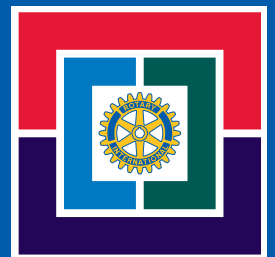


ASAMBLEA INTERNACIONAL DE 2009

18 al 25 de enero de 2009 • San Diego, California, EE.UU.

Discursos



Índice

El lema de 2009-2010	1
John Kenny Presidente electo de RI	
El cuadro social de Rotary	4
Dong Kurn Lee Presidente de RI	
Agua, salud y lucha contra el hambre	6
Ron Denham Vicepresidente, Comité de Agrupaciones de Acción Rotaria	
Alfabetización	10
David Fowler Vicepresidente de RIBI	
La Fundación Rotaria de hoy	12
Jonathan B. Majiyagbe Presidente, Consejo de Fiduciarios de LFR	
Plan para la Visión Futura	15
Ron Burton Vicepresidente, Consejo de Fiduciarios de LFR	
Las metas de nuestra Fundación Rotaria en 2009-2010	18
Glenn E. Estess Presidente electo, Consejo de Fiduciarios de LFR	
<i>Cada Rotario, Cada Año</i>	21
Brenda Cressey Coordinadora regional de LFR	
La Secretaría de RI	24
Ed Futa Secretario general de RI	
Servicio a través de la Ocupación: la Avenida abandonada	27
Rajendra K. Saboo Ex presidente de RI	

El servicio a la juventud.....	32
Friedrich Neddermeier Dirigente de capacitación de RI	
La imagen pública de Rotary	34
Bob Aitken Coordinador general, Grupo de Apoyo para la Imagen Pública	
Liderazgo.....	38
Luis Vicente Giay Ex presidente de RI	
Discurso presidencial de clausura	41
Dong Kurn Lee Presidente de RI	
Palabras de clausura del presidente electo	43
John Kenny Presidente electo de RI	
 Programa para los cónyuges	
Compañeros en el servicio.....	45
Celia Cruz de Giay Dirigente de capacitación de RI	
Tendiendo puentes de prosperidad	48
Fary Moini Socia, Club Rotario de La Jolla Golden Triangle, California, EE.UU.	
Para entender la pobreza y transformar la vida de un niño a la vez	52
Deepa Willingham Gobernadora de distrito propuesta/fundadora de PACE International	

El Futuro de Rotary está en Tus Manos

John Kenny
Presidente electo de RI

Cuando miro alrededor de este salón, veo frente a mí el futuro: el futuro de Rotary y de 33.000 comunidades de casi todo rincón del planeta. Veo el futuro y me colma la esperanza de un mundo mejor.

Hace 96 años, Paul Harris pronunció las siguientes palabras durante la Convención de Rotary, celebrada en 1913, en Buffalo, Nueva York: “Ser buen rotario en la actualidad implica mayor responsabilidad que en el pasado y mañana aún implicará más que hoy”. Ustedes son los rotarios y dirigentes de Rotary del mañana. El reto presentado por Paul Harris a los rotarios en 1913, es ahora el reto que tienen frente a ustedes.

Cada año, traspasamos la batuta de Rotary a los nuevos dirigentes. Paul Harris la entregó a sus sucesores, y ahora nos corresponde dirigir a nosotros. Tenemos la responsabilidad — ante ellos y todos los rotarios, de hacer lo justo desde nuestros cargos, por la confianza que se ha depositado en nosotros.

Y esta es la razón por la que nos hemos reunido hoy en San Diego. Todos ustedes habrán leído el lema en el banderín que proclama con digno orgullo nuestro propósito de esta semana: “Entrad a Aprender, Salid a Servir”.

Hemos venido de todas partes del mundo a compartir nuestros conocimientos y relatar nuestras experiencias. Nos hemos congregado como parte de la larga tradición de liderazgo de Rotary ejercida por numerosas generaciones — para producir nuevas ideas y renovar nuestro entusiasmo, para aprovechar los logros de nuestros predecesores y crear mejores distritos y clubes más robustos que podamos ofrecer a nuestros sucesores. Nos hemos reunido porque creemos en las palabras de Longfellow, el poeta que escribió: “Con frecuencia nuestra autoestima se basa en lo que creemos poder realizar; los demás nos estiman por la manera en que nos han visto actuar”.

Cuando se fundó Rotary, hace 104 años, se hizo sobre una idea clara: que la gente de buen temple, inteligencia y valores morales, unida, podría lograr mucho más que a nivel individual. Rotary nunca ha sido un concepto universal; somos selectivos para admitir en nuestro seno, y así debe ser. Los rotarios son y deben ser personas de cierto calibre, gente con la capacidad para emprender grandes obras y hacerlo con conocimiento, fortaleza de carácter, honestidad y buenos resultados.

Siempre he considerado importante recordar que Rotary es una organización de voluntarios, integrada por personas en cargos de dirigencia. De modo que, al dirigirme a tal audiencia, no considero prudente pedir ni mandar. Todo club rotario es y debe ser autónomo; el papel de los dirigentes de mayor jerarquía en Rotary International no es controlar, sino motivar y guiar. Estamos al servicio de los socios y clubes rotarios del mundo. Tal como ellos han depositado su confianza en nosotros, debemos corresponder con el mismo gesto.

Como gobernadores de distrito, están a punto de embarcarse en la experiencia más gratificante y satisfactoria de sus vidas. ¿Qué esperan de ustedes los rotarios del distrito? Primero y ante todo, esperan, y merecen, buen liderazgo. Ustedes son los dirigentes de Rotary en sus comunidades, y como tales, asumen una gran responsabilidad.

Tienen responsabilidad para con los presidentes de club de sus respectivos distritos, porque el club es el elemento más importante de Rotary. Todo lo que hacemos y logramos, comienza en nuestros clubes. Muéstrenme a un buen presidente de club y me estarán mostrando un buen club. La responsabilidad asumida para con el distrito comienza con los clubes.

Asimismo, les corresponde la responsabilidad de recordar que, tal como han asumido el cargo de gobernador de distrito voluntariamente, también cada rotario de los clubes del distrito es rotario de manera voluntaria... y al trabajar con voluntarios uno no puede dar órdenes.

Entonces, ¿de dónde sacarán la autoridad para dirigir? Ésta provendrá de su capacidad personal para liderar e inspirar. Se derivará de su visión, capacidad de escuchar, conducirse con diplomacia y poder de comunicación. Deberán granjearse con su propia conducta el grado de respeto que los demás les muestren.

El ex presidente de EE.UU., Dwight D. Eisenhower, dijo en una oportunidad: “Todo liderazgo de suprema calidad se basa en una integridad incuestionable. Sin ésta, no hay éxito posible”. En Rotary, sabemos que es verdad. Y como rotarios, debemos proclamar nuestros valores, pues serán éstos los que guiarán nuestras vidas.

Todos ustedes están a punto de convertirse en gobernadores de distrito. Sin embargo, ante todo, son rotarios. Los cargos en Rotary rotan cada año, lo permanente son los rotarios.

En calidad de rotarios, todos somos responsables de esta gran organización. Como Sir Isaac Newton expresó, “Si he podido ver más allá [que otros], es porque me sostuve en hombros de gigantes”. Cada uno de nosotros se sostiene en los hombros de generaciones pasadas de rotarios, y es nuestra responsabilidad poder ver y determinar el futuro de Rotary.

Por ello proclamo para 2009-2010 que: *El Futuro de Rotary está en Tus Manos.*

Porque el futuro de Rotary no tomará forma en la Sede de RI en Evanston — se forjará en cada club. Porque está en nuestras manos, como rotarios, hacer lo necesario para mantener la fortaleza de Rotary. Porque depende de nuestras acciones y decisiones diarias el curso que tome Rotary.

El Futuro de Rotary está en Tus Manos.

No tengo intenciones de presentar nuevos programas o establecer metas poco realistas en cuanto al cuadro social el próximo año rotario. Simplemente confío en ustedes, como rotarios responsables, para ocuparse de que, al final del año, tengamos más socios que al inicio. Y confiaré a ustedes la tarea de proveer asesoría a nuestros flamantes y nuevos socios, porque retener su afiliación no es menos importante que afiliarlos.

En Rotary, todo comienza y termina con nuestros clubes. Estos pueden trabajar juntos y lo hacen; colaboran con sus respectivos distritos, cooperan con otros clubes y distritos, y reciben apoyo de nuestra Fundación. Pero a fin de cuentas, todo lo que se logra es gracias a la fortaleza de nuestros clubes. Y todo club debe gozar de autonomía para servir donde y de la manera que le parezca mejor. No estamos para restringir el servicio de los clubes a las áreas elegidas desde arriba para un año determinado.

Pero recordemos que nos interesa mantener la continuidad en el servicio, de manera que podamos erigir nuestra fortaleza basándonos en nuestros puntos fuertes. Por esta razón mantenemos áreas de interés especial, para alentar a los clubes rotarios a enfocar su labor en las amplias áreas donde hemos visto las mayores necesidades y los mayores beneficios, gracias al servicio rotario. El suministro de agua, la salud, nutrición y alfabetización serán las áreas en que concentraremos nuestra próxima labor. Este año, exhorto a los rotarios de todo el mundo a continuar aprendiendo lecciones de nuestras experiencias y a retomar los logros alcanzados para continuar nuestra marcha hacia el éxito. Los aliento a seguir trabajando por la salud y bienestar no sólo de los niños, sino de sus familias y de la gente de todo lugar.

El suministro de agua será el área de primer énfasis porque es una necesidad de hombres, mujeres y niños. Supongo que todos podríamos vivir sin petróleo, pero ninguno sin agua. Por ello, debemos enfocar nuestra labor en proporcionar agua potable a quienes carecen de este líquido vital y cerciorarnos de que los suministros actuales sean seguros. Ésta constituye un

área en la que creo firmemente y en la que he trabajado con ahínco durante los últimos 20 años. Y por experiencia propia, deseo enfatizar, ya que nunca estará de más, que los proyectos de suministro de agua deben abarcar proyectos de saneamiento, porque sin sanidad, nuestro trabajo puede quedar anulado.

La salud y nutrición son dos fuentes favorecidas por mucho de nuestro servicio rotario. Es necesario recordar que cuando nos ocupamos de esta área, también construimos un mundo más pacífico — porque ¿cómo puede reinar la paz en el mundo cuando tanta gente trata de conciliar el sueño sin haber comido un mendrugo de pan?

También nos ocuparemos de alfabetizar, porque siguiendo la lógica de Nelson Mandela, “ningún país puede lograr nada si sus futuros dirigentes no reciben educación”.

Si Rotary ha de mantenerse significativo en el siglo XXI, debe abordar los problemas de carencia de agua, servicios de salud, nutrición y alfabetización, y continuar abordándolos en los años venideros, razón por la que la Junta Directiva, tras consultar con los clubes y distritos, ha adoptado el Plan Estratégico de Rotary International.

Se elaboró dicho plan para fortalecer y proclamar los valores principales de Rotary: el servicio, compañerismo, la diversidad, integridad y el liderazgo. *Dar de Sí antes de Pensar en Sí*, porque servir es la razón de nuestra existencia y de nuestro lema principal. *Compañerismo*, porque el compañerismo es la idea sobre la que se fundó Rotary y aún mantiene su importancia tanto como en 1905; Rotary sólo tendrá futuro si los rotarios asisten con entusiasmo a las reuniones de los clubes y los eventos rotarios. *Diversidad*, porque en ella radica nuestra fortaleza. *Integridad*, porque si algo caracteriza a Rotary, es su observancia de elevados estándares éticos en sus negocios y vida privada. La dignidad y honestidad de los rotarios debe permear sus prácticas comerciales y de negocios diarios. Esto debe realizarse de manera universal, por todos los rotarios, porque así como cuesta una vida crearse buena reputación y sólo un momento destruirla, el buen nombre de los rotarios puede quedar manchado por causa de sólo unos cuantos. Y *liderazgo*, inspirados por las palabras que nos dejó Winston Churchill, “el precio de la grandeza es la responsabilidad” y la responsabilidad de Rotary recae en cada uno de ustedes: *El Futuro de Rotary está en Tus Manos*.

Si Rotary florece o se marchita, si nuestro servicio significa el mundo para muchos o poco para un puñado, si se reconoce la existencia de Rotary con respeto o si se lo considera una reliquia del pasado, todo dependerá de ustedes: *El Futuro de Rotary está en Tus Manos*.

En Escocia, tenemos un dicho que me gusta mucho: “Hay que ver más allá de la iglesia del pueblo”. Significa que hemos de estar atentos a lo que sucede más allá de nuestros hogares y comunidad. Debemos abordar más que las necesidades propias y estar conscientes de que nuestra comunidad es sólo una comunidad, en un sólo país, de entre las innumerables comunidades y países del mundo.

En cada una de esas comunidades hay trabajo por hacer. Como rotarios, no nos quedaremos con los brazos cruzados, sino que aceptaremos nuestra responsabilidad. ¡Podemos y debemos!

Amigos, estoy a la espera de recibir su apoyo para ayudarme a guiar nuestra maravillosa organización por la senda que se nos ha mostrado, aquella que nos conducirá a fortalecer Rotary para crear un mundo mejor, más saludable y pacífico. No puedo hacerlo por mí mismo. Necesito su ayuda. Sé que no me dejarán solo, porque conozco la pasión profunda con que se dedican a nuestra organización. Y el futuro de nuestra organización está en ustedes.

El Futuro de Rotary está en Tus Manos.

El cuadro social de Rotary

Dong Kurn Lee
Presidente de RI

Con sumo placer me dirijo a todos ustedes para presentarles las metas de desarrollo del cuadro social que el presidente electo John estableció para 2009-2010.

Todos sabemos la importancia que revisten los socios nuevos para Rotary. Los socios nuevos constituyen nuestro futuro y representan la siguiente generación de rotarios dentro de nuestra organización. Debemos procurar constantemente afiliarnos a hombres y mujeres cualificados, a fin de garantizar que la Familia de Rotary continúe creciendo. Y debemos centrar nuestra atención en los socios recientemente afiliados, a fin de que se sientan bienvenidos en nuestros clubes y permanezcan afiliados durante muchos años.

Sabemos que la población mundial crece rápidamente y, en consecuencia, también se incrementa la necesidad de servicios. Sin embargo, el crecimiento del cuadro social de Rotary no guarda relación con el aumento de dichas necesidades. Es más, en los últimos cinco años, nuestro cuadro social neto no ha experimentado un crecimiento significativo en comparación con el aumento de la población mundial, que sólo en el último año creció más de 80 millones.

Por esta razón, el presidente electo John les plantea para el año próximo el desafío de lograr las siguientes metas para el desarrollo del cuadro social:

- Un aumento neto mínimo de un socio por club
- Un índice de retención mínimo del 80%
- La formación de al menos un club nuevo por distrito

El cumplimiento de dichas metas es esencial para el futuro del servicio rotario. No podemos mantener ni siquiera nuestro nivel de servicio actual si no añadimos un número significativo de socios nuevos a nuestros clubes, y clubes nuevos a nuestros distritos. Todos debemos esforzarnos para retener a los socios actuales, especialmente a los socios recientemente afiliados y los socios más jóvenes.

Del total de la población mundial actual, el 60% tiene menos de 35 años de edad. Aún así, la edad del rotario promedio es mucho más avanzada. Con la edad, hemos adquirido sabiduría y conocimientos. Pero si no contamos con socios más jóvenes en nuestras filas, no podremos transmitir esa sabiduría y esos conocimientos.

Cuando era joven, estaba lleno de ideas y energía. Me sentía preparado para transformar el mundo, aunque sabía que era una tarea que no podría realizar por mí mismo. Pero mi padre era rotario y era el ejemplo que yo deseaba seguir. Yo sabía lo que era Rotary y las obras que podía realizar. Sabía que si aunaba mi esfuerzo al de otros, podría ejercer una influencia verdaderamente decisiva y de mucha mayor magnitud que si lo hubiera intentado solo.

Por eso me afilié a Rotary. Entonces, mi vida comenzó a transformarse, haciéndose más plena y satisfactoria. Gracias a Rotary, he logrado hacer muchas más cosas. Gracias a Rotary, ahora formo parte de una red mundial de voluntarios que está cambiando el mundo.

La mayoría de los profesionales jóvenes de hoy no tienen las ventajas que yo tuve. Rotary no forma parte de su vida diaria y no conocen las oportunidades que nuestra organización puede ofrecer. Poseen el talento y el potencial, pero no cuentan con el medio idóneo para expresarlos. Su capacidad está desaprovechada o, en el mejor de los casos, canalizada en otra dirección. No conocen la satisfacción ni los beneficios que conlleva el servicio rotario. Y esto es deplora-

ble, porque así como los jóvenes necesitan descubrir a Rotary, los rotarios necesitamos atraer a los jóvenes a nuestros clubes.

Los jóvenes son las futuras generaciones de líderes rotarios, y cuentan con la energía necesaria para inspirar y renovar a nuestros clubes. Nos recuerdan la razón por la que formamos parte de Rotary y nos ayudan a alcanzar niveles de servicio más elevados.

Nuestro mundo es sumamente rico y diverso. En nuestro planeta coexisten incontables culturas y comunidades. Y en cada una de esas culturas y comunidades podemos encontrar a los rotarios del mañana. Debemos convocar a personas de culturas diferentes a la nuestra y a la de los socios de nuestros clubes. Sólo así lograremos construir clubes más sólidos, con más contactos y mayor capacidad para servir.

¿Cuántos proyectos internacionales dieron comienzo sólo porque un socio del club provenía de una región diferente y estaba enterado de una necesidad apremiante en dicha región? ¿Cuántos proyectos se implementan de manera más eficaz sólo porque uno de los socios del club posee una habilidad o conocimiento que ningún otro socio posee? ¿Cuántas obras de bien hemos realizado gracias a que uno de los socios del club proviene de un entorno cultural diferente o tiene una experiencia profesional o empresarial única? En nuestra diversidad estriba nuestra fortaleza, porque nos permite realizar más obras. Debemos incentivar la diversidad a fin de que el movimiento rotario continúe creciendo y prosperando.

Por esta razón el presidente electo John los convoca a trabajar en sus respectivos distritos en pos de la consecución de las metas para alcanzar un cuadro social más sólido y numeroso. El presidente electo los exhorta a aumentar el porcentaje de mujeres y de profesionales menores de 50 años de edad, a captar, como mínimo, a un ex participante en uno de los programas de Rotary International o La Fundación Rotaria, y a aumentar el índice de diversidad del cuadro social en todos nuestros clubes.

Rotary tiene mucho que ofrecer al mundo. A medida que el mundo crece y se transforma, Rotary también debería crecer y transformarse.

El presidente electo John confía en que, el año próximo, cada uno de ustedes invitará a afiliarse a nuevos socios y ayudará los clubes a retener a los socios actuales. Yo también confío en que ustedes comenzarán a sentar las bases para el crecimiento sostenido de Rotary.

Observen la situación de los clubes de sus distritos a efectos de determinar cuáles están creciendo y cuáles han quedado rezagados, averigüen cuáles están perdiendo socios y por qué. La retención es el elemento más importante del desarrollo del cuadro social. Los socios nuevos no aportan beneficios a Rotary a menos que permanezcan afiliados.

Hablen con el gobernador en ejercicio, ya que dicho dirigente es y será un importante recurso informativo para cada uno de ustedes. Hablen con los presidentes actuales y los presidentes electos de los clubes y averigüen qué resultados están obteniendo respecto al aumento del número de socios. Pregúntenles qué desafíos han debido enfrentar, de esta manera sabrán en qué áreas deberán centrar su atención el año próximo.

Por sobre todo, cada uno de ustedes deberá lograr la afiliación de al menos un socio nuevo, a fin de que cuando insten a los demás a captar socios nuevos, lo hagan con la debida autoridad. En Rotary, sabemos que los verdaderos dirigentes lideran por medio del ejemplo. Sólo si cada uno de ustedes capta como mínimo a un socio nuevo, tendrá la autoridad moral para pedir a los demás que hagan lo propio.

Tengo la certeza de, que con la ayuda de ustedes, podremos aumentar el cuadro social de Rotary y *Hacer Realidad los Sueños. El Futuro de Rotary está en Tus Manos.*

Agua, salud y lucha contra el hambre

Ron Denham

Vicepresidente del Comité de las Agrupaciones de Acción Rotaria

El suministro de agua potable y servicios sanitarios constituye una de las más importantes oportunidades de servicio que se le presentan a los rotarios, independientemente de que vivan en una sociedad con suficientes recursos económicos o en un país que aún tiene dificultades para atender las necesidades básicas de la población.

El ex secretario general de las Naciones Unidas, Kofi Annan, dijo: “El acceso a los servicios de agua potable es una necesidad humana básica y, por consiguiente, un derecho inalienable del ser humano”. A pesar de esta afirmación, en la actualidad 1.200 millones de personas carecen de acceso al agua potable y 2.600 millones no tienen acceso a servicios básicos de saneamiento. Cuando digo que “carecen de acceso al agua potable”, quiero decir que *no* existe ninguna fuente de agua potable en un radio de un kilómetro de sus viviendas.

Las consecuencias son devastadoras. Las niñas y mujeres se ven obligadas a recorrer hasta nueve kilómetros diarios para recoger el vital elemento y, a menudo, el agua que llevan a sus hogares está contaminada, causando la propagación de enfermedades entre quienes la beben. En el caso de las niñas, las horas diarias que deben dedicar a acarrear agua resultan agotadoras. Les queda poca energía para concurrir a la escuela, donde deberían estar aprendiendo a leer y adquiriendo una educación básica. Muchas de las mujeres también dedican la mayor parte del día al acarreo de agua, tiempo que podrían utilizar enseñando, cuidando de los sembradíos o el ganado, atendiendo un pequeño negocio (de costura, por ejemplo); en otras palabras: contribuyendo al bienestar económico de su familia y su comunidad.

