traitement des dossiers accéléré. Grâce à une formation en amont, une structure des commissions de district resserrée, des contrôles de gestion clairs et des méthodes de paiement électroniques, la Fondation sera en mesure de réduire le délai entre la soumission d'une demande de subvention et le déblocage des fonds. Selon le nouveau modèle de subventions, les boursiers auront déjà obtenu leur admission à l'université, les équipes de formation professionnelle auront sélectionné leurs membres et des lettres de soutien auront été reçues par les districts hôtes avant que le dossier de demande ne soit envoyé, réduisant ainsi les délais de traitement des dossiers.

## Diapositive 12

Un autre objectif du plan Vision pour l'avenir est d'accroître l'image et la visibilité de la Fondation et de faire connaître le travail des Rotariens à travers le monde.

Le Rotary sera reconnu comme une fondation de premier plan. Les Rotariens auront un impact accru dans les domaines prioritaires et des partenariats seront établis avec des organisations internationales et des sociétés importantes. En bref, la Fondation sera considérée comme partenaire privilégié.

Les Rotariens devraient commencer à obtenir avec leurs subventions le mêmes succès en matière de relations publiques que celui connu par PolioPlus. Cette visibilité accrue devrait se traduire par un recrutement facilité, plus de dons à la Fondation et donc plus de subventions.

## Diapositive 13

La quasi totalité des activités éducatives et humanitaires pour lesquelles les clubs et districts cherchent à obtenir un financement de la Fondation seront financées par les subventions mondiales ou les subventions de district.

Donnons quelques exemples d'actions ou d'activités financées par des subventions mondiales :

- Les clubs et districts de deux pays s'associent pour monter une action internationale portant sur l'eau potable, l'assainissement et la formation en hygiène qui bénéficiera à 100 000 personnes. Une subvention mondiale aide à financer les dépenses en équipement et formation. Les Rotariens ont négocié la poursuite de l'action une fois les fonds de subvention épuisés par des agences gouvernementales et les partenaires stratégiques de la Fondation.
- Un district parraine un boursier qui suivra à l'étranger un master de deux ans sur la gestion des ressources en eau. Dans le cadre de cette bourse, il effectuera des recherches en Inde pendant 3 mois sur les systèmes de distribution en eau en zone rurale. Sur place, il présentera aussi des techniques ayant fait leurs preuves pour localiser des sources et creuser des puits. Le boursier utilisera de l'équipement et du matériel qu'il a apporté en Inde. La subvention mondiale couvre les frais pré-départ du boursier (demande de visa, participation à un séminaire régional d'orientation et billet d'avion) ainsi que ses frais sur place (droits d'inscription, formation linguistique, repas et logement et coûts de recherches et équipement en Inde).
- Des clubs et districts font une demande de subvention mondiale pour aider à mettre en place une action internationale de lutte contre la malaria mise au point avec l'aide de l'un des partenaires stratégiques de la Fondation pour distribuer moustiquaires et traitements. L'organisation partenaire participe à la surveillance et la formation sur place en collaboration avec les Rotariens qui distribuent les moustiquaires et fournissent la formation.
- Une équipe de formation professionnelle de 10 médecins se rend à l'étranger pour y étudier comment le personnel médical y traite les blessures du pied résultant de diverses maladies et y offre un cours sur comment fabriquer localement des chaussures pouvant

prévenir ce type de maux. La subvention mondiale couvre les frais pré-départ de l'équipe — demandes de visa, participation à un séminaire d'orientation régional, formation linguistique et billets d'avion – ainsi que leurs dépenses sur place – logement, repas, matériaux pour fabriquer les chaussures et cours. Le district inclut dans la subvention les coûts d'accueil d'une équipe du district partenaire qui viendront suivre une formation spécialisée.

La Fondation compte mesurer les résultats de ces actions pour démontrer l'impact global dans chaque domaine d'action. Ces résultats seront transmis aux Rotariens et aux organisations partenaires et seront également diffusés à travers le monde.

## Diapositive 14

Donnons maintenant quelques exemples d'actions ou d'activités financées par des subventions de district :

Le déplacement à l'étranger d'un médecin venant effectuer une mission bénévole dans une clinique. Le district peut décider de la durée de la mission et quel sera le bénéficiaire d'un tel financement. Il peut s'agir de non Rotariens, de Rotariens, de Rotaractiens, de conjoints, etc. Le district peut décider de couvrir ou non les frais de vaccination, d'hôtel, de fournitures relatives à la mission, etc.