Si ampliamos el enfoque, nos encontramos ante una catástrofe de tremendas proporciones: 8.000 personas mueren a diario debido a la falta de agua potable, 200 niños menores de cinco años de edad mueren cada 60 minutos a consecuencia de enfermedades diarreicas, parásitos intestinales, cólera y disentería; seis millones de personas quedan ciegas a causa del tracoma, lo cual causa de manera indirecta la muerte de miles de seres humanos en aquellas sociedades que no cuentan con los recursos para atender a los débiles y discapacitados. A pesar de tan alarmantes estadísticas, la mayoría de dichas muertes son prevenibles, ya que son resultado del consumo de agua contaminada y de la carencia de servicios sanitarios.

Muchas personas más fallecen debido a factores relacionados con el agua, como los devastadores monzones o las sequías prolongadas. El ganado muere y los cultivos se malogran. El hambre se abate sobre las comunidades y las madres ven morir a sus hijos de inanición.

Los rotarios están abordando este problema. En 2000, la Organización de las Naciones Unidas suscribió las Metas de Desarrollo del Milenio. Uno de los objetivos de la meta número siete es que, para el año 2015, se deberá reducir en un 50% el número de personas sin acceso sostenible al agua potable y servicios de saneamiento.

Los rotarios están respondiendo a este desafío. En la actualidad, participan en más de 2.000 proyectos de suministro de agua potable y saneamiento en los países en desarrollo. Para ello, cuentan con el apoyo de miles de clubes rotarios de países con economías fuertes y estables y, por supuesto, con la ayuda de La Fundación Rotaria y, más recientemente, la Agrupación de Acción Rotaria para Suministro de Agua y Saneamiento. Juntos, están implementando iniciativas a fin de solucionar una amplia variedad de necesidades.

En Malawi, los rotarios están perforando un pozo artesiano que suministrará agua potable a un orfanato que alberga a pequeños que padecen VIH/SIDA, cuyos debilitados sistemas inmunológicos son especialmente vulnerables a las enfermedades causadas por el consumo de agua contaminada.

En el valle de Rift, Kenia, los rotarios comisionaron a un Grupo de Rotary para Fomento de la Comunidad, a fin de ayudar a más de 1.000 familias a construir sus propios tanques para recolectar y almacenar agua de lluvia, liberando así a las mujeres y los niños de la pesada tarea de tener que recorrer 10 kilómetros diarios para recoger agua, a menudo contaminada, del río más cercano.

En numerosas partes del mundo la gente cuenta con fuentes de agua, pero ésta se encuentra contaminada. En Guyana, los rotarios están ayudando a una comunidad ribereña a instalar sistemas de recolección de aguas pluviales. Asentadas en terrenos muy bajos, este tipo de comunidades dependen del río para obtener agua. En la temporada de inundaciones, la creciente deposita en la costa los desechos de las letrinas y los cuerpos en estado de descomposición de animales muertos, arrastrados por la corriente. Las consecuencias no se hacen esperar: diarrea, disentería y muerte, especialmente entre la población infantil.

En la República Dominicana, los rotarios construyeron una fábrica para producir filtros de arena. Miles de personas, especialmente niños, se han salvado de enfermedades graves o la muerte gracias a estos dispositivos que eliminan el 99,9% de las bacterias.

En Rajkot, India, un rotario local, al ver que las autoridades municipales se negaban a proveer de agua potable a los 150.000 pobladores de una villa miseria, decidió poner manos a la obra y reclutó a un equipo de voluntarios para construir un dique. Cinco años después, los residentes de dicha comunidad tienen acceso al agua potable y ya no deben enfrentar la constante amenaza de enfermedades, desnutrición y muerte.

En ocasiones, el problema no se reduce sólo a recolectar agua pluvial o cavar pozos artesianos. En Bangladesh y Nepal, miles de personas perecen a consecuencia del alto contenido de arsénico en el agua. Los rotarios locales, en colaboración con ingenieros del Instituto Tecnológico de Massachussets, encontraron una sencilla solución: una malla de acero en la capa superior de los filtros de arena para remover el arsénico. Como es frecuente, un dispositivo sencillo y de bajo costo salva miles de vidas.

En Ghana, los rotarios locales, con el apoyo de rotarios de Norteamérica, han iniciado una campaña para erradicar la enfermedad parasitaria conocida como "gusano de Guinea".

En Haití, el país más pobre del Hemisferio Occidental, los rotarios suministran filtros para proveer de agua potable a entre 15.000 y 20.000 estudiantes.

Sin embargo, la supervivencia depende de muchos otros factores, además de disponer de agua potable para beber. Una vez satisfechas las necesidades humanas básicas, la comunidad puede utilizar el agua para irrigar los campos de cultivo y aumentar las cabezas de ganado, con lo cual se contribuirá a aliviar el hambre.

Ejemplo fehaciente de ello es el proyecto que el Club Rotario de Mumbai inició en una región a 100 km al este de Mumbai, donde la población dependía de las lluvias monzónicas para cultivar arroz, del que no obtenían muchas ganancias debido a que la producción sólo aumentaba durante la temporada de los monzones. Los rotarios construyeron diques y lagunas artificiales para almacenar el agua pluvial y ahora, la comunidad cosecha arroz tres veces por año, lo cual le ha permitido desterrar el fantasma del hambre y mejorar la salud y el bienestar general.

Podría pasar toda la mañana hablando de los rotarios que están implementando en más de 80 países más de 2.000 proyectos de agua potable y servicios de saneamiento, cuyo costo fluctúa entre unos pocos miles de dólares y centenares de miles de dólares, con un único propósito: reducir los índices de enfermedad y mejorar la salud pública.

Ahora desearía referirme a la otra cara de la moneda: los servicios de saneamiento. Imaginen por un momento lo que significa vivir en una comunidad que no dispone de retretes. Aunque parezca increíble, ésta es una realidad para 2.600 millones de seres humanos, la mayoría habitantes de África y la India, quienes viven en la más absoluta pobreza.

En Etiopía, por ejemplo, el 95% de la población carece de servicios básicos de saneamiento. Para ellos, el retrete es el campo abierto o la boca abierta de una cloaca. Esta imagen puede parecerse horrorosa, pero es la realidad que millones de seres humanos enfrentan a diario.

En los barrios marginales de Nairobi, donde un millón de personas no tiene acceso a los servicios básicos de saneamiento, los rotarios han ayudado a la población local a demoler todas las letrinas primitivas y antihigiénicas, reemplazándolas con bloques de baños, a fin de proporcionar agua potable, inodoros e instalaciones para lavarse las manos a una comunidad proclive a las enfermedades.

En Natal, Sudáfrica, los rotarios del club local ayudaron a los residentes a instalar retretes separados para los niños y niñas de la escuela secundaria. Ahora las niñas disponen de privacidad y se sienten cómodas concurriendo diariamente a la escuela. Los servicios de saneamiento ejercen una influencia positiva no sólo en su salud, sino en su educación y, por consiguiente, en su nivel de alfabetización.

La mayor parte de dichas iniciativas son resultado de la visión y voluntad de los rotarios que colaboran con sus respectivas comunidades. Son ellos quienes impulsan la colaboración entre todas las partes. Son ellos quienes evalúan las necesidades — las causas de la enfermedad, la discapacidad, la muerte. Son ellos quienes eligen la solución más apropiada para cada caso, una que se adecue a la capacidad de la comunidad y sea compatible con su cultura y tradición. La solución debe ser de fácil funcionamiento y mantenimiento, y la comunidad deberá contar con los recursos económicos necesarios para pagar por el servicio a largo plazo. En otras palabras, la solución debe ser verdaderamente autosustentable.

A menudo, las tecnologías apropiadas son de carácter sencillo, como en el caso del arsénico y las mallas de acero. Otra solución sencilla es el método SODIS, o de desinfección solar. Tras colocar el agua contaminada en una botella de plástico, se sacude la botella varias veces y se deposita sobre un techo de material corrugado expuesto al sol tropical. Ocho horas después, el agua de la botella ha sido potabilizada gracias a la combinación de los rayos ultravioleta y las elevadas temperaturas (de hasta 51 grados centígrados).

Un método intrínsecamente sostenible es la recolección de agua pluvial. Ayuden a cada hogar a recolectar y almacenar el agua que cae del techo. Ayuden a cada comunidad a recolectar y almacenar el agua de lluvia que cae en las vertientes — desvíen el curso y aminoren la corriente, construyan diques y lagunas artificiales, recarguen los pozos artesianos.

Independientemente de que la mejor solución sea un pozo artesiano, una cañería o un filtro potabilizador, deberá adecuarse a las necesidades de la comunidad local. Como bien lo expresara un gobernador de distrito de la India: “Si le ofrecemos a la gente lo que nosotros deseamos, la buena obra carecerá de valor. Lo importante es darles lo que ellos deseen”.

Al igual que con el suministro de agua potable, las soluciones en materia de servicios sanitarios a menudo son sencillas y de bajo costo. El lavado frecuente de las manos es el método más eficaz para reducir las enfermedades relacionadas con el agua contaminada. El uso constante de agua limpia y jabón, especialmente después de usar los servicios sanitarios, podría salvar un millón de vidas por año y disminuir los índices de mortalidad infantil en un 45%.

Los rotarios disponen de muchos recursos para iniciar este tipo de proyectos. Una vez que hayan decidido emprender una iniciativa para suministrar agua potable y servicios de saneamiento, contarán con numerosos recursos. Ningún rotario está solo a la hora de emprender proyectos de servicio.

También pueden colaborar con otros clubes rotarios que ya estén participando en un proyecto para el cual se necesite ayuda, a fin de ampliar su alcance y servir a una comunidad más grande. Es posible que necesiten el apoyo de La Fundación Rotaria, a través de una Subvención Compartida o una Subvención 3-H.

También pueden contactar con el coordinador distrital que integra el Grupo de Apoyo para el Suministro de Agua y Saneamiento, y solicitar información sobre la manera de implementar un proyecto sustentable de suministro de agua u obtener recursos relevantes. Además, pueden comunicarse con las organizaciones no gubernamentales de la localidad, las cuales están familiarizadas con las costumbres del país, poseen experiencia en la materia y están siempre dispuestas a colaborar con los rotarios.

De creciente prestigio es la Agrupación de Acción Rotaria para el Suministro de Agua y Saneamiento, integrada por más de 1.000 rotarios en 62 países, que está compilando las estrategias más eficaces para garantizar el desarrollo sostenible de las iniciativas. Dicho grupo puede ayudarles a evaluar las tecnologías más adecuadas para cada caso. Pero este grupo es más que la suma de sus partes: ha compilado una serie de presentaciones para ayudar a los gobernadores a promover los proyectos de suministro de agua y servicios sanitarios en sus respectivos distritos. Si desean más información, visiten la página web www.wasrag.org.

El Futuro de Rotary está en Tus Manos. La mejor manera de lograr la misión de Rotary es que ustedes, como gobernadores, exhorten a los clubes de sus distritos a emprender proyectos sostenibles de suministro de agua y saneamiento, a fin de crear comunidades sanas y, por ende, prósperas.

Alfabetización

David W. Fowler

Vicepresidente de RIBI

¿Se imaginan ustedes cómo serían sus vidas si no supieran leer ni escribir? ¿Cómo hubieran llegado hasta aquí si no hubieran podido rellenar los formularios de viaje o de pedido de la chaqueta de gobernador de distrito?

En la actualidad, 800 millones de personas no saben leer ni escribir. De ese total, las dos terceras partes son mujeres y el 75% vive en los países en desarrollo. Sin la esperanza de obtener educación, ¿qué posibilidades tienen dichas personas de escapar de la pobreza?

El ex presidente de RI, Glen Kinross, afirmó: “La pobreza es la causa principal de las enfermedades, el hambre y la contaminación del medio ambiente”. La pobreza extrema, como sabemos, también es caldo de cultivo de delitos, conflictos políticos e incluso actividades terroristas. Por consiguiente, cada vez que los rotarios colaboran a fin de que todas las personas aprendan a leer y escribir, están ayudando a mitigar la pobreza e impulsando la paz mundial.

En Rotary International poseemos un maravilloso patrimonio que se expresa en nuestros grupos de apoyo, y el Grupo de Apoyo para la Alfabetización no es una excepción. En calidad de coordinador general durante dos años, de 2006 a 2008, tuve el singular privilegio de observar la amplia variedad de proyectos de alfabetización que llevan a cabo los clubes y distritos rotarios. Dichas iniciativas abarcan dos áreas: técnicas para la enseñanza de la lectoescritura y estrategias para desarrollar la capacidad de lectura.

El primer tipo de proyectos, en el que se utiliza la metodología de los Cursos Intensivos de Alfabetización implementada por los rotarios australianos, ha demostrado ser una excelente estrategia para enseñar a leer. Gracias al apoyo económico de las Subvenciones 3-H y Subvenciones Compartidas de La Fundación Rotaria, dicho método de enseñanza se ha utilizado ampliamente en Tailandia, Bangladesh, Filipinas, Nepal, Sudáfrica, Brasil y muchos otros países donde miles de personas han aprendido a leer.

Aquellos que participaron en la Convención de RI que se celebró en Salt Lake City recordarán el caso de la joven turca que, habiendo nacido sin brazos, permaneció recluida en el hogar paterno hasta los 18 años de edad, debido a que sus padres trataban de protegerla de los peligros del mundo exterior. Esta joven, llamada Emine Yüzay, se enteró a través de sus hermanos de un Curso Intensivo de Alfabetización gratuito, patrocinado por los rotarios locales. Se inscribió en dicho curso y aprendió a leer, ingeniándose las para dar vuelta las páginas de los libros con los dedos de los pies. Tan transformadora fue esta experiencia en la vida de Emine, que ahora ella es quien enseña a las mujeres de su país a leer y escribir utilizando el mismo método de enseñanza. Además, gracias a la magia de Rotary, Emine ahora posee brazos ortopédicos. Emine Yüzay es, sin lugar a dudas, una líder de la causa de la alfabetización.

Los rotarios también ayudan a alfabetizar a la gente por medio de un sistema de enseñanza computarizada llamado CALS, que fue desarrollado en Canadá pero que puede utilizarse en cualquier parte del mundo donde se disponga de una computadora con conexión de banda ancha.

En estas iniciativas, que impulsan el amor por la lectura, participan numerosos clubes rotarios que colaboran con las escuelas locales, escuchando cómo los estudiantes practican la lectura o donando libros a las escuelas y bibliotecas. La donación de libros a los estudiantes de escuelas primarias es una práctica muy difundida en los Estados Unidos y Canadá (sólo en el estado de la Florida se distribuyeron 90.000 libros el año pasado), y esta idea se ha propagado rápidamente al Reino Unido (55.000 libros donados el año pasado), Nigeria (22.000), Nueva Zelanda y otras

regiones del mundo rotario. La mayoría de los diccionarios contienen una inscripción en la que se indica que son una donación de un club rotario, de esta manera se convierten en ofrendas permanentes y recordatorios del vínculo indisoluble entre Rotary, los niños y sus padres.

En 2001, los rotarios de Texas comenzaron a enviar contenedores cargados con libros y artículos escolares a un distrito rotario de Sudáfrica. Dicha iniciativa se ha propagado mucho más allá de Texas, y en la actualidad 16 estados de EE.UU. contribuyen al proyecto. Los envíos se han incrementado de tres por año a tres por mes, y los libros ahora se distribuyen en toda África Meridional. Estos rotarios son verdaderos líderes de la causa de la alfabetización.

Los rotarios se han percatado de que los proyectos de alfabetización no sólo son necesarios en otros países, sino en sus propias comunidades, y que el analfabetismo constituye un grave problema tanto para niños como adultos. En el Reino Unido, cinco millones de adultos carecen de los conocimientos básicos de lectoescritura, y no pueden leer las instrucciones de seguridad en las maquinarias ni tampoco las etiquetas de las medicinas.

Los adultos que no saben leer ni escribir requieren de ayuda especializada, aún más si se trata de personas encarceladas, muchas de las cuales son analfabetas. Por supuesto, el analfabetismo es, en sí mismo, una forma de prisión y hasta de esclavitud. Es más, hace 150 años, estaba absolutamente prohibido enseñar a los esclavos a leer. ¿El motivo? La alfabetización es el primer paso hacia la libertad.

A pesar de las dificultades singulares de este tipo de proyectos, son muchos los rotarios que ofrecen sus servicios para ayudar a la población carcelaria, especialmente cuando se trata de ayudar a los presos jóvenes. Una vez que estos jóvenes aprenden a leer y escribir lo suficientemente bien como para rellenar una solicitud de empleo, la mayoría no regresa a prisión. Además, es significativo observar con cuánta rapidez (unos pocos meses) aprenden a leer los adultos, una vez que superan los obstáculos del pasado. Y no olvidemos que si enseñamos a leer a una mujer, ella transferirá dichos conocimientos a sus hijos y nietos.

En resumidas cuentas, los clubes y distritos rotarios tienen muchas oportunidades de participar en proyectos de alfabetización para niños o adultos, en la comunidad local o en otros países.

El Grupo de Apoyo de RI para la Alfabetización puede ayudarlos aportándoles ideas y estrategias para emprender este tipo de proyectos. Visiten el sitio web de RI y realicen una búsqueda utilizando la palabra clave “alfabetización”, a fin de encontrar folletos, ejemplos de proyectos exitosos, hojas informativas y la información sobre las personas a las cuales se sugiere contactar. El Grupo de Apoyo para la Alfabetización los exhorta a organizar seminarios de alfabetización en los clubes, distritos y zonas rotarias, y a otorgar reconocimiento a los “líderes de la alfabetización”, ya sean rotarios, maestros o estudiantes.

Si debiera elegir una frase que desearía recordar, sería que todos los clubes rotarios tienen la capacidad y los recursos para implementar al menos un proyecto de alfabetización.

Por lo tanto, a los rotarios se nos presenta una extraordinaria oportunidad. Aquellos que hemos tenido la suerte de aprender a leer y escribir, de recibir una educación académica, y de no tener que vivir en la pobreza, tenemos la oportunidad de situarnos a la vanguardia de la alfabetización. Rotary puede convertirse en líder mundial de la alfabetización. ¡Pongamos manos a la obra!

La Fundación Rotaria de hoy

Jonathan Majiyagbe

Presidente del Consejo de Fiduciarios de La Fundación Rotaria

Me han solicitado que hablara sobre La Fundación Rotaria en la actualidad, tarea más difícil de lo que uno se imagina. Ahora mismo, nuestra Fundación se encuentra, quizás, en el momento más decisivo de su historia. Mediante el Plan para la Visión Futura, estamos transformando nuestra manera de pensar y funcionar, y construyendo una Fundación para el futuro. La Fundación Rotaria de hoy no es la de ayer ni la del mañana. Estamos viviendo una transición que nos impulsará hacia un futuro que promete ser extraordinario.

Afortunadamente, la Fundación se encuentra en muy buena posición para efectuar cambios tan radicales. En 2007-2008, se recaudaron casi 115 millones de dólares para el Fondo de Contribuciones Anuales para Programas, cifra que superó nuestro récord del año anterior en más de 11 millones de dólares. El Círculo Arch C. Klumph dio la bienvenida a 25 nuevos integrantes, quienes efectuaron aportaciones de 250.000 dólares o más, y el número de contribuyentes de donaciones extraordinarias (donantes que aportaron un mínimo de 10.000 dólares) aumentó en 147. Esperamos que en 2008-2009 tengamos aún mucho más éxito. En 2009-2010, se les instará a construir sobre la base de tales éxitos y liderar a Rotary y su Fundación, para obtener logros aún mayores.

Además del mayor nivel de donaciones en los últimos años, hemos presenciado un repentino aumento del número de solicitudes de subvenciones, especialmente Subvenciones Compartidas. Es más, este año otorgaremos la Subvención Compartida número 30.000. Poniendo estos datos en perspectiva, tengamos en cuenta que las primeras 10.000 Subvenciones Compartidas se concedieron en los 35 años que median entre 1965, año de comienzo del programa, y 2000. Sólo llevó cuatro años otorgar las segundas 10.000 subvenciones y ahora nos aproximamos raudamente a las 30.000.

La aceptación del programa de Subvenciones Compartidas indica muchas cosas sobre La Fundación Rotaria y los rotarios. Revela el creciente interés de los rotarios en el servicio internacional y cómo aprovechan las oportunidades disponibles para ayudar a los necesitados. Asimismo, refleja el deseo de la Fundación de abordar problemas específicos especialmente alarmantes. Por ejemplo, en las áreas de suministro de agua y saneamiento, alfabetización y educación básica, y salud y lucha contra el hambre, los proyectos de Subvenciones Compartidas están marcando una diferencia sustancial en el mundo.

En gran medida, el creciente interés en dicho programa nos motivó a lanzar el Plan para la Visión Futura. Desde el punto de vista administrativo, se hacía cada vez más difícil, e incluso contraproducente en términos económicos, responder a la demanda de este programa. En algunos casos, los gastos administrativos superaban el importe de la subvención. El componente positivo era el entusiasmo de los rotarios respecto a las Subvenciones Humanitarias y su eficiencia en cuanto al desarrollo de sus proyectos.

Como les informará con más detalles el fiduciario Ron Burton, el Plan para la Visión Futura simplifica los trámites de solicitud y otorgamiento de subvenciones, lo cual reducirá los gastos administrativos. Asimismo, ofrecerá a los rotarios mayor flexibilidad y les brindará recursos más innovadores y ambiciosos para prestar servicio en el ámbito local y mundial.

Dos de nuestros programas permanecerán sin cambios: PolioPlus y los Centros de Rotary para Estudios Internacionales.

PolioPlus es nuestro proyecto corporativo y prioridad absoluta de Rotary International y La Fundación Rotaria. Con el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, ahora tenemos la oportunidad de cruzar la línea de meta hacia un mundo sin polio. Erradicar una enfermedad no es fácil. Nos hemos topado con numerosos obstáculos: guerras, desastres naturales, problemas políticos e insuficiencia de fondos. Pero los rotarios siempre han encontrado maneras de superar tales escollos.

La Dra. Margaret Chan, directora general de Organización Mundial de la Salud, elogió a los rotarios por su capacidad de “abrir puertas en los niveles políticos más altos y abrir puertas de la casa de la gente común”. La Dra. Chan atribuye tal capacidad al respeto y la confianza que se han granjeado los rotarios. Estoy de acuerdo, aunque quisiera agregar otra cualidad que nos caracteriza: la tenacidad.

Durante casi 25 años, los rotarios hemos trabajado para lograr un mundo sin polio. Hemos recaudado cientos de millones de dólares y aportado innumerables horas de servicio voluntario para movilizar gente y vacunar a la población infantil. Jamás nos hemos detenido ni consideramos la posibilidad de abandonar. Ya falta poco y ahora más que nunca tenemos que perseverar.

Como gobernadores, ustedes pueden motivar a los clubes a recaudar el dinero necesario para responder al Desafío de Rotary. Comuníquense con los clubes nuevos del distrito y con los nuevos rotarios que no hayan tenido ocasión de colaborar en las anteriores campañas de recaudación de fondos para la erradicación. No podemos dejar que se escape esta oportunidad. Tenemos que cumplir nuestra promesa a todos los niños del mundo.

Otro programa que no será afectado por el Plan para la Visión Futura es el de Centros de Rotary sobre la paz y la resolución de conflictos, aunque sus propósitos coinciden con una de las áreas de interés del plan. Hoy, más de 400 graduados de nuestros programas pro paz de Rotary trabajan en las áreas de resolución de conflictos, ayuda humanitaria, diplomacia y gestión gubernamental. Cada año, aproximadamente 80 Becarios de Rotary pro Paz Mundial se suman a sus colegas, para poner en práctica los ideales de Rotary en las zonas de guerra y en las regiones más inestables del mundo.

Esta creciente red de pacificadores tiene el potencial de transformar este mundo donde el más pequeño conflicto puede dar lugar a una conflagración de gran magnitud, en un entorno en el que la diplomacia y la resolución pacífica de conflictos sean las primeras opciones para dirimir desavenencias. Como expresa Nani Mahanta, graduado de un Centro de Rotary: “No podemos lograr la paz de la noche a la mañana. Procuramos trabajar en pos de una valiosa meta, para que los recursos de la sociedad puedan utilizarse con propósitos productivos. Se trata de aceptar las diferencias y resolver los conflictos mediante el diálogo, el robustecimiento de las instituciones y la garantía de la seguridad de los seres humanos”.

Uno de los obstáculos a esta modalidad de pacificación ha sido la falta de personal formado para la resolución de conflictos. El programa de Centros de Rotary fue instaurado concretamente para subsanar dicha carencia, pero apenas hemos comenzado. Tenemos que formar a más futuros pacificadores y enviarlos a las regiones de nuestro convulsionado mundo donde hagan más falta. Nuestra Iniciativa de Donaciones Extraordinarias pro Centros de Rotary procura garantizar la continuidad de este valioso programa, mediante la construcción de un fondo especial de 95 millones de dólares para 2015. Cada distrito puede ayudar. Consideren la posibilidad de constituirse en “Distrito Promotor de la Paz”, contribuyendo 25.000 dólares con cargo a su Fondo Distrital Designado.

Ya les he mencionado el Desafío de Rotary para la erradicación de la polio y la campaña de recaudación de fondos para los Centros de Rotary. Y, desde luego, contamos con *Cada Rotario, Cada Año*, iniciativa de recaudación de fondos para apoyar nuestros programas humanitarios y educativos, y el Fondo Permanente, que permitirá que La Fundación Rotaria prosiga su labor fundamental en beneficio de las futuras generaciones. Es posible que la Fundación pida demasiado de los rotarios, pero consideremos las razones:

Se calcula que en el mundo entre 600 y 1.000 millones de seres humanos padecen desnutrición, y 20.000 mueren diariamente debido a causas relacionadas con el hambre.

Mil millones de personas no tienen acceso al agua potable, y la mitad de la población de los países en desarrollo padece enfermedades a causa del agua contaminada.

Aproximadamente 880 millones de adultos —las dos terceras partes mujeres— no saben leer ni escribir, hay 42 millones de afectados por el VIH/SIDA, y muchos millones padecen tuberculosis, paludismo y otras enfermedades infecto-contagiosas.

Se están librando en el mundo 20 conflictos armados de considerable magnitud, en los cuales se fuerza a combatir a 300.000 menores de edad. Como consecuencia de tales conflictos, más de 35 millones de seres humanos se encuentran desplazados dentro de su propio país o han buscado refugio en otras naciones.

A la vasta población mundial que vive sumida en la pobreza, que carece de los medios para cubrir sus necesidades más básicas, debemos brindar la esperanza de poder mejorar sus propias condiciones de vida y de lograr una vida mejor para sus hijos. Sin esa esperanza, nuestro mundo experimentará más conflictos, con deterioro de las condiciones de vida y la expansión de la miseria.

Querida Familia de Rotary, éstas son las realidades que debemos enfrentar en el mundo actual; son los desafíos que deben enfrentar los rotarios mediante el respaldo a La Fundación Rotaria y la participación directa en sus programas. La Fundación Rotaria de hoy se prepara para responder mejor a los acuciantes problemas que enfrentamos, pero no podremos desarrollar nuestra tarea sin el decidido apoyo y la participación de cada distrito rotario.

Éste es un momento apasionante para todo líder rotario. Cuando regresen a sus distritos, espero que cada uno de ustedes promueva los cambios que contribuirán a construir una sólida y vibrante Fundación, con suficientes recursos para abordar la urgente necesidad de suministrar agua potable, alimentos, atención médica adecuada y educación para todos. Una Fundación que promueva la comprensión e impulse la paz. Una Fundación que sea reconocida en todo el mundo por sus logros en todas estas áreas. La Fundación Rotaria, una Fundación para el futuro.

Plan para la Visión Futura

Ron Burton

Vicepresidente del Consejo de Fiduciarios de La Fundación Rotaria

Hace unos cuantos años yo estaba sentado en sus lugares, y todavía recuerdo claramente mi experiencia en aquella vibrante e inolvidable Asamblea Internacional, donde por primera vez tuve oportunidad de forjar amistades con gente de todo el mundo y de vivir directamente la internacionalidad de Rotary. No fue nada fácil. Recuerdo la enorme cantidad de información, los destacados oradores de las sesiones plenarias y los dedicados dirigentes de capacitación. La experiencia de Rotary no tiene fin.

Amigos míos, hoy tenemos el agrado de compartir con ustedes parte de la impresionante información sobre La Fundación Rotaria y exhortarles a desplegar todo su esfuerzo para construir “Una Fundación para el Futuro”.

Como miembro del Comité de la Visión Futura durante los últimos dos años, soy testigo de que la labor de dicho comité es la más fructífera y estimulante, y a la vez difícil y agotadora que jamás he realizado en Rotary. Cuando regrese a mi casa después de esta reunión me voy a sentir exhausto y a la vez inspirado. La labor concluida hasta la fecha ha sido sumamente amplia. Espero que estén familiarizados en cierta medida con el Plan para la Visión Futura. Independientemente de su nivel de conocimientos, los exhortamos a visitar el mostrador de la Fundación y el sitio web, para adquirir información más detallada sobre el Plan.

Hoy deseo compartir con ustedes mi entusiasmo por esta oportunidad incomparable para la Fundación en los años venideros. Estoy seguro de que ustedes sabrán adaptarse a los cambios que posiblemente experimentará nuestra nueva Fundación, y por tal motivo los reto a mantenerse receptivos a las nuevas ideas.

Y ahora les pregunto: “¿Por qué es necesario cambiar?”

En vista de las constantes comunicaciones de los rotarios del mundo, los fiduciarios constataron la necesidad de reevaluar los actuales programas y operaciones de nuestra Fundación y visualizar su potencial en nuestro segundo siglo de servicio, a partir de 2017. Los rotarios del mundo entero han reclamado un enfoque más estratégico para promover la marca de Rotary, nuestros conocimientos y experiencia, nuestro liderazgo y la dedicación que nos caracteriza. Los fiduciarios tuvieron en cuenta tales inquietudes y formularon la Visión Futura.

Como indica mi compañero de promoción de gobernadores, Bob Scott, ex presidente del Consejo de Fiduciarios de La Fundación Rotaria, “al intentar complacer a todos, la Fundación se vio en dificultades para cumplir su misión”. Los programas de La Fundación Rotaria no han cambiado significativamente desde su instauración. El programa de Becas se inició en 1947, y los de Intercambio de Grupos de Estudio y Subvenciones Compartidas comenzaron a funcionar en 1965. ¿Y saben una cosa? En gran medida siguen funcionando como al principio. No obstante el mundo ha cambiado mucho desde aquel entonces. La demanda de servicios humanitarios y educativos sigue aumentando, y La Fundación Rotaria puede ayudar a los rotarios a responder más eficazmente.

El significativo crecimiento de la Fundación ha sido también un desafío. Hemos sido víctimas de nuestro propio éxito. La Fundación tiene que permanecer relevante para abordar las carencias prioritarias de los más necesitados: los niños, los pobres, los que padecen hambre y los menos afortunados con recursos y oportunidades limitadas.

Debemos esforzarnos constantemente para mejorar nuestra Fundación, a fin de que sea más sólida, más prominente y más accesible. Tenemos que centrar nuestra labor en aquellos que

necesitan nuestra ayuda a fin de que tengan una vida más productiva y lograr que este mundo sea un mejor lugar para todos.

En los últimos años La Fundación Rotaria logró significativo reconocimiento debido a su papel protagónico en la erradicación de la polio. Nuestra alianza con la Organización Mundial de la Salud, el UNICEF y los Centros de EE.UU. para el Control y la Prevención de Enfermedades ha realzado notablemente la imagen de Rotary en el campo del desarrollo internacional.

El Plan para la Visión Futura ofrece la oportunidad de alcanzar los resultados que por sí solos difundirán la obra de la Fundación para que se la conozca más y ejerza una mayor influencia en el mundo.

La Fundación Rotaria se ha centrado en su transformación para combinar la pasión y el compromiso de más de un millón doscientos mil rotarios, a efectos de aprovechar el éxito de los actuales proyectos de servicio de la Fundación, destinados a “hacer el bien en el mundo” y abordar las principales carencias reseñadas por los rotarios.

Vamos a referirnos a las reacciones que suponemos ocurrirán a medida que avance el Plan para la Visión Futura. Estarán de acuerdo en que los cambios no suelen ser fáciles. Ya sea que los percibamos como “buenos” o “malos”, les garantizo que la gente echará de menos lo anterior. Quizá pongamos en duda los hechos y las propias dudas, y busquemos información sobre los cambios que consideramos válidos. Amigos míos, reconozco que no estoy 100 por ciento convencido sobre todos los aspectos del plan. Sin embargo, siempre he afirmado, y lo repito esta tarde, que la versión actual del plan no será la versión definitiva después de que concluya la fase piloto. Pero sí puedo indicarles que *sí* creo que los cambios son necesarios y reconozco que el Plan para la Visión Futura está impulsando a la Fundación hacia el rumbo correcto.

A medida que avanzamos en esta iniciativa, los cambios y todo lo que significan se verán más claros y comenzarán a estabilizarse. Hoy *estamos viviendo una etapa fundamental*. Tenemos que avanzar con los cambios y descubrir las posibilidades que nos brindan. Por eso, exhorto a cada uno de ustedes a que así lo haga.

En la próxima etapa, la fase piloto, veremos la luz al final del túnel y entenderemos qué significa. Adquiriremos un nuevo sentido de control y esperanza. Seremos optimistas respecto a los buenos resultados porque dentro del plan tenemos opciones. Y al final, comprenderemos los cambios y actuaremos con más confianza. Cuando pensamos de manera lógica, nuestro comportamiento es mucho más productivo y nos permite impulsar a la Fundación. Tenemos una idea cabal sobre las ventajas que reportarán los cambios y estamos logrando éxito en cuanto a construir la nueva Fundación. ¡Qué historia tan magnífica!

Ahora bien, seguramente ustedes se preguntan, “¿Qué beneficios reporta el cambio? ¿Qué ventajas me ofrece?” Permítanme exponerles algunos puntos clave que pueden responder sus preguntas:

En la misión de La Fundación Rotaria se define claramente el alcance de las actividades relacionadas con la paz y la comprensión internacional, la salud, la educación y la mitigación de la pobreza. El Plan para la Visión Futura respalda directamente dicha misión, promoviendo actividades en estas áreas de interés. Creo que los rotarios apoyan esta misión a través de la obra que hoy realizan. Estamos construyendo “Una Fundación para el Futuro” que permitirá a los rotarios responder con mayor flexibilidad a la creciente necesidad de ayuda, en el ámbito local o internacional. El Plan procura optimizar las contribuciones a la Fundación para que los clubes y distritos maximicen el uso de los fondos y que su obra tenga mayor influencia y sea más sostenible.

Al maximizar nuestros recursos y centrarnos en procura de resultados significativos, los rotarios y la Fundación pueden brindar más ayuda a los necesitados y ejercer una influencia más perdurable. Es importante recordar que todas las actividades humanitarias y educativas existentes

podrán seguir realizándose bajo la nueva estructura de subvenciones, pero de manera distinta. Los fiduciarios y otros de los principales dirigentes reconocen el significado de los cambios planteados, los cuales afectan a (1) la base del movimiento: los rotarios, los clubes y distritos; (2) los dirigentes, y (3) los servicios de la Secretaría. El Plan pone de relieve una nueva modalidad de gestión para hacer realidad nuestra misión de Hacer el Bien en el Mundo.

En las sesiones de grupos de discusión de esta tarde adquirirán más información sobre la fase piloto, destinada a dilucidar los aspectos que funcionan y los que no. Esta fase es primordial para verificar las estrategias y las suposiciones de un Plan en el que confiamos pero no sin reconocer que surgirán problemas e incógnitas que abordarán y evaluarán los distritos que acepten participar en la fase piloto.

Después de esta Asamblea, la Fundación solicitará a los distritos interesados que presenten solicitudes para tomar parte en calidad de distritos piloto y ayudar a implementar el Plan para la Visión Futura. Este esfuerzo se realizará desde la base, a fin de garantizar la dedicación de los rotarios cuando el Plan se implemente en todo el mundo de Rotary.

La Fundación cree que el Plan para la Visión Futura permitirá:

1. Simplificar los programas y la administración de la Fundación, para facilitar su comprensión y ofrecer a los rotarios mejores medios para hacer el bien en el mundo.
2. Centrar los intereses de servicio de los rotarios y el todo el movimiento rotario, a fin de que las metas de servicio coincidan con la misión de la Fundación.
3. Acrecentar el sentimiento de pertenencia a las actividades de la Fundación en el ámbito local.
4. Proporcionar los fondos necesarios para alcanzar las metas planteadas, maximizando los recursos de todos los "accionistas" y posibles colaboradores.
5. Realzar el reconocimiento, la visibilidad y la capacidad de recaudación de fondos de la Fundación.

Nuestra misión es propiciar que los rotarios impulsen la comprensión mundial, la paz y la buena voluntad a través de la promoción de la salud, el apoyo a la educación y la mitigación de la pobreza. Y esta misión coincide con el Plan para la Visión Futura. Creemos que La Fundación Rotaria está preparada para cambios, oportunidades y crecimiento sin precedentes, y el Plan para la Visión Futura es el agente catalizador que impulsará a Rotary y su Fundación hacia nuevas alturas jamás alcanzadas, lo cual será posible debido al esfuerzo de ustedes y de los rotarios del mundo entero.

Quedamos a la espera de la oportunidad de trabajar con un diverso y representativo grupo de distritos que nos ayude a construir una Fundación para el futuro.

Muchas gracias y buena suerte en el ejercicio del cargo de gobernador.

Metas de La Fundación Rotaria para 2009-2010

Glenn E. Estess

Presidente electo del Consejo de Fiduciarios de La Fundación Rotaria

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes hoy aquí, en San Diego, dando la bienvenida a esta nueva promoción de gobernadores electos, junto con tantos integrantes de nuestra familia de Rotary. Y tengo el honor de anunciarles mis propias metas respecto a La Fundación Rotaria para el año venidero.

La oportunidad de dirigir los destinos de la Fundación es uno de los deberes más estimulantes para un ex presidente de RI. Asimismo, es una ocasión extraordinaria porque, como ex presidente de RI, se puede hablar sobre la Fundación desde una perspectiva que pocos tienen, porque todo ex presidente tuvo la increíble oportunidad de presenciar directamente cientos de los miles de proyectos que hace posible la Fundación, cada año, en todo el mundo.

Puedo afirmarles, por experiencia propia, que nuestra Fundación respalda obras que no realiza ninguna otra entidad. A través de la Fundación, abordamos problemas que ninguna otra persona u organización puede o desea abordar, con amor, con bondad y con nuestra sencilla generosidad. Por tal motivo, durante el año del Centenario de Rotary, mientras viajaba con mi esposa Mary, ella me decía a menudo: “Las mejores personas del mundo deben ser rotarios y rotarias”.

Lo que percibimos, una y otra vez, fue el simple e incontenible anhelo de brindar ayuda, un anhelo que, gracias a la Fundación, cuenta con respaldo económico y recursos prácticos. Los rotarios poseen los conocimientos y el deseo de abordar problemas que parecen demasiado grandes o insolubles, o algunas veces, carencias que todo el mundo pasa por alto.

Jamás me olvidaré de las voces, imágenes y memorias de ese año magnífico, algunas de ellas trágicas y otras estimulantes. Nunca me olvidaré de una niñita de Monterrey, México, sorda de nacimiento, cuya pérdida de audición podría haber sido corregida fácilmente con un audífono, pero sus padres carecían de dinero y acceso a la atención médica necesaria y no podían costearle un examen y mucho menos comprar el aparato y adaptarlo a sus necesidades.

Pero los rotarios se enteraron de sus carencias y las de tantos otros niños. Y con la ayuda de una Subvención Compartida, adquirieron un gran número de audífonos. Le llevaron el suyo a la niñita de Monterrey, y me conmoví al ver su rostro al oír por primera vez la voz de su madre. Jamás he visto una sonrisa igual y en esa sala todos los presentes se conmovieron hasta las lágrimas.

Nos regocijábamos por la niñita y su familia, y porque se le ofrecía una nueva vida, y a la vez nos maravillábamos de cómo se había producido algo así.

Ese momento magnífico no se produjo por iniciativa de una sola persona, ni siquiera de un grupo reducido de personas. Se produjo gracias a todos nosotros: cada rotario que presta servicio, cada rotario que contribuye a que la gente confíe en nuestra organización, y cada rotario dedicado a realizar las obras que nos hemos comprometido a realizar.

Se produjo gracias a La Fundación Rotaria.

El próximo año será fundamental para decidir el rumbo de la Fundación en nuestro segundo siglo de servicio rotario. Los nuevos desafíos que nos aguardan son los desafíos a los que debemos responder para cumplir nuestras promesas y hacer posible que Rotary siga cumpliendo promesas durante muchas generaciones.

La primera de estas promesas, desde luego, es erradicar la polio. Es la principal prioridad de nuestra organización y seguirá siéndolo hasta concluir nuestra tarea. La marcha hacia tal objetivo ha sido muy larga, un maratón donde prima la resistencia sobre la velocidad. Pero como en toda carrera, cuando la meta se avecina, es natural que corramos más rápido y redoblemos nuestro esfuerzo. La línea de meta está cada vez más cerca y hace falta darlo todo. Eliminar la polio tiene prioridad absoluta y es la primera de las metas de La Fundación Rotaria para 2009-2010.

Nuestra segunda meta es trabajar a través de nuestra Fundación para construir un mundo mejor a través de estas seis áreas de interés establecidas en el Plan para la Visión Futura:

- La paz y la prevención y resolución de conflictos
- Prevención y tratamiento de enfermedades
- Suministro de agua y saneamiento
- Salud materno-infantil
- Educación y alfabetización básica
- Desarrollo económico y cívico

Todas éstas constituyen prioridades para nosotros, los rotarios, y se relacionan directamente con el lema y las áreas de atención especial del presidente electo John. Se trata de las áreas en las cuales el servicio de Rotary ha sido más eficaz y ha ejercido mayor influencia en los últimos años y décadas, y también son las áreas en las que debemos centrar nuestros esfuerzos durante dicho lapso.

Nuestra tercera meta es implementar el Plan para la Visión Futura, el cual contribuirá a revitalizar y fortalecer nuestra Fundación para estar a la altura de las circunstancias en el nuevo siglo de servicio de Rotary. Como ya se habrán informado, parte de la implementación consistirá en la fase piloto de la nueva estructura de subvenciones. Los aliento a disponer que sus distritos tomen parte en dicha fase, para que podamos implementar el Plan con una estructura de eficacia comprobada.

Nuestra cuarta y última meta consiste en apoyar la iniciativa *Cada Rotario, Cada Año* y el Fondo Permanente. No todos los rotarios recuerdan que todo el dinero depositado en las cuentas de la Fundación proviene de donaciones voluntarias, no de las cuotas. Depende de nosotros que los rotarios sigan efectuando generosas aportaciones a la Fundación, y que sigamos dando un positivo ejemplo, efectuando nuestras propias donaciones cada año.

A veces es difícil comprender en qué medida la obra de la Fundación cambia la vida de la gente. Dicen que una imagen vale más que mil palabras. Por tal motivo, quisiera aprovechar la gran pantalla que tenemos aquí para que mi discurso sea media hora más corto. Nuestra Fundación ayuda a la gente a pasar de esto (*imagen de un hombre trepando con una cuerda, cerca del borde de un puente de piedra roto*) a esto (*la foto anterior se desvanece y transforma en una imagen del puente reconstruido*).