Une bourse pour étudier dans une université localement ou à l'étranger. Le district peut décider du domaine et de la durée des études, de l'âge des candidats et de leur expérience. La bourse peut couvrir le voyage, les droits d'inscription, les livres et fournitures universitaires.

Des fournitures artistiques pour un programme après-école pour jeunes. Le district peut choisir d'entreprendre cette action à l'échelle du district ou d'un seul club et le montant des fournitures, 5 000, 15 000 euros, etc.

Un ShelterBox à une région venant de subir une catastrophe naturelle. Par exemple, au lieu de financer un programme après-école, le district peut choisir d'allouer les fonds pour venir en aide aux sinistrés suite à une catastrophe naturelle.

Une action de district financée principalement par les clubs. Les Rotariens de plusieurs clubs du district collaborent pour monter une action sur l'eau dans un village du district. Ils ont réuni un financement mais ont besoin encore de fonds pour achever l'action et acheter l'équipement nécessaire. Le district leur donne une partie des fonds de la subvention de district.

Organiser un échange professionnel avec un autre district similaire au programme des EGE. Le district peut sélectionner les participants selon ses critères et utiliser les fonds de la subvention de district pour payer les billets d'avions et dépenses afférentes. Le district peut aussi choisir d'utiliser ces fonds financer l'accueil d'une équipe d'un autre district.

Toutes ces activités peuvent être financées sur des fonds de subventions de district à condition qu'elles rentrent dans le cadre de la mission de la Fondation.

## Diapositive 15

La Fondation va mettre en place le nouveau modèle de subventions pendant 3 ans en choisissant un groupe limité et diversifié d'environ 100 districts. Les districts doivent poser leur candidature à la phase pilote avant le 15 mai 2009 une fois avoir obtenu l'accord de leurs dirigeants et d'au moins deux tiers de leurs clubs.

## Diapositive 16

Les Rotary clubs des districts pilotes pourront :

- jouer un rôle dans l'élaboration de la version définitive du nouveau système de subventions
- utiliser le nouveau modèle amélioré de subventions dès 2010-2011
- envoyer leurs commentaires au Rotary sur le nouveau système de subventions une fois qu'ils l'auront utilisé
- recevoir une formation spéciale du district et de la Fondation sur l'utilisation du nouveau système de subventions
- être en mesure de développer des partenariats avec d'autres districts pilotes
- être fin prêt lors de l'extension du nouveau système de subventions au reste du monde d'autant plus que les clubs de districts n'ayant pas participé à la phase pilote rechercheront sous toute probabilité des partenariats avec des clubs pilotes « expérimentés ».

## Diapositive 17

Les clubs des districts pilotes devront faire face à certains défis :

- Se familiariser et s'adapter à de nouvelles règles et directives pour les subventions
- Assister début 2010 à des séances de formation à l'échelle du district sur le nouveau modèle de subventions
- Faire preuve de flexibilité et de patience pour faire face aux ajustements non anticipés du nouveau modèle de subventions
- S'engager pour les 3 ans de la phase pilote
- Faire face aux limitations de financement pour les subventions mondiales de grande envergure s'ils veulent travailler avec un club d'un district non pilote.

## Diapositive 18

Durant la phase pilote, du 1er juillet 2010 au 30 juin 2013, les districts pilotes peuvent être impliqués dans les programmes actuels de la Fondation en :

- Utilisant les fonds de subvention de district localement ou à l'étranger, dans des districts pilotes ou non
- Envoyant des boursiers ou des équipes de formation professionnelle à l'étranger via une subvention de district ou mondiale
- Accueillant des boursiers de la Fondation et des équipes EGE (puisque ce n'est pas le district pilote qui les financent)
- Recevant une contrepartie du Fonds mondial pour des contributions en FSD et en liquide dans le cadre de subventions mondiales.

## Diapositive 19

La Fondation a connu ces trente dernières années une croissance et des résultats sans précédents. Cherchant à tirer parti de ces succès, des leçons apprises et des opinions des Rotariens, le plan Vision pour l'avenir cherche à dynamiser notre Fondation et à l'ouvrir à l'avenir. La phase pilote permettra d'élaborer un modèle de subventions répondant aux besoins des Rotariens et permettra à la Fondation de maximiser l'utilisation de ses ressources pour mieux accomplir sa mission. Avec le soutien des clubs et districts, cette mission peut devenir une réalité...L'avenir du Rotary est entre vos mains.

## Diapositive 20

Cela conclut cette présentation sur le plan Vision pour l'avenir de la Fondation Rotary. Pour en savoir plus sur le plan et sa phase pilote, rendez-vous sur le site du Rotary à [www.rotary.org/futurevision](http://www.rotary.org/futurevision).