El rotario Ken Frantz, del Club Rotario de Newport News, Virginia, EE.UU., vio la primera foto, de un puente roto sobre el Nilo Azul, en Etiopía, en un ejemplar de la revista *National Geographic*. Y descubrió que ese puente había estado roto durante más de 70 años y sólo era posible cruzarlo colgándose de una cuerda tirada por 12 hombres, y el riesgo de una caída fatal era evidente. Los niños no podían asistir a la escuela, las aldeas se quedaban sin atención médica y los agricultores no podían vender sus productos en los mercados.

Como buen rotario, Ken decidió hacer algo al respecto. Y como buen rotario, acudió a Rotary de inmediato. Tres clubes de Virginia y uno en Etiopía ofrecieron donaciones, posteriormente equiparadas por La Fundación Rotaria. Con ayuda de los rotarios y otros voluntarios del medio local, fue posible enviar 11.000 kilos de acero, cemento y equipos, cargados en 250 asnos. Y repararon el puente.

Y Ken siguió trabajando. Consiguió donaciones de 31 clubes rotarios, incluido el suyo, también equiparadas mediante Subvenciones Compartidas de la Fundación, que hicieron posible construir 40 puentes más en otros 11 países, para finales de 2007. Se fijó como meta la construcción de 500 puentes peatonales cada año, para 2020. Cada uno de estos puentes fomenta la economía local, robustece a las comunidades y salva muchas vidas.

Gracias a La Fundación Rotaria, Ken Frantz no tuvo que resignarse a mirar la primera fotografía y pensar que no se podía hacer nada. Gracias a la Fundación, pudo reconstruir ese puente, y seguirá construyendo muchos más.

Cuando le preguntaron a la Madre Teresa, vieja amiga de Rotary, cómo había podido realizar su obra, cómo había seguido realizándola día tras día, a pesar de que el trabajo era abrumador y no siempre se veían los resultados, respondió en forma muy directa: “Hago lo que puedo, dondequiera que esté y con lo que tenga”.

En Rotary intentamos hacer lo mismo. Procuramos hacer todo lo que podamos, dondequiera que estemos y con lo que tengamos. Por tales motivos, el lema de la Fundación es muy sencillo: Haced el Bien en el Mundo.

En Rotary, podemos hacer el bien de diversas maneras porque somos más de un millón doscientos mil. Podemos hacer el bien en tantos lugares distintos, porque estamos en más de 200 países y regiones. Y podemos hacer tanto bien para mejorar el mundo, porque contamos con el firme respaldo de La Fundación Rotaria.

Cada Rotario, Cada Año

Brenda Cressey

Coordinadora regional de La Fundación Rotaria

¿Sabían que faltan sólo ocho años para que celebremos, en 2017, el centenario de La Fundación Rotaria? Imagínense, ¡cien años de hacer el bien en el mundo, ejemplificando el lema de nuestra Fundación! Consideren, durante tan sólo un minuto, nuestra nueva misión: propiciar que los rotarios impulsen la comprensión mundial, la paz y la buena voluntad a través del mejoramiento de la salud, el apoyo a la educación y la mitigación de la pobreza. Para que cumplamos nuestra misión, será preciso que contemos tanto con su compromiso y participación personal como su apoyo económico.

Sería interesante saber cuántas experiencias que cambiaron vidas podríamos intercambiar hoy en esta sala. Acciones que repercutieron directa y decisivamente en la vida de otra persona, hechas realidad gracias a nuestra Fundación Rotaria. Desde que se inauguró la iniciativa *Cada Rotario, Cada Año*, se han duplicado las donaciones al Fondo de Contribuciones Anuales para Programas, de 55 millones de dólares en 2003-2004 a 113 millones al concluir el año 2007-2008. No obstante, solamente el 26% de los rotarios contribuye a dicho fondo, sostén económico primordial de la mayoría de los programas de la Fundación.

Imagínense el resultado, si cada rotario de sus distritos realizara una donación durante su año como gobernador. ¿Cómo repercutiría en el mundo la participación del 100 por ciento de los rotarios? ¿Qué efecto tendría? Si así fuera, ¿cómo reaccionarían los socios de los clubes de sus distritos? Sin duda, nuestros clubes y distritos estarían en condiciones de planear y llevar a cabo más proyectos humanitarios.

El 1 de julio, ustedes asumirán el máximo cargo de liderazgo en sus distritos. Al respecto, quisiera formularles las siguientes preguntas:

¿Qué querrán lograr durante su año de gobernación?

¿Qué medidas tomarán para cerciorarse de que todos los rotarios del distrito comprendan la importancia de su contribución anual, por grande o pequeña que sea?

Rotary es la primerísima organización de servicio voluntario del mundo. ¿Podremos llegar también a ser la más importante entidad filantrópica y de recaudación de fondos?

Si no creamos nuestro propio patrimonio filantrópico, ¿quién lo hará por nosotros? Si usted es rotario o rotaria y no se considera un instrumento de paz, ¿cómo hará para cambiar el mundo?

“Para el mundo, usted tal vez no sea más que una persona, pero para una persona, usted posiblemente signifique el mundo”. ¿Cuándo fue la última vez que su intervención le cambió la vida a otra persona? ¿Fue el momento en que miró los ojos del niño al que le aplicó las dos gotas de vacuna antipolio en la boca? ¿O fue cuando presenció el momento en que una madre recibió el don de la vista y contempló por primera vez el rostro de su hijo? Es posible que jamás sepan cuántas vidas se han visto transformadas gracias a sus contribuciones a la Fundación, pero pueden tener absoluta confianza en que todas sus contribuciones ejercen una profunda influencia en el mundo.

¿De qué manera se dedicarán a cambiar el mundo? Comprometiéndose incondicionalmente y demostrando su pasión por Rotary, aprovechando todo lo que hace que la organización sea relevante para ustedes y los mantenga activos, participando y conectados con su club rotario y

su comunidad.

Nuestra Fundación Rotaria pertenece a los rotarios y su objetivo es impulsar los programas de Rotary en todo el mundo. Son ustedes, los dirigentes, quienes determinarán cuáles programas apoyarán y el correspondiente nivel de financiación. Cada uno de ustedes es responsable de construir el futuro de nuestro mundo y crear una diferencia significativa en la vida de los demás: *El Futuro de Rotary está en Sus Manos*. Nuestra obra será juzgada por los cambios que logremos y, como rotarios y dirigentes, el resultado depende de ustedes. Pero no tienen que hacerlo cada uno por su cuenta, ya que tienen a su disposición un equipo excepcional que contribuirá al logro de sus objetivos: los directores y ex directores de RI, fiduciarios y ex fiduciarios de la Fundación, los coordinadores regionales de La Fundación Rotaria con sus equipos zonales, y los equipos distritales de la Fundación. Además, no debemos olvidar a los 100.000 ex becarios de Rotary interesados en compartir sus experiencias y relatar cómo la Fundación cambió sus vidas y cuántos de ellos actualmente se abocan a cambiar la vida de otras personas a raíz de esa experiencia.

¿Qué significa Cada Rotario, Cada Año? Toda donación al Fondo de Contribuciones Anuales para Programas se comparte con el mundo entero. Quien porte su distintivo de rotario o Socio Paul Harris da fe de que el mundo le importa lo suficiente como para querer transformarlo... un rotario a la vez, *Cada Rotario, Cada Año*.

El próximo año habrán transcurrido cinco años exitosos de la iniciativa *Cada Rotario, Cada Año*. Por impresionantes que sean los resultados de la recaudación de fondos, el verdadero éxito consiste en los logros alcanzados por los rotarios a través de su obra filantrópica. Ese éxito es la fuerza que nos conducirá hacia el Plan para la Visión Futura y el centenario de La Fundación Rotaria.

Ustedes serán la clave de nuestro permanente avance cuando comiencen a concentrar sus esfuerzos en un panorama más amplio. Son ustedes los que armarán el andamiaje para que nuestra Fundación Rotaria se convierta en la principal organización filantrópica y de recaudación de fondos del mundo. Su intervención será decisiva para que nuestra Fundación alcance el éxito simultáneamente en tres iniciativas de recaudación de fondos de envergadura, además de la campaña *Cada Rotario, Cada Año*: el Desafío de Rotary por 100 millones de dólares para erradicar la polio, la Iniciativa de Donaciones Extraordinarias pro Centros de Rotary, y nuestra meta de mil millones de dólares para el Fondo Permanente para el año 2025.

¿Cómo ayudarán ustedes a alcanzar las metas fijadas en cada una de estas cuatro áreas? De su participación depende el resultado. Todos deben dar a conocer sus experiencias y buena labor realizada a través de la Fundación, a fin de que los rotarios comprendan la manera en que se utilizan sus aportes para ayudar a miles de personas.

Aun cuando es cierto que hemos mejorado la difusión de nuestras buenas obras ante el público externo a Rotary, con frecuencia el bien que hacemos se guarda como un secreto, por humildad, mayormente. Sin embargo, la simple verdad es que la iniciativa *Cada Rotario, Cada Año* se materializa en más proyectos y programas de la Fundación y, por consiguiente, más rotarios fervientes y dedicados.

Para concluir, les voy a contar una de mis mejores experiencias rotarias que nunca olvidaré. Me encontraba entregando unas sillas de ruedas con un grupo de rotarios. Se nos acercó un joven que cargaba sobre sus espaldas a un hombre mayor, sin piernas, su abuelo, a quien colocó con ternura en una silla de ruedas pintada de rojo. El abuelo se irguió en la silla y su rostro se iluminó con una inmensa sonrisa. De repente, alzó los brazos, le brotaron las lágrimas y, elevando la vista, dio gracias a Dios. Enseguida, nos agradeció repetidamente el estupendo regalo de movilidad que le habíamos entregado. A los pocos momentos, empezó a dar vueltas y recorrer el salón en su nueva silla, sonriente, entusiasmado, radiante de alegría. Apoyado contra la pared al fondo del salón, observé a su nieto, al que también se le caían las lágrimas. Me di cuenta en ese

instante cómo las buenas obras de Rotary, al transformar la vida de una persona, transforman la vida de todos a su alrededor. Más tarde, nos contaron que el joven había transportado a cuestas a su abuelo durante muchos años, por lo cual, ese día, también el chico recibió el don de una nueva vida para sí mismo.

No olvidemos nunca la magia de La Fundación Rotaria, ni la importancia de brindarle nuestro apoyo absoluto. No olvidemos que, en calidad de dirigentes, debemos conseguir que nuestra Fundación siempre permita a los rotarios brindar esperanza a los desesperanzados y oportunidades a la gente de toda la Tierra de librarse de la condena de una vida de extrema pobreza.

Gobernadores electos, como dirigentes entrantes de Rotary International, ésta es su responsabilidad. Les ruego que, de regreso en sus distritos, ayuden a *Cada Rotario, Cada Año* a tomar conciencia de la importancia de efectuar aportaciones al Fondo de Contribuciones Anuales para Programas.

Les pido que, al terminar esta sesión, reflexionen sobre el lema de nuestro presidente electo, John Kenny: "El Futuro de Rotary está en Tus Manos". Asimismo, les ruego tener presente las palabras de Arch Klumph, ex presidente de Rotary International y padre de La Fundación Rotaria: "Nadie puede decirnos cuál será el porvenir de Rotary, pero de algo sí estamos seguros: lo que Rotary sea en el futuro dependerá de lo que los rotarios hagamos hoy".

La Secretaría de RI

Ed Futa

Secretario general de RI

La finalidad de la Secretaría de RI es colaborar con los clubes y distritos en el ejercicio de su labor rotaria. Por tal motivo, el personal debe conocer debidamente los programas, y la normativa de Rotary International y La Fundación Rotaria. Tenemos que compartir tales conocimientos con los rotarios a través de diversos medios y en varios idiomas. Y debemos estar preparados para responder las preguntas que ustedes nos formulen respecto a una amplia variedad de temas, desde el desarrollo del cuadro social a la recaudación de fondos y las técnicas de capacitación.

La Secretaría abarca la Sede Central de RI en Evanston, Illinois, EE.UU., localidad situada al norte de Chicago, y otras siete oficinas, en Argentina, Australia, Brasil, India, Japón, Corea y Suiza. El personal de todas estas oficinas responde diariamente miles de correos electrónicos, llamadas telefónicas y cartas enviadas por los rotarios. Asimismo, preparan publicaciones impresas y electrónicas destinadas a informar a los rotarios y ayudarles a participar más y con mayor éxito en Rotary. Examinan cientos de solicitudes de subvenciones asegurándose de que los datos estén completos, y colaboran con los comités de RI y la Fundación, y con la Directiva de RI y el Consejo de Fiduciarios de la Fundación a medida que estos organismos deciden el rumbo de la organización.

El secretario general ejerce funciones de principal funcionario de operaciones de la Secretaría de RI. Soy la decimosegunda persona que desempeña este cargo. El primero, Ches Perry, prestó servicio durante 32 años, de 1910 a 1942. Ches jugó un papel fundamental para el desarrollo de Rotary. El fundador, Paul Harris, se refería a él como “el constructor”, y a Paul se le considera “el arquitecto”.

Los primeros secretarios generales desempeñaron un papel primordial para configurar muchas de las normas de hoy y sus sucesores más recientes han supervisado el impresionante crecimiento de la organización.

Mis ocho años de ejercicio del cargo, por ejemplo, coincidieron con una transformación global en cuanto a tecnología y comunicaciones. Por consiguiente, uno de los principales escollos que he enfrentado consistió en encontrar la manera de utilizar las nuevas tecnologías para ampliar el servicio a los rotarios de la manera más eficaz en función de costos. Uno de los proyectos más significativos ha sido el mejoramiento de nuestro sitio web en www.rotary.org y la ampliación de la información disponible en las páginas de cada idioma. Pero nuestra tarea no ha concluido. Seguiremos mejorando nuestro sitio y aumentando nuestra oferta, añadiendo siempre más fotografías a la base de datos de Imágenes de Rotary. Y este mismo año se ampliarán las oportunidades de aprendizaje en línea a través del sitio web.

Contar con la tecnología precisa es también la clave de la eficiencia. Por tal motivo, hemos emprendido un proyecto importantísimo para unificar todos los datos del cuadro social en un solo lugar. Una vez que combinemos la información contenida en las bases de datos separadas, tendremos un perfil más completo de nuestros socios y podremos brindarles a todos ustedes acceso a más y mejor información. El personal podrá trabajar con más eficiencia y comunicarse mejor con nuestros socios.

También estamos utilizando la tecnología para disminuir el volumen de papeles que remite la Secretaría. Hemos amortiguado los crecientes costos de imprenta y franqueo postal mediante los envíos electrónicos. De tal manera contribuimos a la protección del medio ambiente. Asimismo, en la Sede Central se están implementando prácticas ecológicamente adecuadas. El personal que integra el Comité Ecológico ha contribuido a eliminar el uso de los vasitos de poliestireno y las botellas de agua desechables. Asimismo, estamos intensificando los esfuerzos de reciclado e intentamos reducir el volumen de papel para uso interno.

El presente año, la Secretaría apoya dos iniciativas fundamentales junto con los rotarios: el Plan para la Visión Futura y el Desafío de Rotary por 100 millones de dólares, respecto al cual nos enteramos recientemente de que será un Desafío por 200 millones de dólares.

El personal de todas partes de la Secretaría participa en la preparación de la fase piloto del Plan para la Visión Futura y colabora con el Comité de la Visión Futura a medida que éste ultima los detalles. Varios equipos de integrantes del personal están preparando un plan que garantice una transición fluida para los próximos cuatro años, además de las comunicaciones sobre el plan y la fase piloto, y la capacitación especializada para los distritos piloto. Hemos preparado una solicitud en línea para participar en la fase piloto, la cual estará disponible en www.rotary.org a través de “Ingreso/Rotarios” inmediatamente después de la Asamblea.

Nuestra participación en la constante labor de Rotary para erradicar la polio se intensificó al recibirse en 2007 el anuncio inicial respecto a la subvención-desafío de 100 millones de dólares de la Fundación Bill y Melinda Gates. Desde entonces, hemos creado el sitio “End Polio Now”, donde personas no afiliadas a Rotary pueden adquirir más información sobre la polio y el rol que desempeña Rotary para erradicarla, y sobre cómo contribuir para responder al Desafío. Asimismo, hemos realizado una exposición sobre el problema de la polio y la respuesta de Rotary durante las últimas dos décadas. Si tienen oportunidad de visitar la Sede Central de RI, no dejen de pasar por el vestíbulo y ver el video, las fotos y los artefactos que se exhiben.

Para responder al Desafío, sería recomendable difundir nuestras actividades de recaudación de fondos, y que la gente, tanto rotaria como no rotaria, conozca nuestras buenas obras. Les exhorto a divulgar las crónicas sobre los éxitos de sus distritos y a visitar a menudo el sitio web de RI, a fin de enterarse de las nuevas donaciones extraordinarias que se efectúan para responder al Desafío y recabar ideas para eventos de recaudación.

También nosotros recaudamos fondos. El personal aportó más de 6.000 dólares al Desafío de Rotary por 100 millones de dólares, a través de nuestra campaña interna “Jeans for Polio”, en cuyo marco se permitió a los donantes vestir pantalones vaqueros en el trabajo un día por mes.

Por supuesto, nuestra labor no se centra sólo en nuevas iniciativas. Cada tres años comenzamos los preparativos para el Consejo de Legislación, evento que les ofrece a ustedes la oportunidad de expresar sus inquietudes y compartir ideas para el avance de Rotary. Tras cumplirse el plazo del 31 de diciembre, la Secretaría había recibido cientos de proyectos de legislación para el Consejo de 2010.

Ahora se están preparando dichos proyectos para su examen por parte del Comité de Estatutos y Reglamento, en nombre de la Directiva de RI. Tras la aprobación del comité, los proyectos propuestos se compilan y traducen a cinco idiomas, además del inglés. Para finales de septiembre, RI les remitirá 10 ejemplares de toda la legislación debidamente propuesta. Los insto a cerciorarse de que los representantes del distrito y sus suplentes estén debidamente capacitados y comprendan el proceso de votación y el contenido de los proyectos.

Y gran parte del resto de nuestro trabajo también es constante. Seguimos analizando las tendencias del cuadro social, buscando la manera de mejorar la captación y retención de socios. Nuestros materiales de capacitación han sido mejorados y ampliados para abordar más problemas del ámbito de los clubes. Y estamos preparando más recursos para ayudar a los rotarios a gestionar los clubes y distritos con más eficiencia, planificar proyectos eficaces, captar y formar a los socios nuevos, y promover las buenas obras de Rotary en todo el mundo.

En enero, enviaremos a todos los clubes los materiales de relaciones públicas de la campaña La Humanidad en Marcha. Este año, estos anuncios de servicio público impresos, televisivos, de Internet y vallas publicitarias se centran en el desarrollo del cuadro social y la erradicación de la polio. Alienten a los clubes a utilizar dichos materiales para difundir el mensaje de Rotary ante la comunidad. Creo que todos los rotarios pueden relatar significativas historias sobre la gente a

la que hemos ayudado y la influencia que nuestros beneficiarios han ejercido en nosotros. Tenemos que difundir tales noticias para que el público conozca la importancia de Rotary y la satisfacción personal que deriva de la condición de rotario.

Espero que aprovechen la oportunidad de conocer a algunos de los representantes del personal de la Secretaría que están presentes en esta Asamblea. Consúltenles respecto a los recursos disponibles, háganles saber qué necesitan sus distritos, infórmenles respecto a sus éxitos relacionados con el servicio y el cuadro social, solicítenles asesoramiento respecto a la normativa de Rotary, e intercambien tarjetas para mantenerse en contacto durante el año venidero. Su trabajo y el mío consisten en asegurarnos de que todos ustedes cuenten con la información y la asistencia necesaria para liderar exitosamente sus distritos el próximo año.

Servicio a través de la Ocupación: La Avenida abandonada

Rajendra K. Saboo
Ex presidente de RI

Cuando el presidente electo John Kenny me pidió que les hablara sobre el Servicio a través de la Ocupación, me emocioné —aunque es un tema generalmente considerado deslucido—, no sólo porque es un honor ser orador en la Asamblea Internacional sino porque el Servicio a través de la Ocupación ha sido la inspiración que me ha guiado en Rotary, y en mi vida.

Al meditar sobre el tema, me embargó una duda: ¿hemos abandonado esta Avenida de Servicio?

A menudo me he topado con rotarios que llaman el Servicio a través de la Ocupación servicio de “Vacación” o “en Ocasión”. Soy testigo de la menor importancia que se le adjudica en el ámbito del club e incluso distrital... y los rotarios a quienes se ha asignado esta tarea, son con frecuencia menos activos.

Comencemos hoy otra vez. Estando frente a ustedes me colma la esperanza, percibo la energía que colma este recinto. Miro alrededor y los veo a todos ustedes, que han dedicado sus vidas al servicio gracias a sus cargos, filosofía y compromiso. Ustedes son los dirigentes dispuestos a actuar según sus convicciones, encarnar la buena fe, y trabajar por sus valores — con distinción, coherencia y vehemencia.

Veo en cada uno de ustedes a Michael Phelps, el famoso campeón de natación olímpica. Cuando se le preguntó al inicio de los juegos si sería el segundo Mark Spitz, quien mantenía el récord de medallas de oro hasta el momento, Michael respondió: “Mark es uno de los mejores nadadores de todos los tiempos, pero no me gustaría que me vieran como un segundo Mark, sino como el primer Michael Phelps”.

No nos sentemos en los laureles que coronaron a nuestros antecesores, erijámonos para simbolizar las nuevas alturas del futuro de Rotary.

Amigos, el Servicio a través de la Ocupación ha sido la luz que ha iluminado mi carrera.

En mi larga trayectoria colaborando con mis colegas alemanes en la fabricación de agujas, logré granjearme su confianza total e incluso representar sus intereses. Tuve todas las oportunidades de retomar conocimientos exclusivos relacionados con la técnica, reproducir maquinaria especializada, abrir una segunda fábrica como réplica y amasar una fortuna. Pero la influencia de Rotary me hizo rehuir tales pensamientos. Transcurridos 32 años, cuando nos separamos y vendí mi empresa, la gente se preguntaba: ¿ahora qué lugar le corresponde a Saboo en nuestra sociedad? Independientemente de lo que pensara la gente, mantuve firmes mis valores y convicciones éticas. Y dentro de mí se afianzó mi autoestima y confianza, y tal vez logré inspirar lo mismo en la sociedad.

Sin referirme a los programas y proyectos que funcionan en esta Avenida, los cuales podrán analizar ampliamente durante las sesiones de grupos de discusión, deseo exponer la siguiente situación.

Si prestamos atención, nos percatamos de que el Servicio a través de la Ocupación se relaciona con la primera frase del segundo Objetivo de Rotary: “La observancia de elevadas normas de ética en las actividades profesionales y empresariales”.

A principios del siglo pasado, cuando Rotary inició su labor, los magnates empresariales y comerciales proclamaban: “Los negocios son negocios y el público tendrá que aceptarlo”. Un desenfrenado egocentrismo plagaba la sociedad y las prácticas comerciales se dirigían a la consecución de poder y riqueza.

En un panorama tan miope y mezquino, Rotary no vaciló en abordar con valentía y convicción el delicado tema de la ética. En 1910, durante la primera Convención de Rotary en Chicago, Arthur Sheldon, conocido como el padre del Servicio a través de la Ocupación, expresó: “La actividad comercial es la ciencia para servir a la humanidad” y “Se beneficia más quien mejor sirve”. Cuánta sabiduría encierran estas palabras que aún mantienen su vigencia.

¿Estamos en tiempos distintos actualmente? Vemos cómo las grandes corporaciones se vuelven fantasmas, se desmoronan los valores de los accionistas y sucumben a la tentación los legisladores y prestadores de servicios que deberían actuar a favor de la sociedad. Y en tiempos más recientes, asistimos a la debacle de los grandes gigantes del sector financiero que, una y otra vez, arrastran al fondo a quienes han perdido dinero, trabajo, seguridad y la posibilidad de un futuro... Y la razón de fondo, la insaciabilidad de los individuos cazadores de ganancias. El juego de unos cuantos apostando el destino de los demás.

En la actualidad, más que en tiempos pasados, los principios éticos de Rotary adquieren mayor relevancia.

Con frecuencia escuchamos decir: “Todo mal presente en la sociedad se refleja en las organizaciones y Rotary no es la excepción”. “Rotary no está para pregonar”. “La ética es un buen tema de conversación, pero no es práctica”.

Habría que responderles: “La ética no pierde vigencia. No se ha creado ninguna nueva definición de integridad y honestidad”. La ética no es una práctica exclusiva durante el trabajo en empresas o profesiones sino debe reflejarse en la totalidad y moverse en tándem con los valores familiares. El refrán reza: “De tal palo... tal astilla”, y nuestros hijos serán y actuarán como nosotros.

Se cuenta que Bobby Lewis, orgulloso padre de dos chicos, llevó a sus hijos a jugar minigolf. En la taquilla se le comunicó el precio de las entradas: “Tres dólares por usted y también tres por los niños mayores de seis”.

Bobby calculó en voz alta: “El pequeño tiene tres años, y el otro siete; supongo que le debo seis dólares, incluyéndome”.

El hombre de la taquilla respondió: “Señor, ¿usted acaba de ganar la lotería o algún premio? Pudo ahorrarse tres dólares diciéndome que el mayor tenía seis años; yo no hubiera notado ninguna diferencia”.

Bobby contestó: “Sí, tiene razón, pero los niños hubieran sabido que no es verdad y eso les hubiera quedado grabado en la mente.”

En ocasiones se me ha confrontado con la pregunta: “¿Qué es la ética?”, a estos les presento un ejercicio de reflexión sobre nuestras acciones, que consiste en la vieja pregunta: ¿cómo se sentirían ustedes en el lugar de la otra persona?

- ¿Actuaríamos de la misma manera si se publicara un reportaje sobre nuestras acciones en la primera plana de *Wall Street Journal*? ¿O en el periódico que leen nuestros amigos?
- ¿Qué haríamos si nuestros hijos retomaran nuestro comportamiento?
- ¿Cambiaríamos de parecer si la persona afectada por nuestras transgresiones éticas fuera un ser querido?
- Y la pregunta más sencilla de todas: ¿qué pensaría nuestra madre?

Estimados dirigentes rotarios, “La Prueba Cuádruple” mantiene completa vigencia en la actualidad. Instemos a los clubes y socios a tomar conciencia de que no basta con promover concursos de ensayo sobre el tema en las escuelas, tampoco con enmarcar “La Prueba” y colgarla en nuestras oficinas. La prueba real consiste en saber el grado en que la aplicamos a nosotros mismos.

Rotary ha adoptado una profunda declaración: la “Declaración de normas que los rotarios deben observar en sus negocios y profesiones” y es imprescindible que todos la pongan en práctica.

La gran mayoría de las personas están a favor de lo que es justo — de otra manera no habría tantas personas que pretenden tener sentido de la justicia. La diferencia radica en que hay quienes saben que hay un camino y hay quienes emprenden la marcha. El recorrido no es fácil. Pero los rotarios no son personas comunes. Sólo necesitan tener coraje y determinación para iniciar el recorrido. Recordemos que el conocimiento sin acción es tan inútil como la nieve en el horno.

Resulta sumamente significativo que una de las prioridades del Plan Estratégico de RI sea reafirmar nuestro compromiso para con el singular Servicio a través de la Ocupación. Esto figura en sus manuales de trabajo. Reviste importancia crucial tener la capacidad de influir en los demás a través de nuestros negocios y profesiones —es imprescindible— primeramente debemos mostrar un comportamiento ético para poder liderar con el ejemplo. Como dijo Gandhi: “Todo hombre es la suma de sus acciones”.

En una clase de geografía, un niño de mente inquisitiva le preguntó a su profesor: “Maestro, ¿cuánto pesa la Tierra?” El docente, tomado por sorpresa, le prometió responderle al siguiente día. Se fue a casa, consultó sus libros, y al día siguiente llegó a la clase con la respuesta: “La Tierra pesa mil millones de toneladas”. Con inocencia el niño preguntó otra vez: “¿Con o sin la gente?”

Esta breve anécdota me hizo reflexionar que, sin la gente, la pérdida de peso de la Tierra sería insignificante; sin embargo, en el caso de Rotary, su valor disminuiría drásticamente sin nuestro sistema de clasificaciones.

¿No deseamos restaurar la importancia de las clasificaciones? Mi clasificación es mi identidad en Rotary. Recordemos las palabras de Paul Harris: “Cada rotario constituye un eslabón entre el idealismo de Rotary y su propia ocupación o profesión”.

Los premios otorgados para reconocer la excelencia profesional, las asesorías para elección de carrera, visitas y charlas sobre las profesiones, son actividades útiles muy preponderantes. Básicamente, constituyen un acto de reconocimiento del valor de toda ocupación útil. Los exhorto a continuar promoviéndolas con vigor.

Reviste importancia capital compartir las experiencias y conocimientos. Es un acto que inspira verdadera satisfacción profesional y que aprendí de mi esposa, Usha.

Cuando nos mudamos a Chandigarh, Usha se interesó aún más en la jardinería y se dedicó con ahínco a cultivar las flores más exquisitas, que siempre merecieron el máximo galardón en los concursos. Transcurridos varios años, se enteró de que si ella se inscribía en el concurso, había otros que renunciaban. Pronto se percató de que no era eso lo que ella deseaba y comenzó a poner a disposición de otros amantes de la jardinería todas sus semillas y brotes, compartió sus conocimientos y habilidades, e invitó a los demás concursantes a visitar nuestro jardín.

De Usha aprendí el valor que reviste compartir nuestras habilidades profesionales y esparcir las alegrías resultantes. Yo recomendaría que pongan atención a su cónyuge o pareja — nunca carecen de sabiduría... y esto no es una lisonja sino la realidad.

Los rotarios son personas talentosas, creativas y de gran experiencia que, cuando comparten sus conocimientos, logran transformar las vidas de quienes los rodean y mejorar la sociedad.

Las cuatro Avenidas de Servicio están dispuestas de manera que una enlaza con la otra. En su estructura organizativa, primero disponemos del Servicio en el Club, después el Servicio a través de la Ocupación, que es la base —el requisito— de afiliación.

En consecuencia, Rotary está constituido por un grupo de personas con intereses comunes y profesiones distintas y cuando tales personas, con manos solidarias, gran corazón y mente abierta, se extienden en el servicio a su comunidad, la aceptación de Rotary por parte de la sociedad adquiere un sentido más profundo.

Si eliminamos el Servicio a través de la Ocupación, Rotary se reduce meramente a una organización de servicio a la comunidad. Y si anulamos la ética en el Servicio a través de la Ocupación, se destruye dicha Avenida.

En el mundo abundan las organizaciones no gubernamentales dedicadas a causas humanitarias y aquellas que defienden cuestiones y valores éticos. No obstante, son muy escasas las entidades que se centran, por un lado, en los valores éticos de las profesiones y ocupaciones y, por el otro, en el servicio humanitario. Rotary tiene esta singularidad.

Como consecuencia del deterioro de los valores en el ámbito de los negocios y profesiones, el mundo busca personas con sólidos principios éticos e incuestionable responsabilidad para con la sociedad.

Rotary ha fortalecido sus avenidas de Servicio en la Comunidad y Servicio Internacional. ¿Podrá ahora Rotary infundir igual fortaleza en el Servicio a través de la Ocupación? ¿Podremos, ustedes y yo, otorgar a Rotary una nueva identidad mediante el uso de esta eficaz combinación? ¿Podremos instilar en Rotary renovado entusiasmo por sus elevados estándares éticos?

De lograrlo, Rotary renovaría también su energía y estaría en condiciones de satisfacer las necesidades del siglo XXI. Y no faltarían personas deseosas de afiliarse.

Miren más allá de sí, más allá de su año en el cargo. Sean ejemplos de nuevos parámetros.

Los insto a:

- Localizar a rotarios activos y emprendedores para integrar el Comité Distrital de Servicio a través de la Ocupación. Exhorten a los clubes a proceder de igual forma.
- Otorgar importancia capital al tema de la Ética en todas las reuniones de capacitación.
- Preparar y distribuir guías de proyectos de Servicio a través de la Ocupación.
- Efectuar nombramientos teniendo en cuenta a quienes demuestran intachables valores éticos.
- Comprender en profundidad la segunda Avenida de Servicio.
- Cerciorarse de que existan oportunidades de participación en los programas de club para todos los rotarios.
- Exhortar a los rotarios a compartir sus conocimientos, experiencia y tiempo como voluntarios.
- Solicitar a los clubes que establezcan estrechos lazos de colaboración con asociaciones profesionales y de negocios.

En 2006, durante los Juegos Olímpicos de Invierno realizados en Turín, Italia, la esquiadora canadiense Sara Renner llevaba la delantera con su equipo en la carrera de travesía cuando se le rompió el bastón izquierdo. Desesperanzada, trataba de empujar sin resultados. En una pendiente, varios esquiadores la rebasaron. Entonces, sucedió algo extraordinario. Un hombre salió a su encuentro y le entregó un nuevo bastón. Renner retomó su curso y recuperó parte del tiempo perdido. Al final, ella y su equipo recibieron la medalla de plata.

Posteriormente, Renner se enteró de que su benefactor había sido Bjornar Haakensmoen, el entrenador del equipo noruego. En un instante Haakensmoen se transformó en héroe en Canadá; los periódicos lo elogiaban. Haakensmoen no comprendía la razón de tanta publicidad. “Tratamos de respetar el espíritu olímpico”, comentó. “Si uno gana, pero cuando debería haber ayudado a alguien que lo necesitaba no lo hizo, ¿qué mérito tiene su galardón?”

Fue un ejemplo de primera clase: la práctica de estándares éticos emprendida en el competitivo mundo del mercado libre. Algo que todos los rotarios deberíamos aprender.

La palabra vocación se origina en el latín *vocare*, que significa “llamar”. La vocación mía y la de ustedes, nuestras ocupaciones, nos llaman a contribuir nuestro talento, compartir nuestros conocimientos y propagar la riqueza de los éxitos cosechados.

En cierta ocasión le pregunté a mi guía espiritual: “Swamiji, ¿vale la pena el tiempo que dedico, los cargos que obtengo y los negocios que a veces debo sacrificar por Rotary?”; su respuesta fue sencilla: “Vale la pena, si te transforma en una mejor persona”.

Nunca podré retribuir a Rotary todo lo que me dado. Cuando parta para siempre, mis manos no estarán vacías — sino repletas de todo lo recibido de Rotary, gracias en su mayor parte al Servicio a través de la Ocupación.

Pregúntense ustedes mismos: “¿Son mejores personas gracias a Rotary?”

La travesía por la Avenida de Servicio a través de la Ocupación es como la vida. No hay atajos, ni autopistas. Es un camino que cruza aldeas, pueblos y comunidades, donde la gente aprende a conocerse, donde ustedes conocerán a otros y los ayudarán. Ellos, a cambio, los compensarán impulsándolos hacia la más alta cumbre. Esta travesía forjará su carácter, despertará al genio que habita en cada uno de ustedes y les ofrecerá oportunidades de alcanzar su máximo potencial.

Para este recorrido será sumamente importante saber liderar durante su año en el cargo. Atrévase a iniciar el recorrido por la abandonada Avenida de Servicio a través de la Ocupación; salven todos los obstáculos e inyecten vida a la Avenida instilando en su trayectoria *responsabilidad, credibilidad y lealtad*.

Su identidad no está reflejada en la fotografía del programa de participantes en la Asamblea o en los deslumbrantes adjetivos de las publicaciones del año. Su identidad quedará marcada en la arena del tiempo — será su huella en el año 2009-2010— huellas de perseverancia, coraje, adaptabilidad, acción y firmeza que los vientos del cambio no lograrán borrar.

Será una trayectoria memorable para ustedes y todos quienes los sigan. Amigos, levántense y emprendan la marcha, su destino los está llamando.

El servicio a la juventud

Friedrich Neddermeier

Dirigente de capacitación de RI

“Fue el mejor año de mi vida”, suele ser la frase favorita de los estudiantes de intercambio que acaban de regresar a su hogar tras un año en el exterior. Refleja el orgullo del estudiante porque nos dice: “Lo logré. Adquirí valiosa información para toda la vida”. Estos jóvenes de 17 o 18 años de edad han cursado un año lectivo en otro país. Aprendieron a vivir y comportarse correctamente en un nuevo entorno cultural, muy distinto del propio. Han recibido la hospitalidad de sus familias anfitrionas y el respaldo de su club rotario anfitrión. Asistieron a clases junto con los jóvenes del medio local, y han subsanado dificultades sin ayuda de sus padres. A través de su experiencia más positiva, los chicos aprenden a ser independientes y confiar en ellos mismos; aprenden a ser más tolerantes ante realidades que no conocen, y son capaces y están dispuestos a resolver problemas.

Los rotarios tenemos la oportunidad y la obligación de servir a la gente joven y ayudarles a maximizar su educación y desarrollo. La juventud es nuestro mayor tesoro y nuestro futuro. A través de nuestra labor y programas podemos facilitar su plena integración en la sociedad y su formación como líderes responsables. Los jóvenes nos “retribuyen” inmediatamente, con su entusiasmo, actividades, y sonrisas. Trabajar con la gente joven implica brindarles protección y un entorno sano. Durante las sesiones de grupos de discusión, se hará referencia detallada a esta responsabilidad.

En Rotary contamos con numerosos programas para la juventud: los hay locales e internacionales, en beneficio de la gente necesitada y de auspicio a los más aptos y talentosos. Nuestros cuatro programas estructurados para los jóvenes y adultos jóvenes son Rotaract, Interact, RYLA e Intercambio de Jóvenes de Rotary.

Como gobernadores, ustedes se encuentran en una posición ideal para emprender o mejorar tales programas, los cuales deben apoyar y supervisar. Los clubes rotarios necesitan obtener información frecuente a través del boletín mensual, el sitio web del distrito u otros medios. La presencia del gobernador es necesaria durante las reuniones de los comités y las sesiones de orientación, especialmente cuando participan personas no rotarias. Los participantes en programas para la juventud deberán también intervenir en los eventos del distrito y de los clubes.

Para cumplir estos requisitos se dispone de una amplia gama de servicios. Contamos con el competente personal de RI en Evanston y en las demás oficinas de RI. A través del sitio web de RI puede descargarse el manual, hojas informativas y formularios. Asimismo, se ha establecido un Grupo de Apoyo para el Servicio a la Juventud, con un coordinador para cada zona. Los coordinadores le brindarán asesoramiento e información sobre el programa a ustedes y los demás funcionarios distritales.

Los cuatro programas —Rotaract, Interact, RYLA e Intercambio de Jóvenes— funcionan en el ámbito internacional y local. En el plano internacional, los jóvenes participantes son nuestros embajadores de buena voluntad. Permítanme plantearles varios ejemplos.

Como proyecto anual, un club Rotaract recaudó fondos para adquirir un contenedor ShelterBox, el cual fue enviado a una región afectada por un desastre natural, donde los lugareños habían perdido todo. Este tipo de contenedores se utiliza para remitir una tienda de campaña y utensilios para la vida diaria de una gran familia o clan familiar. ¿Se imaginan el sano orgullo y la alegría de los rotaractianos cuando recibieron el mensaje en el que se les comunicaba que estaban ayudando a sobrevivir a una familia entera?

En algunos lugares del mundo se organizan campamentos de RYLA internacionales, con estudiantes de varios países. Un participante me comentó que resulta fácil hacer amistad con la gente del país vecino y además le sorprendió enterarse de cuánto tenían en común y la cantidad de problemas similares que debían resolver.

Y, por último, los programas de intercambio. Al vivir en el exterior, los estudiantes adquieren una perspectiva directa sobre la vida en el país anfitrión. Aprenden y enseñan, reciben y aportan. Una estudiante me informó que su club anfitrión la había seleccionado para tomar parte en una jornada nacional de vacunación y se conmovió profundamente al ayudar a vacunar contra la polio a niños de corta edad.

Estos programas sirven de estímulo a los clubes rotarios. Organizar un campamento de verano, brindar apoyo a un club Interact o implementar un seminario de RYLA permite a los rotarios trabajar en conjunto, lo cual redundará en beneficio de la vida del club. O sea que logramos un efectivo positivo interno. Nuestros programas también ayudan a la comunidad. Además de los participantes, los programas para la juventud influyen en los familiares, vecinos, escuelas y amigos. El servicio que brinda el club rotario se conoce en la comunidad y crea una imagen positiva. Los programas para la juventud fortalecen a Rotary.

La participación en los programas para los jóvenes significa un éxito en varios sentidos. Los exhorto a emprender estos programas —Intercambio de Jóvenes, RYLA, Interact y Rotaract— o mejorar los programas en funcionamiento cuando sea necesario.

La imagen pública de Rotary...

Su responsabilidad

Bob Aitken

Coordinador general del Grupo de Apoyo a la Imagen Pública de Rotary

Levanten la mano *derecha*, por favor, y repitan “¡Sí!”. Felicitaciones. Ahora sí me atrevo a apostar lo que sea a que todos ustedes vinieron a San Diego con la idea de que solamente se les impartiría capacitación específica para el ejercicio del cargo de gobernador de distrito, pero les tengo buenas nuevas, porque también se les planteará *otro* importante desafío dentro de sus respectivos distritos: ser el coordinador distrital de la imagen pública de nuestra organización. ¡Fantástico! No me cabe duda de que para todos ustedes es un reto apasionante... y lo es, porque el fomento de la imagen pública de Rotary es responsabilidad de todos los rotarios. Pero sobre todo es uno de los retos más puntuales que —como dedicados rotarios— debemos afrontar en los albores de este nuevo siglo de servicio de Rotary.

Mis amigos, el cuadro social de nuestra organización no florecerá si no somos capaces de realzar la imagen de Rotary y nuestra labor de relaciones públicas en cada una de nuestras comunidades. Ustedes cuentan con un grupo de apoyo de imagen pública que consta aproximadamente de dos millones de integrantes, quienes están a la expectativa de su visión y liderazgo. Y entre otros desafíos y responsabilidades, ustedes tendrán también la prerrogativa de nombrar a un vasto contingente de colaboradores para 2009-2010, me refiero a los presidentes e integrantes de los comités distritales, presidentes e integrantes de los comités de los clubes, sea cual fuera la estructura que prefieran. No obstante, son ustedes los que darán la verdadera inspiración y liderazgo en lo que respecta a nuestra imagen pública. Son *ustedes* los que lanzarán el llamamiento a la acción. Si están convencidos de que el fomento de la imagen pública de Rotary depara beneficios tangibles y verdaderamente desean realzar dicha imagen, ustedes transmitirán esa convicción a los miembros de su equipo. Y los rotarios adoptarán la imagen pública de Rotary como una responsabilidad personal.

Por lo tanto, ¿cuál es la verdadera definición de imagen pública y relaciones públicas?

Los términos empleados serán distintos, pero la definición es casi la misma: “Gestión a través de la cual se crea, desarrolla y formula normas y programas para ejercer una influencia en la opinión pública o reacción del público”. El Grupo de Apoyo a la Imagen Pública y el talentoso personal del Departamento de Relaciones Públicas de Rotary International trabajaron en estrecha colaboración en la creación de La Humanidad en Marcha, eficaz serie de anuncios de servicio público lanzada en los últimos tres años. Las imágenes, gráficas y narraciones de este excelente recurso realzan ahora anuncios impresos y de radio, spots televisivos, vallas publicitarias y publicaciones de los clubes rotarios del mundo, y son muy sencillos de usar. Al comienzo del año pasado se envió a todos los clubes un DVD y un CD de este magnífico material publicitario.

La Junta Directiva apoya incondicionalmente el programa de relaciones públicas, lo cual es evidente a través del generoso financiamiento que ha venido otorgando mediante los Subsidios de Relaciones Públicas. Millones de dólares se han puesto a disposición de los clubes y distritos rotarios para la implementación de innovadores proyectos de relaciones públicas, indicación de la importancia que reviste el realce de la imagen pública de Rotary para los líderes de nuestra organización.

Les pido ahora que me acompañen en un recorrido por el mundo para celebrar el éxito que hemos logrado en el campo de las relaciones públicas en estos últimos años:

- En Kyoto, Japón, Rotary y una importante compañía de taxis negociaron un acuerdo para colocar vallas publicitarias en la ventana trasera de 200 unidades a fin de publicitar las Becas de Rotary pro Paz entre posibles candidatos.
- En Taipei, Taiwán, más de 3.000 rotarios, rotaractianos e interactianos portando chalecos con el emblema de Rotary, participaron en una jornada de limpieza en las áreas suburbanas de la ciudad en observación del día “Mantengamos Nuestra Tierra Limpia”, ganándose así el respeto y la admiración del público.
- El apoyo que brinda el Distrito 3810 al pabellón de amputados del Hospital General de Filipinas ha contribuido al mejoramiento de la imagen pública que goza Rotary en este país.
- Los rotarios en Australia se anotaron un golazo al obtener el generoso auspicio de la empresa mediática digital Adstream, un valor de 50.000 dólares australianos, gracias al cual se pudieron distribuir las imágenes y narración de *La Humanidad en Marcha IV* a todas las cadenas de radio y televisión del país, lo que se tradujo en millones de dólares en spots gratuitos de radio y televisión.
- Los seis distritos rotarios de Nueva Zelanda siguen siendo el modelo colaborativo ideal de relaciones públicas en el mundo de Rotary. Cada año, los distritos combinan los fondos de los Subsidios de Relaciones Públicas, además, de sus propios fondos distritales, para establecer una línea telefónica con cobertura nacional para captar consultas sobre Rotary, posicionar vallas publicitarias en lugares estratégicos, y proyectar sinopsis con mensajes de Rotary en cines de todo el país.
- Las imágenes de *La Humanidad en Marcha* fueron lanzadas con bombos y platillos en los Distritos 5970 y 6000 de Iowa, EE.UU., ya que ambos distritos unieron sus recursos para producir un tabloide de 16 páginas a todo color y compartir así las historias de éxito de Rotary con los 575.000 lectores de 47 periódicos en todo el estado.
- Otro fantástico ejemplo es el programa de alfabetización “Cúbreme de libros”, mediante el cual se envían contenedores llenos de libros para familias jóvenes de la parte meridional de África. Tal gesto de generosidad de los rotarios estadounidenses, quienes colaboran con sus homólogos africanos en esta iniciativa, ha sido un eficiente medio para realzar la imagen de Rotary ante los ojos de estas familias africanas quienes, por primera vez en sus vidas, cuentan ahora con libros para leer.
- En Italia, los 10 distritos unieron esfuerzos para llevar a cabo una velada de estreno para la película *Michael Clayton*, protagonizada por George Clooney, la cual fue proyectada en 63 recintos cinematográficos del territorio italiano, para recaudar fondos en beneficio de la erradicación de la polio. La imagen de Rotary fue ampliamente difundida en los 92.000 vales, 2.000 afiches y 45.000 volantes que se imprimieron para la ocasión.
- Del mismo modo en Francia, durante el año del centenario de Rotary, los 18 distritos emprendieron una campaña nacional y recaudaron €720.000 para estudios de investigación sobre enfermedades cerebrales con el estreno cinematográfico de *Boudu*, acto que generó gran cobertura en los medios de difusión, habiéndose recolectando más de 100 artículos periodísticos.
- En el Distrito 4420 de Brasil, el Club Rotario de Santos-José Bonifácio publicó tres anuncios de considerable tamaño en el diario *O Estado de São Paulo*, uno de los periódicos más importantes de la nación, con el objeto de promover la imagen pública de Rotary.
- Sin duda alguna, la noticia de mayor resonancia en 2008, fue la proyección del mensaje “Pongamos fin a la polio” junto con el emblema de Rotary en la sede del parlamento británico el 23 de febrero.

En lo que respecta a relaciones públicas para Rotary International, ShelterBox ha sido probablemente una de las mejores iniciativas en años recientes. ShelterBox, inspiración y creación de Tom Henderson del Club Rotario de Helston-Lizard, Cornwall, Inglaterra, es un programa de ayuda para casos de desastre que ha revolucionado al mundo. ShelterBox ha recaudado has-

ta el momento más de 45 millones de dólares y procurado abrigo a aproximadamente 60.000 personas en 46 países. Este programa que nació en el ámbito del club ha salvado una brecha que existía en Rotary, puesto que ahora somos capaces de responder inmediatamente ante un desastre natural en cualquier región del mundo. Y es sabido que el público y los clubes rotarios responden generosamente ante una desgracia natural. Este proyecto es la máxima expresión de las relaciones públicas, pero es menester que sigamos insistiendo que nuestros colegas de ShelterBox den mayor reconocimiento a la participación de Rotary en sus comunicados de prensa.

El desafío frente a ustedes es que, una vez de regreso en sus distritos, sepan aprovechar y construir sobre los cimientos establecidos por nuestro legado al público y la calidad del servicio que brinda Rotary.

Y con respecto a los Subsidios de Relaciones Públicas para 2009-2010, soy portador de muy buenas nuevas. En el transcurso de la sesión sobre relaciones públicas de hoy se repartirán los formularios de solicitud en todos los idiomas. Este año se ha adelantado el plazo para la presentación de las solicitudes al 30 de julio, a fin de que el personal del Departamento de Relaciones Públicas cuente con el tiempo necesario para tramitar la documentación y expedir los fondos lo más pronto posible durante el año de su gobernación. No obstante, para obtener óptimos resultados y aprovechar al máximo los Subsidios de Relaciones Públicas, los distritos deberán, como parte de los requisitos del programa, establecer una partida presupuestaria y aportar un tercio del monto del subsidio con fondos del distrito. Obviamente, se trata de una contribución mínima y no deben limitarse a esta suma. Por lo tanto, los exhorto a aportar lo más que puedan a sus proyectos de relaciones públicas y, a la vez, motivar a sus clubes a obrar de la misma manera. En esta era de cambios, es esencial contar en el distrito con un presupuesto de relaciones públicas de 10.000 a 20.000 dólares por lo menos, si en realidad queremos desarrollar nuestro cuadro social.

En Rotary existen sectores que aducen que durante muchos años, Rotary no buscó reconocimiento alguno por sus obras y no debería hacerlo en el siglo XXI. Tenemos que explicarles a estos compañeros, que, a diferencia de los clubes de hoy en día, en aquellos tiempos Rotary jamás tuvo que competir para captar socios u obtener contribuciones filantrópicas. Es más, en la época en que vivimos, *todas* las organizaciones caritativas están sujetas a un estricto escrutinio público de sus acciones, y tenemos que reconocer la necesidad permanente de forjar vínculos y robustecer nuestra imagen en el marco de la comunidad. El desarrollo del cuadro social es absolutamente esencial para la viabilidad de Rotary durante los próximos 100 años, y el elemento clave es una imagen pública positiva. Los ciudadanos prominentes interesados en servir a sus comunidades sólo desearan formar parte de una organización de servicio igualmente prominente.

Los principales dirigentes de Rotary creen que mientras más realce se dé a la imagen de Rotary, mayor será el número de contribuciones que La Fundación Rotaria recibirá del público. Contar con una Fundación Rotaria sana y pujante, es absolutamente esencial para hacer frente a los problemas de orden humanitario, educativo y las amenazas contra la paz que afectan a nuestra civilización en esta época.

La comunicación es la clave de éxito para toda iniciativa orientada a realzar la imagen de Rotary. Los insto a contactar con los funcionarios de la labor de imagen pública en sus zonas y distritos durante el año de su gobernación. Aprovechen al máximo los magníficos recursos elaborados por el Departamento de Relaciones Públicas de RI para ustedes. Y no olviden que David Alexander y su competente equipo de colaboradores están siempre a su disposición para brindarle la asistencia necesaria a su distrito.

Les recomiendo enfáticamente usar los recursos de RI, entre los cuales vale mencionar:

- La extensa colección de imágenes y grabaciones de la serie La Humanidad en Marcha, apta para todo medio de difusión y vallas publicitarias.

- Los Subsidios de Relaciones Públicas.
- Los coordinadores de zona de RI para la imagen pública, quienes con esmero y dedicación organizan seminarios de imagen pública eficaces para las zonas y regiones bajo su jurisdicción.
- El nuevo “plan de acción” de relaciones públicas para los clubes rotarios.
- Los proyectos y actividades que se llevan a cabo en conmemoración del aniversario de Rotary cada 23 de febrero, en la mayoría de los cuales participa la comunidad en pleno.

Por supuesto que al hablar de recursos, no podemos obviar la importancia del Servicio Mundial de Prensa de Rotary, constituido por la revista *The Rotarian* y 31 revistas regionales que se publican en 26 idiomas. Utilice tales publicaciones para crear mayor conciencia sobre Rotary. Compártalas con sus amistades y colegas en el trabajo. Anime a los rotarios del distrito a leer las revistas de comienzo a fin para adquirir mayor conocimiento de Rotary y poder estar mejor preparados para difundir la obra de bien de nuestra organización.

Una de sus responsabilidades como gobernadores de distrito será apoyar el proceso de producción, distribución y cobranza de las suscripciones a las revistas regionales de Rotary correspondiente. Puesto que la suscripción a una revista de Rotary es una condición para la afiliación en Rotary, ustedes deben asegurarse de que los socios y los clubes cumplan con dicho requisito. Como las revistas son autofinanciadas, es esencial que se obtenga un máximo nivel de suscripciones a fin de que éstas se mantengan viables. El hecho de que abril es el Mes de la Revista en el calendario rotario, es indicativo que la Directiva de RI reconoce la importancia que revisten las revistas certificadas de Rotary. Les recomiendo visitar el mostrador de Medios de Difusión de RI en su próximo descanso para recoger el paquete con material informativo que necesitará para apoyar la revista regional en su año en funciones.

En breve participarán en la sesión sobre relaciones públicas, durante la cual tendrán la oportunidad de compartir ideas, experiencias e historias de éxito. Aprovechen esas sesiones para aprender lo más que puedan de sus colegas. Les recomiendo prepararse debidamente durante los próximos meses en el distrito, con la determinación de que al finalizar su gobernación el público general tendrá una mejor apreciación de la labor de nuestra organización, mayor respeto por nuestros fantásticos logros, y más dispuesto a brindarnos su apoyo en el futuro.

Nuestra historia es maravillosa, y digna de narrarla.

Liderazgo

Luis Vicente Giay
Ex presidente de RI

Hemos llegado al último día de una asamblea extraordinaria, plena de amistad e internacionalidad que quedará por siempre en la mente y en el corazón de todos. Y hay que celebrar con gran alegría el saber que ustedes están muy bien preparados, comprometidos y listos para hacer del año rotario 2009-2010 uno de los mejores de la historia de Rotary.

Tenemos la suerte que nuestro próximo líder mundial es un gran rotario. Un hombre capaz, auténtico, ético, confiable, sincero, motivador y un gran trabajador. Tendremos un verdadero líder para inspirarnos: el presidente electo John Kenny.

En pocas horas más, ustedes volverán a la realidad de sus distritos, de sus clubes y al trabajo diario de los rotarios. Allí se tornará más evidente que “El Futuro de Rotary está en Tus Manos”.

Hace 48 años que soy rotario. Al igual que ustedes, estuve sentado en nuestra Asamblea Internacional cuando sólo tenía 33 años de edad. Tengo suficientes razones para asegurarles que la experiencia que les espera es fantástica e irreplicable. Será un tiempo de emociones muy fuertes, muchísimo trabajo y de grandes satisfacciones. Pero serán sólo 365 días para cumplir con la tarea. Será un “ahora o nunca”. No lo olviden, ténganlo presente en cada instante: “ahora o nunca”.

Esta mañana, deseo compartir con ustedes algunos puntos importantes para su año como gobernadores de distrito.

Primero, debemos tener bien claro que el liderazgo de Rotary es diferente de todos los demás. En otras organizaciones o grupos uno manda y el resto obedece. Éste es el llamado “liderazgo vertical”. En Rotary, todos estamos en una misma línea, somos voluntarios. Es el “liderazgo horizontal” y lo que nos diferencia a unos de otros es “la voluntad”, o sea, que somos los que estamos más dispuestos a dar un paso al frente en la tarea de servir. La motivación es lo que produce esto y ella es el combustible que mueve a la gente hacia adelante. La motivación es como un fuego dentro de uno. John Gardner dijo: “El mundo avanza gracias a personas extremadamente motivadas y entusiastas, hombres y mujeres que anhelan intensamente lograr su meta o creen firmemente poder hacerlo”. Por ello hay que cuidar a los rotarios. Ellos representan la fuerza y el humanitarismo de Rotary: son los cimientos que sostienen a la organización y constituyen la clave de su crecimiento y el servicio que presta.

Les recuerdo que Rotary no es para gente improvisada. Toda administración exitosa necesita una planificación previa. Por lo tanto: preparen un plan de trabajo y actúen en consecuencia. En los últimos años, los gobernadores han recibido nuevas herramientas para mejorar su liderazgo: los Planes de Liderazgo Distrital y para los Clubes, nuevas estructuras sugeridas para la organización distrital, y ayuda por otros canales en cuanto al desarrollo del cuadro social, La Fundación Rotaria y áreas de énfasis en iniciativas de servicio. ¡Aprovéchenlas! Esto les permitirá delegar funciones, involucrar más gente en la tarea dirigente y hacer emerger las capacidades creativas de muchos rotarios. “Quienes saben cuál es el camino a recorrer, llegan más rápido a destino”.

No olviden que “los líderes quieren a la gente”. Traten a todos los clubes por igual, no los comparen ni critiquen, y consideren a cada club como un ente separado, de la misma forma que en una familia los hijos tienen cualidades diferentes.

Además, estimulen la labor de los rotarios, despierten su entusiasmo, alienten lo mejor que hay en ellos. Creen ámbitos en los cuales puedan ampliar sus capacidades para modelar el futuro. Rotary es una organización de servicio voluntario y corresponde a los líderes el reconocer a su gente. John Dewey dijo que “la necesidad más profunda de la naturaleza humana es el deseo

de ser importante". Por tanto no despojen a ninguna persona de este derecho, aprecien y valoren a todos por igual, ya que cada persona es importante. Cada uno cuenta, cada uno sirve, cada uno es esencial. Pero si todos cooperan al unísono, los resultados serán muy diferentes, será un Rotary superior. Dependerá de ustedes el lograr que los rotarios, motivados por su liderazgo y su ejemplo sean más activos, más útiles, más serviciales, que Rotary "produzca una aceleración en su historia de servicio".

Todo esto nos lleva a un punto clave: el espíritu de equipo. ¿Qué es lo que ustedes tienen que hacer para lograr que triunfe y progrese el futuro de Rotary que está en sus manos? Ustedes tienen que construir un equipo con verdadero espíritu de trabajo común entre todos. Ustedes tienen que comprender e implementar en sus distritos un equipo que trabaje con el efecto "Shinkansen".

¿Qué es eso? Permítanme explicarles. Fueron los japoneses quienes aparecieron con el famoso "tren bala" que sorprendió al mundo con velocidades fascinantes. Éste dejó obsoletos a los trenes tradicionales porque introdujo un nuevo concepto. El secreto del "tren bala" está en que cada vagón tiene un pequeño motor y la sumatoria de la fuerza de todos los motores produce una velocidad final más rápida, eficiente y casi instantánea. El resultado conjunto de todos estos motores impulsando el tren al unísono se llamó "el efecto Shinkansen".

Imaginariamente, Rotary es como un enorme tren, con sus maquinas y sus vagones. Lo que ustedes tienen que lograr es que toda esa masa humana de rotarios alcance este efecto "Shinkansen"... este sentido de equipo que conduce a un mejor servicio... "Shinkansen"... este sentimiento de todos para uno y uno para todos... "Shinkansen"... esta fuerza que da valor a nuestra obra e imaginación a nuestro servicio... "Shinkansen"... Si logramos aplicar el efecto "Shinkansen" que nuestro Rotary tanto necesita, seguramente que su futuro será mucho mejor... "Shinkansen"... "Shinkansen".

Ahora quisiera pedirles algo muy especial: que sean líderes visionarios. Para enfrentar el futuro de Rotary, necesitamos líderes con visión.

¿Qué es un líder visionario? Yo diría que ¡es un Líder PLUS! Es una combinación de habilidades profesionales y personales unidos a un gran sentido intuitivo sobre las tendencias sociales. Es un líder de avanzada, orientado a obtener lo mejor de la gente para que ésta responda inmediatamente a los cambios y se encuentre preparada para ello.

Un líder visionario debe tener una base de conocimientos y de consenso que le permitan llamar la atención de los problemas mucho antes de que estos ocurran. Es un Líder Plus el que está siempre mirando más allá, en las fronteras de la humanidad, en las trincheras de avanzada, observando las reacciones y suponiendo lo que vendrá. Es aquel que sabe adónde va la organización y qué es lo que se va a encontrar cuando llegue el tiempo porvenir.

Han sido líderes visionarios los que han cambiado el curso de la historia porque han tenido la sabiduría, capacidad y coraje para liderar al más alto nivel. Son personas comunes, con genio e ingenio. En una palabra: ¡son geniales!

Y esto me lleva a este consejo final. Trabajen siempre "buscando el genio de Rotary". Conozco a los rotarios casi como la palma de mis manos y todo lo que ellos pueden hacer. Los he visto hacer cosas increíbles, como ofrecer un riñón para salvar a un joven, o darle una ayuda a una mujer moribunda en medio de la selva en Kenia, o sacar a un niño de la calle y restituirlo a un hogar decente. Los he visto trabajar, sacrificarse, entregarse, darse y servir.

Por eso confío en la gente de Rotary que hace posible milagros impensados. E incluyo a La Fundación Rotaria porque ésta va más allá de sus programas, contribuciones, insignias y reconocimientos. La Fundación Rotaria constituye una expresión muy valiosa del genio de Rotary. El *talento* sólo sirve para hacer las cosas bien más fácilmente que otros. Pero es el *genio* el que hace realidad todo aquello que es imposible al talento.

El genio es una virtud intrínseca de un idealismo como el nuestro, es el que hace posible alcanzar realizaciones maravillosas. Este genio es como el espíritu de Rotary, no es visible, pero allí está. Moviendo fuerzas, motivando a las personas, haciendo realidad nuestros sueños y convirtiéndonos a todos —rotarios o no— en gente mucho más plena y feliz.

Es el *talento* de los rotarios el que selecciona a los becarios para un programa educativo... pero es el *genio* de Rotary el que les abre las fronteras de un mundo desconocido. Es el *talento* de los rotarios el que estimula el trabajo de los voluntarios... pero es el *genio* de Rotary el que les hace servir en un mundo inimaginable para tornar posible lo imposible. Es el *talento* de los rotarios el que permite la operación de cataratas de una madre ciega que por esta razón nunca había visto a sus dos hijos... pero es el *genio* de Rotary el que le permitió a esta mujer, luego de su operación y removerle el vendaje, verlos por primera vez en su vida y decir: “Gracias, Rotary, mis hijos son mucho más hermosos de lo que yo pensaba”. Es el *talento* de los rotarios el que lleva una vacuna de polio a los lugares más remotos... pero es el *genio* de Rotary el que es capaz de hacer paralizar una guerra para permitir inmunizar a los niños.

Por eso Rotary necesita de líderes visionarios que estén listos y adelantados para poner en marcha el talento de los rotarios y elevarlo en la búsqueda del genio de Rotary.

Ésa es su gran tarea, mis amigos, y tengo una enorme fe en cada uno de ustedes como depositarios del futuro de Rotary. Por eso mi mensaje de hoy es de un gran optimismo, de gran positivismo y confianza. Tenemos en Rotary y en nuestra Fundación Rotaria un instrumento valiosísimo para servir, recordando siempre “que nadie es tan pobre que no tenga algo para dar, ni tampoco es demasiado rico que no tenga algo para recibir”.

Culmino alentándolos para que continúen trabajando y apoyando a nuestra organización, que la protejan y, al mismo tiempo, la disfruten. Que continúen cuidando a nuestra gente, instruyéndola, estimulándola, convirtiéndola en líderes de verdad. Que el año próximo sea el mejor de sus vidas.

Los desafíos del futuro sólo serán una prueba más para demostrar lo que, bajo su liderazgo, Rotary y los rotarios son capaces de hacer por los demás. Y pongan el corazón en todo lo que hagan, porque el corazón será la mejor guía para el éxito. Pero recuerden que las puertas del corazón no tienen llave porque estas puertas siempre se abren desde adentro. Por eso, la gran tarea es conquistar el corazón de los demás.

En una noche ventosa y con mucha nieve en medio de la alta montaña suena la campana en la entrada de un refugio invernal. La puerta se abre y un hombre mayor, extenuado, saluda, ingresa, rápidamente se sienta y pide “un plato de sopa, por favor”. Al servírsela a este viejo barbudo y curtido por los años, el tabernero le pregunta: “¿Cómo hizo usted para poder llegar hasta aquí, a estas alturas, con su edad y con este clima tan adverso?”. Luego de beber un sorbo del plato de sopa, el hombre le respondió: “Nada extraordinario, señor, simplemente coloqué mi corazón delante mío y fue muy fácil para mi cuerpo poder seguirlo”.

Por eso, mis amigos, cuando conduzcan sus asuntos personales háganlo con la cabeza e inteligencia... pero cuando lideren a los rotarios, háganlo siempre con el corazón. Sean “líderes visionarios” que brindan su luz e iluminan los caminos para que otros elijan recorrerlos y descubran su propia luz. Sean líderes visionarios que valoran las diferencias, compensan las debilidades y construyen sobre las fortalezas. Sean líderes visionarios conscientes de la responsabilidad que les toca cumplir y del enorme compromiso que representa saber que “El Futuro de Rotary está en Tus Manos”.

Les deseo lo mejor, ahora y siempre.

Discurso de clausura

Dong Kurn Lee
Presidente de RI

Quisiera contarles una historia que relaté a los funcionarios entrantes del año pasado y que probablemente ya hayan escuchado en Rotary, porque nos enseña una moraleja que debería conocer todo rotario.

Una mañana, un hombre viejo y sabio caminaba por la playa. Deseaba caminar tranquilo, a solas con las reflexiones propias de un señor mayor. A lo lejos divisó una niñita que parecía estar bailando. Al acercarse más y más, él se percató de que la niña no estaba bailando. Se acercó aún más y vio lo que *verdaderamente* hacía. Recogía estrellas de mar y las arrojaba al mar una a una.

Acercándose a la niña, el hombre le preguntó: “¿Qué estás haciendo?”

Y ella respondió: “Devuelvo las estrellas al mar. La marea está baja y si las dejo en la arena, morirán”.

El anciano dirigió una mirada a la playa en toda su inmensidad y vio que había estrellas de mar por todas partes.

“Pero si hay miles de estrellas y tantos kilómetros de playa —indicó—. La marea se está retirando rápidamente y tú eres la única que las ayuda. ¿No te das cuenta de que tu empeño es en vano? No puedes resolverles ningún problema a las estrellas de mar”.

Mientras el hombre mayor hablaba, la niña no dejaba de agacharse a recoger las estrellas y lanzarlas al agua, recogerlas y lanzarlas... Cuando el anciano dejó de sermonear, la niña se irguió y lanzó otra estrella.

Le sonrió al anciano y afirmó: “A esa estrella sí que le resolví un problema...”

Y el hombre se dio cuenta de que a la niñita no le faltaba sabiduría.

Cuando acometemos una tarea que parece demasiado inmensa, sólo puede comenzarse de una manera, desde donde estamos.

Sabemos que hay innumerables personas que necesitan nuestra ayuda y que en el mundo abunda la gente abrumada por el hambre, enfermedades y analfabetismo. Sabemos que no podremos ayudar a todos, pero no por eso podemos quedarnos con los brazos cruzados. Es necesario que comencemos a actuar y debemos empezar hoy mismo.

En Corea, tenemos un dicho: “Si posponemos una tarea, nos llevará hasta 10 días reemprenderla”. Por experiencia puedo decirles que los meses venideros transcurrirán rápidamente. Tal vez les parezca que el 1 de julio es una fecha distante, pero muy pronto comenzarán en sus nuevos cargos y se encontrarán dirigiendo sus respectivos distritos. Cada uno intentará dar lo mejor de sí sabiendo que *El Futuro de Rotary está en Tus Manos*.

El presidente electo John les ha pedido que mantengan la calidad de la labor que caracteriza a Rotary, dando continuidad a los 104 años de nuestra tradición de compañerismo y servicio. Asimismo, los ha exhortado a seguir centrándose en el suministro de agua, atención de la salud, mitigación del hambre, y la alfabetización, a fin de elevar la calidad de vida de los niños y las personas de todo el mundo. Somos rotarios y por esta razón, ustedes y yo, nos encontramos aquí: porque queremos ayudar y podemos hacerlo.

En Rotary, elegimos nuestra esfera de acción haciendo un cálculo sencillo, ¿dónde podemos lograr mayores beneficios a largo plazo, con los recursos que tenemos? Siempre procuramos distribuir dichos recursos de manera justa y ponderar cómo extender aún más sus efectos, y cada año rotario tenemos en la mira superar el año anterior.

Cada Asamblea Internacional es una experiencia distinta, e inspira maravillas. Cada una nos otorga sentido de dirección — y de poder desarrollar el potencial de Rotary. En la Asamblea, tomamos conciencia de lo que somos capaces de lograr si nos lo proponemos.

Los exhorto a dar lo mejor de sí en sus propios clubes en los próximos meses, porque la manera en que termine este año rotario será la manera en que comenzarán su año. Les pido que hagan todo lo posible por apadrinar un nuevo socio, de modo que contemos con más manos para realizar nuestra labor rotaria. Asimismo, les pido que instilen en sus clubes y distritos el entusiasmo que hemos compartido aquí en San Diego. Los logros que hemos alcanzado este año rotario son numerosos, y sin embargo, aún podemos lograr más en los años venideros.

No hay tiempo que perder. Las necesidades son cuantiosas y nuestro número limitado. No obstante, como expresó el ex presidente de RI, Bill Boyd, “aunque nunca logremos forjar un mundo perfecto, no tenemos excusa para no intentarlo. Y si mañana logramos ofrecer un mundo mejor que el que heredamos, entonces no habremos fallado en nuestro cometido”.

Los exhorto a continuar la labor necesaria para *Hacer los Sueños Realidad* en el transcurso de este año rotario, porque *El Futuro de Rotary está en Tus Manos*.

Palabras de clausura

John Kenny
Presidente electo de RI

Nos estamos aproximando al final de una semana plena de actividades de camaradería y capacitación. Pronto cada uno de nosotros abandonará esta ciudad para regresar a nuestros hogares y clubes rotarios, rodeados de un entorno que nos es familiar. A pesar de que no estuvimos alejados por muchos días, seguramente veremos todo bajo una perspectiva diferente, porque lo que hemos vivido aquí nos ha transformado.

Hemos tenido la oportunidad de observar y descubrir la increíble maravilla de Rotary. Hemos podido apreciar la gran cantidad de obras que Rotary ha realizado y continúa realizando en numerosas regiones del mundo. Pero más importante aún, nos hemos dado cuenta de todas las carencias que Rotary puede ayudar a cubrir. Hemos comenzado a comprender la importancia de la labor que aún nos queda por realizar y la cantidad de vidas que dependen de nuestras decisiones. Los cargos de liderazgo dentro de Rotary conllevan una gran responsabilidad, que ningún líder rotario toma a la ligera.

Me gustaría compartir con ustedes la historia de un joven sacerdote que durante varias semanas dedicó su tiempo a cuidar de un obispo que agonizaba en su lecho de enfermo. A medida que se acercaba el triste desenlace, el joven sacerdote le pidió a su superior un consejo que le sirviera de guía e inspiración para servir mejor a Dios y a su parroquia. El agonizante obispo le susurró: “Deberás temer a Dios con la misma intensidad con que temes a tus feligreses”. El joven párroco quedó asombrado. Siempre había dado por supuesto que debía temer a Dios mucho más que a sus feligreses. Sin embargo, bien pronto comenzó a comprender el verdadero significado de las palabras del obispo: que siempre debería comportarse en privado como se comportaba en presencia de otros, y que no tomaría ninguna decisión ante Dios que no pudiera refrendar ante su congregación. Es que no podemos pedir que los demás hagan algo que nosotros no estamos dispuestos a hacer. Cuando asumimos la responsabilidad inherente a un cargo de liderazgo, nos comprometemos a comportarnos, constantemente y en todos los aspectos de nuestra vida, a la altura del cargo para el que fuimos nombrados.

El liderazgo de Rotary se manifiesta a través de la asunción de responsabilidades respecto a nuestra conducta, nuestras decisiones y los sacrificios que estemos dispuestos a hacer en aras del servicio a Rotary y el futuro de Rotary. Desde que colocamos en nuestra solapa el distintivo de Rotary por primera vez, cada uno de nosotros se convierte en el representante de Rotary ante todas las personas que conocemos. Todo lo que decimos y hacemos —en nuestro club, en nuestro empleo, en nuestra comunidad, en nuestro hogar— no sólo se reflejará en la percepción que de todos los rotarios tengan las personas ajenas a Rotary, sino que influirá en nuestro futuro como organización. Nos sentimos orgullosos de Rotary, y con justa razón. Rotary es una organización de la que todos debemos sentirnos orgullosos. Hemos logrado muchas cosas y debemos lograr muchas más.

En los últimos meses, he meditado largamente sobre este momento. ¿Qué palabras debía utilizar durante mi última oportunidad de dirigirme a ustedes durante la Asamblea Internacional? ¿De qué manera podría motivarlos e inspirarlos mejor, a fin de que regresen a sus clubes con esperanza y optimismo, pero al mismo tiempo con clara conciencia de la inmensa responsabilidad que han asumido?

Amigos y compañeros rotarios, debo reiterar: *El Futuro de Rotary está en Tus Manos.*

Nos encontramos ante una encrucijada fundamental en la historia de Rotary. Estamos más cerca que nunca de alcanzar nuestro objetivo de desterrar la polio de todo el mundo y tenemos la

oportunidad de ayudar a finalizar esa tarea que Rotary inició hace más de dos décadas. Somos realistas. Sabemos que aún queda mucho por hacer. Pero también somos pacientes y tenemos la virtud de la persistencia. Sabemos que todo lo que hagamos en este sentido ejercerá una tremenda influencia, que continuará resonando mucho más allá de nuestras propias vidas.

Nosotros y quienes nos precedieron hemos logrado que en la actualidad sólo haya cuatro países polioendémicos y que el número de casos de polio reportados anualmente haya descendido en un 99%. Esta semana hemos aprendido que nos encontramos más cerca que nunca de alcanzar nuestra meta, gracias a la confianza que en nuestra organización depositó la Fundación Bill y Melinda Gates. A través de esta nueva subvención y la que nos otorgó meses atrás, la Fundación Gates nos hace llegar un mensaje claro y resonante: podemos erradicar la polio. También nos confirma que en todo el mundo los rotarios somos conocidos por poner todo nuestro empeño en la tarea emprendida y que no cejaremos hasta no haber concluido la meta que nos propusimos.

En este año rotario, les pido que nunca olviden por qué estamos aquí y por qué somos rotarios. Somos rotarios porque sabemos que las personas que poseen inteligencia y determinación pueden lograr mucho más si trabajan unidas. Somos rotarios porque creemos en el principio “Dar de Sí antes de Pensar en Sí”. Y porque siempre ofrecemos nuestro servicio allí donde se necesite agua potable, atención de la salud y lucha contra el hambre, y alfabetización. Esas son las necesidades que abordaremos, porque son carencias que continúan de año en año, de país en país, y en todo el mundo.

Hay muchas cosas que dependen de lo que nosotros hagamos como rotarios. Hay muchas cosas que dependen de todos ustedes. *El Futuro de Rotary está en Tus Manos.*

Compañeros en el Servicio

Celia Cruz de Giay

Dirigente de capacitación de RI

Muchas gracias por esta cálida bienvenida. Estoy muy feliz por estar aquí y agradezco al presidente electo John y a su esposa June esta oportunidad que me dan para hablarles sobre un tema que es muy cercano a mi corazón.

Espero que disfruten una extraordinaria experiencia en esta Asamblea Internacional. Hemos venido aquí trayendo nuestras culturas, nuestras visiones del mundo, nuestros proyectos y nuestros sueños. Y esa diversidad es la que nos enriquecerá y unirá. Vamos a aprender mucho los unos de los otros porque esta reunión es un gigantesco intercambio social, cultural, de amistad y servicio. El apretón de manos y la sonrisa que se intercambien serán expresiones de afecto que muchas veces compensarán la falta de un idioma común.

En las sesiones plenarias, los grupos de discusión y las reuniones de compañerismo encontrarán la oportunidad de compartir ideas y experiencias con personas que quizás no tengan la misma nacionalidad, idioma o creencia. Pero que, al igual que ustedes, están dispuestas a compartir sus privilegios, conocimientos, talentos y recursos con aquellos menos afortunados.

Durante estos días aprenderán algo que llevarán consigo por el resto de sus vidas. Y es entender que pertenecer a Rotary es más que un privilegio. Se ha depositado en nuestras manos un patrimonio construido a lo largo de casi 104 años de historia y es nuestra responsabilidad cuidarlo, fortalecerlo y acrecentarlo para que, cuando llegue el momento de pasarlo a las manos de quienes nos sucedan, podamos hacerlo con la tranquilidad que representa la labor bien cumplida.

El hecho de que sus cónyuges estén aquí significa que son verdaderos líderes de nuestra organización, personas que se han ganado el respeto y la consideración de los demás y que, en virtud de su dedicación y trabajo, han sido elegidos para liderar sus distritos el año próximo. Les felicito por esto, porque seguramente ustedes son una parte importante de este logro.

Ser cónyuge de un gobernador de distrito representa un honor y una gran responsabilidad. En mi visión personal, la primera decisión que ustedes tienen que tomar es resolver qué clase de cónyuges desean ser o pueden ser. ¿Van ustedes a colaborar, a estar completamente involucrados y ser parte de las actividades distritales? ¿Van ustedes a participar y apoyar parcialmente y sólo en específicas ocasiones? O por razones personales, laborales o familiares, ¿van a tener que mantenerse alejados y con pocas posibilidades de colaborar en el logro de las metas de servicio que el gobernador del distrito aspira lograr durante el ejercicio de su cargo? Cualquiera sea la decisión que tomen, será algo absolutamente personal, porque la dimensión de su involucramiento y el nivel del compromiso que asuman dependerá solamente de ustedes. Les recuerdo que la fuerza del compromiso está en cada uno de ustedes, pero “la unión hace la fuerza” y el éxito será más fácil de lograr con el trabajo mancomunado de los dos.

Veamos qué se espera de ustedes:

Primero: que estén muy bien informados acerca de Rotary. El conocimiento es poder y es lo que les permitirá difundir los ideales de Rotary, crear vuestra propia imagen y reforzar el liderazgo de sus cónyuges. Hay un viejo proverbio que dice que “nadie ama lo que no conoce”. Entonces, estudien, conozcan, sientan y descubran Rotary y las oportunidades de servicio que sus programas ofrecen. Y difundan que somos parte de una organización que se ha ganado el respeto de líderes mundiales y gobiernos a raíz del extraordinario servicio que brinda alrededor del mundo.

Segundo: que sean participativos. Que aglutinen a los cónyuges de los rotarios del distrito y escuchen acerca de sus proyectos, sus problemas, sus necesidades y sus logros. Hagan que ellos comprendan la importancia de su participación y la necesidad de trabajar con espíritu de equipo.

Tercero: que valoricen a la familia de Rotary. Que la involucren en el quehacer del distrito porque ellos son el capital más valioso que Rotary tiene para hacer el bien. Que estimulen todo lo posible a los cónyuges y los jóvenes de Interact y Rotaract para que se unan a los rotarios en las tareas de servicio con el fin de que más gente necesitada reciba la mano solidaria de Rotary.

Cuarto: que busquen la excelencia en todo lo que hagan. Excelencia es el resultado de preocuparse más de lo que otros piensan que es prudente; arriesgarse más de lo que otros piensan que es seguro y soñar más de lo que otros piensan que es posible.

Quinto: que sean motivadores, que su actitud, convicciones y creencias sean tan fuertes y claras como contagiosas. En una palabra, que su propio entusiasmo sea tan poderoso que otros puedan sentir la fuerza y la esperanza que los moviliza. ¿Por qué? Porque en una organización de voluntarios como la nuestra, cuando la gente está motivada, los resultados que se alcanzan son extraordinarios. La motivación es la fuerza que mueve a cada socio a la acción, es lo que mueve a cada uno de nosotros a hacer las cosas bien y a dar ese “plus” extra que lleva a alcanzar exitosamente las metas por más difíciles que ellas sean.

Recuerden que la motivación se transmite a través del ejemplo. Confucio dijo que “el ser humano superior actúa antes de hablar y habla después acorde con sus acciones”. Yo no puedo pedir que otros hagan lo que yo no estoy dispuesta a hacer. No puedo pedir que las personas den su tiempo si yo no lo hago primero. No puedo pedir contribuciones si no contribuyo primero. No puedo pedir compromiso si no estoy dispuesta a comprometerme primero. El ejemplo es todo y hay que estar dispuesto a ofrecerlo.

La motivación también se trasmite a través del reconocimiento. Se ha dicho que, después del instinto de supervivencia, la más poderosa fuerza motivadora en el mundo es la satisfacción de una tarea bien realizada. Una persona motivada trabaja con inteligencia, corazón y manos para alcanzar las metas. Puede mover montañas simplemente por la alegría de ver que su sueño se ha hecho realidad. Por eso, cuando ustedes vean algún miembro de la familia rotaria que está ofreciendo ese esfuerzo “plus”, reconózcanlo, porque hacerlo es vital para mantener viva la llama del entusiasmo en cada voluntario.

La misión de ustedes será motivar a todos aquellos con los que se encuentren: motivar a quienes son parte de Rotary para que sean más efectivos en su labor rotaria y motivar a aquellos que no lo son, con el propósito de que se unan a Rotary en el futuro, de manera que la organización crezca, y todos podamos trabajar y servir juntos en favor de los demás.

Para mí, como cónyuge, la experiencia de acompañar a mi esposo durante su año de gobernador fue marcante en mi vida. ¿Por qué? Porque me permitió salir del ámbito de nuestro club y conocer los rotarios y clubes del distrito. Allí pude apreciar la magnífica obra que ellos realizan y comprender que nadie puede convertirse en líder de una comunidad sin haber estado envuelto en sus problemas, sin haber estado inmerso en sus agonías e inspirado por sus causas. Pude comprender que nada puede lograrse a menos que uno pueda vibrar con los sentimientos de la gente a la que estamos sirviendo.

Muchas veces nuestra propia situación nos impide entender los problemas que nos rodean. Todos hemos oído innumerables veces la palabra “hambre”, ¿pero sabemos realmente lo que significa? Un día yo decidí realmente sentir lo que era el hambre y decidí no comer por tres días. No pude pasar del segundo. Y hay gente que por fuerza tiene que sufrir de hambre y desnutrición durante toda su vida. ¡Preguntémosles a ellos lo que es el hambre!

Hace poco me encontré con un matrimonio rotario. No había sonrisas en sus rostros, parecían autómatas. Más tarde me dijeron que su único hijo era adicto a las drogas. ¡Preguntémosles a esos padres qué significa la adicción a las drogas!

La anciana madre de mi mejor amiga está viviendo sola. Al bajar la escalera se cayó y permaneció tirada en el piso por veinticuatro horas hasta que llegó su empleada, que la encontró y ayudó. ¡Preguntémosle a esa anciana qué significa la soledad!

Y al pensar en ellos comprendo que cualquiera de nosotros podría haber estado en una situación similar. Por eso, mis amigos, si ustedes realmente quieren ayudar a sus cónyuges y a los rotarios del distrito a servir a la gente, tienen que involucrarse. Al hacerlo, su motivación se fortalecerá, encenderá el entusiasmo de la gente con la que se encuentren y contribuirá a que todos ofrezcan un mejor y mayor servicio.

Y quizás a ustedes, amigas y amigos, les pase lo mismo que a mí. Durante la enriquecedora experiencia de acompañar a mi esposo como gobernador de distrito vi a muchos rotarios y sus cónyuges recibir con gran generosidad en sus hogares a estudiantes del programa de Intercambio de Jóvenes. Me encontré con jóvenes de Interact y Rotaract visitando ancianos y llevándoles alegría a través de su música y sus cantos. Observé a rotarios trabajando y colaborando con escuelas, hospitales, bibliotecas y centros comunitarios, y fui testigo del apoyo financiero que brindaban. Pude ver la magnífica obra que Rotary realiza en cada ciudad, pueblo o villa. Y mi deseo de servir se acrecentó porque tomé conciencia de que la verdadera felicidad es ayudar al prójimo.

Por eso, el día que me invitaron a ser parte de esta gran institución no dudé un instante en aceptar. Hoy me siento muy feliz de poder servir junto a tantos hombres y mujeres de buena voluntad y de saber que estoy devolviendo algo de lo mucho y bueno que de la vida he recibido. Pero, por sobre todo, me siento orgullosa de poder seguir siendo compañera en el servicio de mi esposo Luis.

Quisiera concluir recordando las palabras de dos mujeres que admiro de corazón. Una es la Madre Teresa de Calcuta que dijo: “Cada uno de nosotros tiene una misión de amor que alcanzar. En el momento de nuestra muerte, cuando nos paremos frente a Dios, no seremos juzgados por el número de buenas acciones que hemos hechos sino por el amor que hayamos puesto en ellas”.

Y las palabras de mi madre —que es mi ejemplo permanente en la vida— quien, cuando yo era muy chica, me dijo algo que recuerdo siempre: “Da a la gente lo mejor que tienes y lo mejor volverá de nuevo a ti”.

Estoy segura, mis queridas amigas, que si ponen amor en lo que hacen y ofrecen a la gente lo mejor de ustedes mismos, si usan sus talentos y capacidades y ofrecen a sus cónyuges el regalo de su participación y compromiso, vivirán junto a ellos una de las más gratificantes e inolvidables experiencias de sus vidas.

Mucha suerte para todos y cada uno de ustedes. Que Dios los bendiga... siempre.

Tendiendo puentes de prosperidad

Fary Moini

Club Rotario de La Jolla Golden Triangle, California, EE.UU.

Nací en el seno de una familia iraní de clase media. Puesto que para mis padres la educación fue siempre una prioridad, mis tres hermanas, dos hermanos y yo cursamos estudios universitarios. Yo me gradué de la Universidad de Teherán con un título en enfermería.

Practiqué mi profesión de enfermera en Irán hasta 1979, año que marcó los inicios de la revolución islámica. Ante los acontecimientos, solicité mi traslado a los Emiratos Árabes Unidos, donde desempeñé el cargo de jefa del departamento de enfermería del Hospital Iraní de Dubai, durante varios años. Pero en vista del creciente extremismo religioso, decidí, en última instancia, emigrar a los Estados Unidos, país del cual soy ciudadana desde 1984.

Entré a trabajar en un negocio de ropa, propiedad de un amigo, y tiempo después adquirí dos de las tiendas de la empresa en San Diego. Aunque todo marchaba muy bien en mi vida, sentía un vacío. En diciembre de 1999, un gran amigo me abrió las puertas a Rotary. Recuerdo vívidamente la primera vez que visité mi Club Rotario de La Jolla Triangle, aquí en San Diego. Me sentí de inmediato como en casa, y ese fue el día que mi vida cambió para siempre. Cada mañana me levanto ahora ansiosa de participar en mi club, de aprender más y realizarme como persona.

El cambio más importante, sin embargo, ha sido la pregunta que he me hecho en repetidas ocasiones y, me atrevo a apostar que es una duda que acosa a muchos de ustedes: *¿Por qué estoy aquí? ¿Cuál es mi propósito en este mundo?*

Yo les aseguro que todos perseguimos un propósito en este planeta. Y llegado el momento, lo encontraremos. Para mi pesar y asombro, la tragedia del 11 de septiembre de 2001, que cobró la vida de miles de inocentes, me ayudó a encontrar el propósito y la pasión de mi vida.

Poco tiempo después de los sucesos del 11 de septiembre, un día mientras miraba la televisión, vi a una mujer afgana con su pequeña hija. Esos rostros desconocidos, el de la madre e hija, fueron mi inspiración. Comprendí exactamente las dificultades que enfrentaban y pude identificarme con ese sentimiento de desesperanza que las agobiaba. Tales circunstancias me motivaron a emprender el camino en el que me encuentro hoy, el cual me ha llevado por un increíble viaje de introspección y descubrimiento personal.

A comienzos de 2002 con la ayuda del rotario Steve Brown, a quien considero mi héroe, mentor y maestro, viajé a la frontera afgano-paquistaní para trabajar en dos campamentos de refugiados cerca de Peshawar, Paquistán. Recordé lo que había escuchado por parte de muchos rotarios que cuando uno se afilia a Rotary, se es parte de una gran familia de rotarios en todo el mundo. Concepto que no comprendí muy bien hasta mi ida a Paquistán, donde me hospedé en el hogar del rotario Zamarud Shah. Su familia me acogió durante los dos meses que presté servicio voluntario en los campamentos para refugiados.

La condición de las clínicas de los campamentos era precaria: no contaban con un sistema de calefacción, agua caliente, saneamiento ni cunas para bebés o mesas de parto adecuadas. En una ocasión, pasé la noche en la clínica de ginecología y obstetricia, y tuvimos que atender un parto a las 3 de la madrugada. Puesto que no tenían una mesa de parto con soportes, la madre tuvo que sostenerse las piernas. Los guantes utilizados por el doctor eran de la misma calidad que los usados en servicios de comida. Y para colmo de males, en medio parto se cortó el fluido eléctrico y tuvimos que usar una linterna durante el alumbramiento. Estábamos en pleno invierno, y sin una terma ni agua caliente para bañar al recién nacido.

Una vez superada la situación, me sentí completamente descorazonada. Al día siguiente, envié un correo electrónico a los socios de mi club rotario solicitándoles 700 dólares para adquirir un generador, y en menos de una semana recibí 7.000 dólares por parte de mi club. Algo fantástico, ¿verdad? Con los fondos donados por generosos rotarios pude comprar una terma, una mesa de parto, un generador, materiales para reparar e instalar un sistema de saneamiento, servicios higiénicos y muebles de cocina; medicinas para la clínica infantil y provisiones para todo un año que se entregaron al orfanato.

Uno de los momentos más destacados de mi viaje, fue conocer al ex presidente inmediato de Rotary International, Wilfrid Wilkinson, en 2002, en ocasión de su visita a los campamentos de refugiados en Paquistán, cuando tuve el honor de acompañarlo a otras instalaciones para refugiados cerca de la frontera con Afganistán.

A mi regreso a los Estados Unidos, propuse la idea de edificar una escuela en Afganistán para los niños de los refugiados que retornaban a un país devastado por la guerra y con unos cuantos centros educativos. Cuando le propuse la idea de construir la escuela a Steve, me dijo “No me parece una buena idea”, mas con su dedicación y esfuerzo y el apoyo incondicional de numerosos rotarios del área de San Diego, pudimos recaudar suficientes fondos para emprender un nuevo viaje, y esta vez con destino a Afganistán.

En noviembre de 2002, Steve, Flouran Wali, una dama afgano-americana, y yo partimos rumbo a Afganistán. Llevamos con nosotros los planos arquitectónicos para la escuela, obra del rotario Rick Clark, uno de los dedicados socios de nuestro club. Nos dirigimos primero a Peshawar, Paquistán, donde nos reunimos con mis nuevos amigos rotarios paquistaníes, y de allí atravesamos el Paso de Khyber hacia Jalalabad. Nuestro periplo por Afganistán había comenzado.

Tan pronto llegamos a suelo afgano, sostuvimos varias reuniones con el gobernador de la localidad y funcionarios de los diversos ministerios en Kabul, con el objeto de obtener el permiso necesario para construir la escuela. Tras recibir el sello de aprobación del Ministerio de Educación, el gobernador y los líderes de la comunidad aceptaron nuestra ayuda para la construcción de la escuela. El local escolar cuenta con 20 aulas, un centro de cómputo, un laboratorio de ciencias, una biblioteca y un salón de actos para eventos de la comunidad.

Tuvimos la fortuna de estar presentes en la inauguración de la escuela en marzo de 2004. Los recuerdos de ese día vivirán por siempre en mi memoria y corazón. Ver a los niños y las niñas formando fila para entrar a las aulas del colegio que habíamos construido en vez de una carpa que hacía las veces de escuela, es una imagen que nunca olvidaré.

Hoy por hoy, el colegio cuenta con 3.500 alumnos —1.200 niñas y 2.300 niños— y ofrece cursos del 1 al 12 grado. Durante un tiempo, las niñas no asistían a clases más allá del sexto grado. Luego nos enteramos de que la razón era la falta de mujeres en el cuerpo docente. Acorde con las tradiciones culturales, no se estila que las niñas tengan un profesor en vez de una profesora después del sexto grado. Consecuentemente, para que las alumnas y familiares se sintiesen más a gusto, contratamos a ocho profesoras, cuyos salarios anuales de \$650 cubrimos con fondos del proyecto. Entre las cinco profesoras contratadas por el gobierno afgano y las ocho contratadas por nosotros, el colegio cuenta actualmente con 13 maestras, lo que ha generado un aumento en el número de alumnas y permitido que las niñas cursen ahora grados superiores.

La construcción del colegio fue la primera semilla que plantamos. En 2002, tuvimos también la oportunidad de visitar la Nangarhar University en Jalalabad, una de las instituciones educativas más importante de Afganistán, con aproximadamente 4.000 alumnos y 250 catedráticos. Esta visita dio paso a nuestro próximo proyecto rotario en la región. Tanto el rector de la Universidad como los decanos de varias facultades expresaron su preocupación por el aislamiento en que se encontraba relegada la universidad en relación con el resto del mundo. Razón por la cual solicitaron nuestra ayuda. En ese entonces no contaban con ningún medio de comunicación, no tenían teléfonos ni computadoras. Las cátedras se dictaban con material de la época de la invasión rusa.

En marzo de 2004, instalamos un centro de cómputo con acceso a Internet, lo cual fue algo revolucionario para la universidad. Con tan sólo pulsar un botón, ahora podían comunicarse con el resto del mundo. Pudimos, además, apreciar de primera mano los grandes cambios que se suscitaron en corto tiempo. El rotario Steve Spencer de San Diego State University viajó junto con Steve Brown para capacitar y enseñar a los catedráticos y estudiantes afganos a utilizar las computadoras. Tras varios días de instrucción, Spencer dijo “Hoy hablaremos sobre los diversos virus que atacan a las computadoras”, a lo que respondió uno de los catedráticos: “Tengo unos cuantos antibióticos en casa que pueden servir”. Quizás esto nos suene a broma, pero después de tres meses, el mismo catedrático nos informó que había encontrado en la Internet varias de sus monografías publicadas años atrás en la Universidad de Teherán, y que había solicitado y obtenido un subsidio de \$300.000 dólares para la construcción de una nueva facultad de veterinaria. Fantástico, ¿verdad?

Nuestro objetivo principal es elevar el nivel académico en Nangarhar University y aumentar el ingreso de mujeres. De los 4.000 alumnos en el recinto principal, sólo 20 son mujeres.

Los logros obtenidos hasta el momento indican que alcanzaremos el objetivo que nos hemos trazado para la Nangarhar University. Hemos construido y habilitado un centro de estudios internacionales, que lleva el nombre del señor Steve Brown; una casa de huéspedes para albergar a los catedráticos itinerantes; una instalación con conexión vía satélite en la facultad de medicina; un centro de cómputo con acceso a la Internet en el recinto principal; una residencia para señoras equipada con una biblioteca, centro de cómputo, comedor y cocina.

Además, como producto de nuestros esfuerzos y negociaciones con representantes del Banco Mundial, el Ministerio de Educación Superior de Afganistán, la Nangarhar University y la San Diego State University, hemos obtenido subsidios por un monto total de cuatro millones de dólares para establecer acuerdos de asociación entre las dos universidades, a fin de reestructurar los programas académicos de inglés e ingeniería civil de Nangarhar University. Como resultado, varios catedráticos afganos de inglés e ingeniería asistieron a una serie de institutos en San Diego el verano pasado. Y gracias al apoyo de La Fundación Rotaria y la generosidad de un distrito rotario de Michigan y la University of San Diego, dos catedráticos de la facultad de Inglés de la Nangarhar University se encuentran ahora cursando estudios para obtener una maestría en Enseñanza del inglés como lengua extranjera.

En mayo de 2005, seis catedráticos de la Nangarhar University visitaron San Diego durante un mes como parte del programa de Intercambio de Grupos de Estudios de la Fundación.

También recibimos una subvención de \$150.000 del Programa de Intercambio y Conexiones Globales del Departamento de Estado para la aplicación de tecnología mediante la cual los alumnos de seis colegios de San Diego pueden interactuar virtualmente con sus pares de las 15 escuelas secundarias de Jalalabad. Nuestra esperanza es que mediante este programa, y otras actividades de Rotary como el IGE y el programa de becas, podamos traer a nuestro distrito rotario un total de 14 profesores de escuela secundaria y catedráticos universitarios en los próximos 12 meses. Hemos enviado, además, una remesa de 12.000 diccionarios en inglés, para la Universidad de Nangarhar y varias escuelas afganas.

En los últimos siete años, no sólo hemos brindado asistencia a la comunidad educativa sino también a la comunidad médica y a la provincia de Nangarhar en general. Hemos instalado un sistema de Internet en el Hospital Estatal de Nangarhar y donado dos ecógrafos, adquirido equipo pediátrico para el Hospital Docente de Nangarhar procuramos el envío de medicinas vigentes por un valor mayorista de 2.500.000 dólares para su distribución en Jalalabad, y procurado fondos para un proyecto de microcrédito en la provincia. Con el tiempo esperamos adquirir la tecnología necesaria para que los profesionales afganos que se desempeñan en el campo médico y de salud pública establezcan relaciones con colegas de otras partes del mundo.

Otro logro ha sido el mejoramiento y el fortalecimiento de los contactos rotarios en Afganistán mediante el patrocinio del Club Rotario de Jalalabad, y la asesoría continua que brindamos a los clubes de Kabul, Logar y Herat. Nos complace además que las ciudades de San Diego y Jalalabad hayan sido declaradas "Ciudades Hermanas". Y en 2004 el alcalde de Jalalabad visitó a su homólogo de San Diego, gracias al esfuerzo de los rotarios.

Nuestro próximo proyecto se encuentra en etapa de planificación, siendo nuestro cometido construir un puente sobre el río Kabul que una la ciudad de Jalalabad y los numerosos poblados aledaños, para que los niños puedan asistir a la escuela y los residentes tengan acceso a los servicios de salud. Estamos trabajando mancomunadamente con la organización *Bridges to Prosperity*, sobre la cual se publicó un artículo en el número de agosto de la revista *The Rotarian*.

Citando las palabras de Eleanor Roosevelt: "No basta con hablar de paz. Uno debe creer en ella y trabajar para conseguirla".

Me siento sumamente agradecida de ser rotaria, puesto que me brinda la oportunidad de servir a mi prójimo con pasión, y así ejercer una influencia positiva en el mundo. Con nuestras obras estamos cambiando la vida de un gran número de hombres, mujeres y niños. Nuestro objetivo principal es fomentar la paz y la comprensión mundial, y el único medio de lograrlo es a través de proyectos en los que participen patrocinadores y beneficiarios, y demostrándoles que son importantes y merecedores de nuestra atención. No es suficiente enviar fondos, alimentos o medicinas. Nuestra presencia es requerida y necesaria, para enseñarles a pescar, a mantener su dignidad y valor humano. Sólo basta una sonrisa o un abrazo sincero para ganarnos un amigo por toda la vida.

Como la Madre Teresa dijera en cierta ocasión: "No todos podemos ser arquitectos de grandes obras, lo que importa es cuanto amor ponemos en el trabajo que realizamos".

Que Dios los bendiga y les agradezco sinceramente por haberme brindado la oportunidad de compartir esta increíble experiencia de mi vida con todos ustedes.

Para entender la pobreza y transformar la vida de un niño a la vez

Deepa Willingham
Gobernadora de distrito propuesta

Para comenzar esta mañana, quiero agradecerle de todo corazón al presidente electo John y su encantadora esposa, June, el honor de haberme invitado a hablarles sobre la realización de un sueño mío muy anhelado: el sueño de compartir la ofrenda de la educación.

Me gustaría contarles ahora la historia de Shanti (*comienza la proyección de las transparencias*). Aquí vemos a la niña Shanti el primer día que su madre la trajo a nuestra escuela, triste, desconfiada, presa del miedo. En la próxima imagen, vemos a la misma niña, tan solo tres meses más tarde, vivaz y sonriente, así como debería estar todo niño o niña.

Pero, a las dos semanas de esta alegre foto, su madre tuvo que dejar a Shanti y su hermanito de tres años durante un fin de semana mientras ella se trasladaba a la ciudad más cercana para buscar trabajo. El pequeño se cayó jugando junto a un estanque y Shanti corrió tras él y se lanzó al agua para rescatarlo. Algunos aldeanos ayudaron y lograron salvar al niño, pero no pudieron hacer lo mismo por nuestra Shanti.

Aquel día en que Shanti se encontraba a poca distancia de la escuela, pasó a ser otra cifra entre las estadísticas de la mortalidad infantil de la que nuestro presidente, D.K. Lee, nos habla con profunda emoción. Según los índices oficiales, actualmente mueren 26.000 niños por día de causas prevenibles.

La pregunta es: ¿por qué tantos niños mueren cada día? Verán que la respuesta invariablemente es que la mayoría de los niños son hijos de familias muy pobres. Por consiguiente, iniciemos nuestra charla esta mañana con una cita que reviste especial relevancia para que comprendamos el problema. Tuvo razón Gandhi cuando dijo “La tolerancia de la pobreza es la peor forma de violencia humana”.

Pobreza: ¿Qué significa “pobreza”? ¿Es la pobreza que se conoce en los Estados Unidos la misma pobreza que se vive en África, por ejemplo? No, de ninguna manera. Es generalmente reconocido que existen tres amplias categorías de la pobreza: pobreza extrema, pobreza moderada y pobreza relativa.

He diseñado este simple gráfico para ilustrar las tres categorías. Imagínense que las elipses representan sectores de la sociedad y la escalera, el medio que la gente debe utilizar para ascender al próximo nivel socioeconómico. Mientras menos servicios básicos existan en una elipse dada —es decir, el respectivo estrato de la sociedad—, más angosta es la escalera, lo cual significa que menos personas pueden aspirar a llegar siquiera al primer peldaño de la escalera, y ni hablar de subir más arriba. No sólo está más angosta la escalera de la parte inferior del gráfico, sino que también hay más peldaños, con lo cual se infiere que la subida es incrementalmente más difícil.

Ahora bien, ¿cuál es la definición de la pobreza extrema? Se refiere a la gente que subsiste con un máximo de dos dólares por día. Carecen de albergue, o si lo tienen, es mínimo. Apenas tienen qué comer y les hace falta ropa. Tanto los padres como los hijos padecen hambre crónica. No tienen acceso a servicios de atención de la salud, sanidad o agua potable. No existen los medios o las instalaciones para la escolarización de los niños. Los créditos bancarios están totalmente fuera de su alcance.

Lo más importante que hay que recordar respecto a los pobres, que son nuestros semejantes, seres humanos que viven en la pobreza extrema, es que viven sin un rayo de esperanza en sus corazones, no tienen ningún control sobre su destino y ninguna oportunidad de determinar su futuro. Lo más triste es que las sociedades en las que viven les han fallado por no haberles ofrecido un mecanismo de seguridad. Este tipo de pobreza existe en muchas partes de África, Asia meridional y áreas de menos extensión en todo el mundo.

Por falta de tiempo, sólo mencionaré brevemente la pobreza moderada y la relativa. La pobreza moderada, categoría que comprende a las personas que subsisten con entre dos y tres dólares por día, es más prevalente en los países de Centro y Sudamérica. La pobreza relativa es la que existe en los Estados Unidos y que se refiere a una familia de cuatro personas que subsiste con un máximo de entre 50 y 60 dólares por día.

Habiendo establecido los parámetros básicos referentes a los niveles de pobreza, veamos ahora algunas cifras alarmantes y condiciones que afligen a nuestro planeta actualmente a causa de la pobreza extrema.

Más de tres mil millones de personas —la mitad de la población mundial— subsiste con menos de dos dólares al día. Además,

- Hay 2,6 mil millones de personas sin acceso a servicios de sanidad o agua limpia.
- Hay 140 millones de niños que nunca han asistido a la escuela.
- Diariamente, unos 26.000 niños mueren debido a causas prevenibles.
- Más de 2,5 millones de niños mueren cada año debido a conflictos armados o son niños soldados.
- Más de dos millones de menores, en su mayoría niñas, son vendidas cada año para explotación sexual o laboral. Éste es el sector de más rápida expansión de la red mundial del hampa organizada.

Ahora que los he abrumado con estas cifras aterradoras, seguramente se están preguntando: “¿Qué puedo hacer yo? Soy una sola persona”.

Amigos míos, aquí es donde se nos presenta la “potencia del uno”. Yo, también, soy una sola persona y esas estadísticas me pasman y me siento impotente. El corazón me duele y siento una enorme tristeza. Aun así, sé y creo que sí puedo hacer algo para contribuir, aunque sea en pequeña escala. Yo, una simple rotaria de un pequeño pueblo del sur de California, me sentí inspirada para fundar la organización PACE Universal, cuyo acrónimo en inglés significa “Promesa de Seguridad para Niños Doquier”. Cuando mis colegas rotarios y yo formamos la organización en 2003, adoptamos dos declaraciones sencillas respecto a nuestra misión: PACE funcionaría como un programa educativo, concentrándose en los aspectos de nutrición, salud y desarrollo social, para niñas de las barriadas de Kolkata, India, y otras zonas paupérrimas del mundo; y construiríamos un prototipo del Centro Educativo PACE, que habría de servir como modelo para los demás.

Cuando empezamos, creíamos que el programa lo ofreceríamos a solamente 25 chicas durante el primer año. Dentro de los seis meses de inaugurado el programa, contábamos con 80 niñas y jóvenes inscritas. Y ahora enseñamos a 130 muchachas en un local arrendado, con 300 más en lista de espera. Hemos adquirido un terreno y tenemos planes para construir un edificio permanente que sea sede del prototipo del centro educativo. Nuestro colaborador en la India es el Club Rotario de Calcutta Metropolitan. Una vez construido el edificio, esperamos poder ofrecer instrucción a 600 muchachas y 400 muchachos.

El primer centro, ubicado en una aldea depauperada en las afueras de Kolkata, Piyali Junction, se llamará Piyali Learning Center (Centro Educativo de Piyali). Se ofrecerán cursos de alfabetización y se suministrará agua potable, instalaciones sanitarias y hornos solares a los aldeanos.

Se instalará también una clínica médica y dental, un centro de computación, un centro de formación profesional, una oficina de microcréditos, un centro de asistencia móvil y un centro de voluntarios. El objetivo del centro educativo consistirá en lograr cambios positivos y sustentables entre la comunidad de Piyali Junction, cuyos integrantes subsisten actualmente con ingresos diarios inferiores a un dólar. Nuestra meta será brindarles la asistencia necesaria para que suban al tercer o cuarto peldaño de la escalera dentro de un espacio de 10 años.

En el curso de los últimos cinco años, hemos notado numerosos cambios positivos en la comunidad beneficiaria, fruto de la presencia de la escuela y los programas iniciados. Durante los próximos cuatro años, dotaremos a la comunidad con sistemas de suministro de agua potable, instalaciones sanitarias, equipos de energía solar y otros servicios básicos, introduciendo cambios significativos para combatir la pobreza.

Las lecciones aprendidas in Piyali Junction también las estamos aprovechando en mi Distrito 5240 mientras emprendemos programas piloto de renovación aldeana en México, Rumania y otras naciones. Los estudios se realizarán de manera similar, utilizando un programa de múltiples etapas a lo largo de varios años, combinando los rotarios de mi distrito sus recursos y transfiriéndolos a las comunidades carentes. Ayudaremos a los habitantes de las aldeas participantes a lograr la autosustentabilidad y comenzar a subir la escalera que ya les mencioné.

Así, mis amigos, ya ven lo que la inspiración de una sola persona puede lograr, cambiando la vida de un niño, una comunidad, una aldea a la vez. Empecé este camino con la confianza de que si encendiera una pequeña llama en algún rincón del mundo, otros se sentirían inspirados a imitar la acción y pronto, combinando todas las llamas, podríamos encender una hoguera para erradicar la injusticia de la pobreza extrema que, como seres humanos, no debemos tolerar.



ROTARY INTERNATIONAL®

One Rotary Center
1560 Sherman Avenue
Evanston, Illinois 60201, EE.UU.

